

## **Groeidiamantjes in de sport**

Quick scan van kansrijke startprojecten voor NOC\*NSF  
in het kader van de ontwikkelingsprogramma's SPIN en PRinS

Amsterdam, 26 april 1999

Han Bruinink  
Martin van der Gugten  
Georgia de Poorter

# Inhoudsopgave

|               |                                                       |                |
|---------------|-------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Deel A</b> | <b>Algemene toelichting</b>                           | <b>1</b>       |
| 1             | Achtergrond en opdrachtomschrijving van de quick scan | 1              |
| 2             | Sportinfrastructuur in Nederland (SPIN)               | 2              |
| 3             | Professionalisering in de Sport (PRinS)               | 2              |
| 4             | Fasering van het onderzoek                            | 3              |
| 5             | Uitvoering en werkwijze                               | 4              |
| 6             | Producten                                             | 4              |
| 7             | Resultaten                                            | 6              |
| 8             | Conclusie                                             |                |
| <b>Deel B</b> | <b>Formats</b>                                        | <b>7 - 171</b> |
| P1            | Pilot Prins in Apeldoorn en Rhenen                    |                |
| P2            | Verenigingsondersteuners door stichting BOTS          |                |
| P3            | CVV Vriendenschaar                                    |                |
| P4            | De fitte(st) sportvereniging                          |                |
| P5            | Pilot Prins in Rivierengebied                         |                |
| P6            | Professionalisering bij de K.N.A.U.                   |                |
| P7            | Hockeyvereniging Kampong in Utrecht                   |                |
| P8            | Gemeente Almelo Verenigingsondersteuning              |                |
| S1            | Basketball Bolwerk Hanzeland                          |                |
| S2            | Bundeling georganiseerde sport in Dronten             |                |
| S3            | Samenwerking tussen KNVB, IOS en NKS                  |                |
| S4            | Stevincollege in Den Haag                             |                |
| S5            | Senior-plus Tennis                                    |                |
| S6            | Flevo fit en vitaal! 1999-2002                        |                |
| S7            | Versterking regionale samenwerking KNAU/IOS           |                |
| S8            | Clustering van voorzieningen in Amersfoort            |                |
| S9            | Stichting Mariënhoeve in Wijk bij Duurstede           |                |
| S10           | Sportboulevard Kalverdijkje                           |                |
| S11           | Samenwerkingsverband Aangepast Sporten                |                |
| S12           | Stichting Sportsupport Kennemerland                   |                |
| S13           | Verenigingsondersteuning als lokaal sportbeleid       |                |
| S14           | Sportloket Den Haag                                   |                |
| S15           | Campus Leidsche Rijn in Utrecht                       |                |
| S16           | Lokaal Schoolsportmodel in Lelystad                   |                |
| S17           | Eindhovense Sportraad                                 |                |
| S18           | Bemiddelingsbureau Sport en Recreatie                 |                |
| S19           | Stichting BOTS in Tilburg                             |                |
| S20           | Combinatie buitenschoolse opvang en sport             |                |
| S21           | Sportiom in Den Bosch                                 |                |
| SP1           | Veelzijdig sportcentrum in Weert                      |                |
| SP2           | Sondervick College in Veldhoven                       |                |
| SP3           | Sportcomplex Merwestijn in Nieuwegein                 |                |
| SP4           | Verenigingsondersteuning NeVoBo                       |                |
| SP5           | Verenigingsondersteuning Amersfoort                   |                |
| SP6           | net-Werk-in-de-Sport                                  |                |
| SP7           | Samenwerken in verenigingsondersteuning               |                |
| SP8           | GALM-project in Zeewolde                              |                |
| SP9           | Verenigingsondersteuning in de gemeente Utrecht       |                |
| SP10          | Sport Steunpunt Deventer                              |                |
| SP11          | Sportservicepunten in de Rotterdamse deelgemeenten    |                |
| SP12          | Sportcentrum nieuwe stijl in Amsterdam                |                |

## Deel A Algemene toelichting

### 1 Achtergrond en opdrachtomschrijving van de quick scan

In de afgelopen jaren heeft NOC\*NSF (in samenwerking met landelijke partners) voorbereidingen getroffen om twee ontwikkelingsprogramma's van de grond te krijgen, die van grote betekenis zullen zijn voor de toekomst van de sportorganisatie in Nederland. In het *SPIN-programma* staat de inrichting van de lokale/regionale sportinfrastructuur centraal met als doelstelling om de kwaliteit van de ondersteuning/dienstverlening aan lokale sportaanbieders te verhogen. In het *PRinS-programma* gaat het om het versterken van het sportaanbod door het gericht inzetten van professionele arbeidskrachten bij lokale sportaanbieders.

Beide ontwikkelingsprogramma's zijn nu in een fase terechtgekomen, waarin het ondersteunen van enkele lokale initiatieven in de vorm van startprojecten tot de mogelijkheden behoort. De opdracht voor het uitvoeren van een quick scan is vooral bedoeld om kansrijke projecten op te sporen en te beschrijven. Gezien de raakvlakken tussen beide programma's wordt daarbij met name (maar niet uitsluitend) gezocht naar lokale of regionale initiatieven, die zowel vanuit SPIN als PRinS-optiek interessant zijn.

De onderzoeksopdracht is, in nauw overleg met de projectleiders SPIN en PRinS van NOC\*NSF, als volgt omschreven:

*Stel een overzicht samen van kansrijke initiatieven op lokaal niveau, die gericht zijn op enerzijds de ontwikkeling/vernieuwing van de lokale sportinfrastructuur en anderzijds de gerichte inzet van professionele arbeidskrachten bij of ten behoeve van lokale sportaanbieders.*

Het onderzoek moet leiden tot een overzicht en een beschrijving van lokale initiatieven die passen binnen de ideeën die er op dit moment binnen SPIN en PRinS bestaan. In deze zogenoemde 'quick scan' gaat het nog niet om een beoordeling van deze initiatieven op hun haalbaarheid en bruikbaarheid. Het ligt in de bedoeling om deze toetsing in een latere fase te laten plaatsvinden, wanneer ook meer duidelijkheid bestaat over de (wijze van) financiering van startprojecten.

### 2 Sportinfrastructuur in Nederland (SPIN)

In 1997 heeft het bestuur van NOC\*NSF het SPIN-project gelanceerd. Dit project is voortgekomen uit het gegeven dat de traditionele sportaanbieders steeds minder in staat blijken te zijn om op de veranderende wensen en behoeften van sporters in te spelen. Om deze discrepantie op te heffen dient geïnvesteerd te worden in creatieve oplossingsrichtingen. Het SPIN-project probeert deze oplossingsrichtingen op te sporen en mede richting te geven. Daarnaast beoogt het SPIN-project *"de kwaliteit van sport en bewegen in Nederland te versterken door het ontwerpen en implementeren van een transparante, effectieve en efficiënte organisatorische infrastructuur ter ondersteuning van de sportaanbieders op het lokale niveau"*. Deze nieuwe infrastructuur zal sportaanbieders in staat moeten stellen adequater te reageren op veranderende vragen en trends. Tevens zal een meer flexibel en kwalitatief hoogwaardig sportaanbod geleverd kunnen worden vanuit het oogpunt van continuïteit, bereikbaarheid en vraaggericht maatwerk.

Om de missie en de koers van het SPIN-project te bepalen zijn in het afgelopen jaar diverse onderzoeken en brainstormbijeenkomsten gehouden. Hieruit is geconstateerd dat het nog te vroeg is om al een uitspraak te kunnen doen over 'hoe de nieuwe, moderne sportinfrastructuur eruit zal moeten gaan zien'. Bovendien bestaan er grote regionale verschillen in de sportinfrastructuur in Nederland, waardoor een blauwdruk minder wenselijk is en er wellicht meerdere ondersteuningsmodellen ontwikkeld worden. In deze fase bestaat er behoefte aan een overzicht van good practices en kansrijke initiatieven, die passen binnen de doelstelling en uitwerking van het SPIN-project. In de tussenrapportage van het SPIN-project (Arnhem, juni 1998) zijn de verschillende concepten weergegeven, zoals die uit onderzoeken en brainstormbijeenkomsten naar voren zijn gekomen.

### 3 Professionalisering in de Sport (PRinS)

Naast het SPIN-project is in juni 1998 door de sector Sportontwikkeling van NOC\*NSF de nota "Professionalisering in de Sport" (PRinS) uitgebracht. In deze nota wordt een visie gegeven op het in gang zetten van het proces van professionalisering in de sport. De vier belangrijkste uitgangspunten zijn:

- Van professionalisering in de sport is sprake wanneer bepaalde werkzaamheden door *betaalde krachten* uitgevoerd gaan worden (binnen diverse mogelijke constructies);
- Professionalisering is erop gericht dat de *kwaliteit* van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties toeneemt en er beroepsvorming optreedt;
- Terwille van de continuïteit van professionalisering zal het *profijtbeginsel* worden toegepast. Dat betekent dat de direct betrokken actoren (gemeente en sportvereniging) zelf op termijn een groot gedeelte van de kosten gaan dragen;
- Professionalisering binnen PRinS wordt ingevuld op *verenigingsniveau*, dat wil zeggen binnen en/of ten behoeve van sportverenigingen. Deze keuze wordt gelegitimeerd vanuit de ernst van de kaderproblematiek binnen sportverenigingen.

Er bestaan verschillende constructies (in dienst nemen, inhuren of taken uitbesteden) en functiegebieden (STC, AOC of BTC), waarop professionele arbeidskrachten binnen de sport ingezet kunnen worden. Binnen het PRinS-concept wordt niet gestreefd naar een standaardformule, zoals destijds bij het STK-beleid is gehanteerd, maar naar een zoveel mogelijk op de lokale situatie toegesneden opzet. Uiteraard moet hierbij worden voldaan aan een aantal nader te bepalen randvoorwaarden, bijvoorbeeld op het gebied van werkgeverschap, arbeidsvoorwaarden en co-financiering. De tijd is nu rijp om de voorbereidingen te treffen om een eerste tranche van professionals binnen de sportsector op structurele basis aan te stellen. Hiervoor dient een selectie van een (nader te bepalen) aantal startprojecten plaats te vinden. Het onderhavige onderzoek zal een zo breed mogelijke inventarisatie van allerlei ideeën, initiatieven en projectvoorstellen moeten opleveren.

### 4 Fasering van het onderzoek

In overleg met de beide projectleiders is vastgesteld dat voor het totale traject een gefaseerde aanpak wenselijk is. Bij de start van de quick scan zijn de volgende stappen onderscheiden:

**Stap 1: Voorbereiden van het onderzoek**

Op basis van de inhoudelijke concepten rond PRinS en SPIN wordt er een onderzoeksformat en een eerste groslijst van projecten/contactpersonen opgesteld.

**Stap 2: Opsporen en in schema brengen van projecten/initiatieven**

Via een gericht zoekproces wordt aan de hand van het onderzoeksformat een zo breed mogelijk overzicht geboden van interessante projecten/initiatieven in Nederland, die passen binnen de inhoudelijke concepten van PRinS/SPIN. De projectinformatie wordt aan de hand van een checklist telefonisch opgevraagd bij de contactpersoon en opgenomen in een onderzoeksformat.

**Stap 3: Opstellen van selectiecriteria**

Op basis van de resultaten van de 'quick scan' wordt een aantal criteria geformuleerd, waarlangs de selectie van startprojecten kan plaatsvinden. Een aantal criteria ligt natuurlijk al enigszins voor de hand, maar de precieze invulling hiervan hangt mede af van de informatie uit het vooronderzoek en de beschikbare financiële middelen. Door toepassing van deze criteria kan vervolgens een voorlopige selectie van potentiële startprojecten worden gemaakt.

**Stap 4: Onderzoeken van draagvlak/haalbaarheid van startprojecten**

In deze stap worden de potentiële startprojecten dieper onderzocht op draagvlak en haalbaarheid. Hierbij wordt niet alleen gekeken naar het innovatiegehalte van de projecten, maar nadrukkelijk ook naar het realiteitsgehalte. In deze fase wordt met diverse mensen (ook buiten de initiatiefnemende of samenwerkende organisaties) een gesprek gevoerd en schriftelijke documentatie bestudeerd. In sommige gevallen zal al een project- of businessplan voorhanden zijn, in andere gevallen moet dit nog opgesteld worden. Eventueel kan hierbij vanuit NOC\*NSF advies of ondersteuning worden aangeboden.

**Stap 5: Definitieve selectie en implementatie/monitoring startprojecten**

Nadat de informatie uit stap 4 beschikbaar is, kan de definitieve selectie van startprojecten plaatsvinden. Hierbij zal nadrukkelijk aandacht moeten worden besteed aan de ondersteuning en monitoring van de startprojecten. Op die manier kunnen vervolgpacten gebruik maken van de ervaringen uit de startprojecten. Voor de voortgang van SPIN en PRinS zal ook de publicitaire kant van de startprojecten voldoende belicht moeten worden.

De onderzoeksoopdracht heeft zich vooralsnog beperkt tot uitvoering van de stappen 1, 2 en 3. In deze rapportage zijn de resultaten van de stappen 1 en 2 weergegeven. De voorgestelde selectiecriteria zijn in een separate notitie aangeboden en maken geen deel uit van deze quick scan.

## **5 Uitvoering en werkwijze**

Het veldwerk voor de quick scan is uitgevoerd in de maanden december 1998 tot en met half maart 1999. Dit *opsporen* van interessante projecten en kansrijke initiatieven is in nauw overleg met beide projectleiders van NOC\*NSF op verschillende manieren aangepakt:

- er is contact gelegd met organisaties/personen, die hun belangstelling zelf al bij één of beide projectleiders kenbaar hadden gemaakt, dan wel waarvan één of beide projectleiders op andere wijze kennis hadden genomen.



- er is schriftelijk en telefonisch contact gelegd met 26 sleutelpersonen van landelijke (sport-)organisaties en onderzoeksbureaus met het verzoek om interessante projecten en/of andere ingangen aan te dragen (Delphi-methode);
- er is een mededeling geplaatst in het Nationaal Sport Magazine, waarin sportorganisaties zijn opgeroepen om interessante projecten of voorstellen aan te melden bij het onderzoeksbureau;

Ongeveer driekwart van de contacten zijn via de projectleiders van NOC\*NSF tot stand gekomen en circa een kwart via andere sleutelpersonen. Naar aanleiding van de mededeling in het Nationaal Sport Magazine is er vanuit het veld geen contact gezocht met de onderzoekers.

Aanvankelijk was de opzet om de contactpersonen telefonisch te benaderen en een afspraak te maken voor een telefonisch interview. In de praktijk is gebleken dat veel contactpersonen niet alle gewenste informatie paraat hebben of via de telefoon kunnen weergeven. In de meeste gevallen is daarom besloten om een zoveel mogelijk ingevuld format aan de respondent op te sturen en dit in een vervolgesprek aan te vullen. Bovendien werd er door de contactpersonen regelmatig verwezen naar schriftelijke stukken, waarin een project of voorstel al was beschreven. Deze schriftelijke informatie is opgevraagd, vervolgens verwerkt in het format en gerubriceerd opgeborgen in een dossiermap.

## 6 Producten

Het onderhavige inventarisatierapport vormt het eindproduct van de quick scan naar startprojecten (stap 1 en 2). Het tweede deel van dit rapport bestaat uit een weergave van de ingevulde onderzoeksformats van in totaal 41 projecten of initiatieven. In deze formats is zoveel mogelijk de volgende informatie weergegeven:

- contactpersoon
- beknopte omschrijving van het initiatief
- visie/doelstellingen
- initiatiefnemer(s) en samenwerkingspartner(s)
- relatie met speerpunten SPIN en/of criteria PRinS
- planfase
- reikwijdte/uitvoeringsniveau
- producten/diensten
- verwachte resultaten en evaluatie
- kostenbegroting en (eigen) financiering

Naast dit onderzoeksrapport zijn er nog twee andere producten opgeleverd, te weten:

- een dossiermap met schriftelijke informatie over de projecten;
- een separate notitie over mogelijke selectiecriteria (stap 3)

## 7 Resultaten

Via deze quick scan zijn in totaal 41 projecten geïnventariseerd en beschreven aan de hand van een format. Een onderverdeling maakt duidelijk dat 8 projecten met name gericht zijn op de professionalisering (aangeduid met de letter P), 21 projecten richten zich vooral op de sportinfrastructuur (aangeduid met de letter S) en 12 projecten passen zowel bij PRinS als SPIN (aangeduid met de letters SP). Het bescheiden aantal PRinS-projecten kan verklaard worden uit het feit dat sportverenigingen niet expliciet zijn benaderd. Bovendien is aan beide programma's nog relatief weinig publiciteit

gegeven.

De 41 projecten vertonen onderling nogal wat verschillen: voor een aantal projecten is uitvoerig research gepleegd en op basis daarvan is een plan opgesteld. Andere projecten zijn min of meer spontaan geboren of gebaseerd op "gezond verstand" of "geluiden uit de praktijk". Met sommige projecten is een grote som geld gemoeid, voor andere wordt subsidie uit diverse budgetten aangevraagd of besluiten samenwerkingspartners allen een duit in het zakje te doen.

Gelet op deze veelvormigheid is er sprake van "rijpe" en "groene" projecten. Vergelijkingen met andere processen (zoals bijvoorbeeld de ontwikkeling van een landelijk preventief jeugdbeleid) laten een zelfde beeld zien. Bij dergelijke vernieuwende processen is veelal niet eenduidig aan te geven waarom nu juist op die plek dat project wordt opgestart. Veel blijkt toch afhankelijk van die enkele creatieve initiatiefnemer, die anderen weet te enthousiasmeren en stimuleren om ook tijd en energie in een project te steken.

Gelet op deze fase in het proces is het nog niet wenselijk en mogelijk om al een oordeel te vellen over de haalbaarheid en bruikbaarheid van deze initiatieven. Wel zijn de 41 projecten op een aantal algemene indicatoren gescoord. Hieronder volgen de resultaten.

Tabel 7.1 Initiatiefnemers

| Organisatie              | P | S  | SP | Totaal |
|--------------------------|---|----|----|--------|
| • sportvereniging        | 2 | 2  | 0  | 4      |
| • sportbond              | 1 | 3  | 1  | 5      |
| • provinciale sportraad  | 2 | 4  | 4  | 10     |
| • gemeente               | 2 | 10 | 5  | 17     |
| • onderwijsinstelling    | 0 | 1  | 1  | 2      |
| • particulier initiatief | 1 | 1  | 1  | 3      |
| Totaal                   | 8 | 21 | 12 | 41     |

Vooral gemeenten initiëren projecten op het gebied van PRinS (P), SPIN (S) of een combinatie van SPIN/PRinS (SP).

Tabel 7.2 Samenwerkingsniveau

| Schaal            | P | S  | SP | Totaal |
|-------------------|---|----|----|--------|
| • sportvereniging | 2 | 1  | 0  | 3      |
| • stad/wijk       | 4 | 10 | 6  | 20     |
| • regio           | 2 | 5  | 4  | 11     |
| • provincie       | 0 | 4  | 1  | 5      |
| • landelijk       | 0 | 1  | 1  | 2      |
| Totaal            | 8 | 21 | 12 | 41     |

De meeste projecten zijn op het schaalniveau van een stad of wijk.

Tabel 7.3

Projectfase

| Stand van zaken  | P | S  | SP | Totaal |
|------------------|---|----|----|--------|
| • ideevorming    | 0 | 1  | 0  | 1      |
| • voorbereiding  | 3 | 9  | 1  | 13     |
| • besluitvorming | 2 | 2  | 1  | 5      |
| • uitvoering     | 3 | 9  | 10 | 22     |
| Totaal           | 8 | 21 | 12 | 41     |

Op één na zijn alle projecten de fase van ideevorming al ontstegen.

Tabel 7.4

Financiële situatie

| Begroting       | P | S  | SP | Totaal |
|-----------------|---|----|----|--------|
| • vertrouwelijk | 0 | 7  | 4  | 11     |
| • onduidelijk   | 2 | 4  | 0  | 6      |
| • sluitend      | 3 | 6  | 5  | 14     |
| • tekort        | 3 | 4  | 3  | 10     |
| Totaal          | 8 | 21 | 12 | 41     |

De meeste projecten, waarvan begrotingscijfers beschikbaar zijn gesteld, hebben de financiering al voor de projectperiode rond.

## 8 Conclusie

Uit de oogst van deze quick scan kan de conclusie worden getrokken, dat er een breed scala aan kansrijke startprojecten in kaart is gebracht. De verscheidenheid tussen de verschillende projecten is groot. Zo zijn er projecten die door samenwerking tussen landelijke organisaties op lokaal/regionaal niveau tot stand komen, maar er zijn ook projecten die vanuit sportverenigingen of scholen zelf ontwikkeld zijn. Opvallend is dat op één na alle projecten de fase van ideevorming al zijn ontstegen: de helft van de projecten is volgens opgave van de contactpersonen zelfs al in uitvoering. Opmerkelijk is bovendien dat de meeste projecten, waarvan begrotingscijfers beschikbaar zijn gesteld, de financiering voor de projectperiode al rond blijken te hebben. Ruim een kwart van de contactpersonen wil in elk geval telefonisch geen informatie verstrekken over de financiële situatie en eveneens een kwart geeft aan nog subsidie-verstrekkers of sponsors te zoeken.

Niet voor niets is aan deze rapportage de titel *'Groeidiamantjes in de sport'* meegegeven. In de geïnventariseerde projecten zit een schat aan ervaringen en ideeën verborgen. Dit biedt een goede basis om de ontwikkelingsprogramma's PRinS en SPIN in de praktijk verder gestalte te geven. Er zal echter nog heel wat aan geslepen moeten worden, voordat deze groeidiamantjes hun uiteindelijke schittering bereiken.



## Deel B Formats

### PRinS:

- P1 Pilot Prins in Apeldoorn en Rhenen
- P2 Verenigingsondersteuners door stichting BOTS
- P3 CVV Vriendenschaar
- P4 De fitte(st) sportvereniging
- P5 Pilot Prins in Rivierengebied
- P6 Professionalisering bij de K.N.A.U.
- P7 Hockeyvereniging Kampong in Utrecht
- P8 Gemeente Almelo Verenigingsondersteuning

### SPIN:

- S1 Basketball Bolwerk Hanzeland
- S2 Bundeling georganiseerde sport in Dronten
- S3 Samenwerking tussen KNVB, IOS en NKS
- S4 Stevincollege in Den Haag
- S5 Senior-plus Tennis
- S6 Flevo fit en vitaal! 1999-2002
- S7 Versterking regionale samenwerking KNAU/IOS
- S8 Clustering van voorzieningen in Amersfoort
- S9 Stichting Mariënhoeve in Wijk bij Duurstede
- S10 Sportboulevard Kalverdijkje
- S11 Samenwerkingsverband Aangepast Sporten
- S12 Stichting Sportsupport Kennemerland
- S13 Verenigingsondersteuning als lokaal sportbeleid
- S14 Sportloket Den Haag
- S15 Campus Leidsche Rijn in Utrecht
- S16 Lokaal Schoolsportmodel in Lelystad
- S17 Eindhovense Sportraad
- S18 Bemiddelingsbureau Sport en Recreatie
- S19 Stichting BOTS in Tilburg
- S20 Combinatie buitenschoolse opvang en sport
- S21 Sportiom in Den Bosch

### PRinS + SPIN:

- SP1 Veelzijdig sportcentrum in Weert
- SP2 Sondervick College in Veldhoven
- SP3 Sportcomplex Merwestijn in Nieuwegein
- SP4 Verenigingsondersteuning NeVoBo
- SP5 Verenigingsondersteuning Amersfoort
- SP6 net-Werk-in-de-Sport
- SP7 Samenwerken in verenigingsondersteuning
- SP8 GALM-project in Zeewolde
- SP9 Verenigingsondersteuning in de gemeente Utrecht
- SP10 Sport Steunpunt Deventer
- SP11 Sportservicepunten in de Rotterdamse deelgemeenten
- SP12 Sportcentrum nieuwe stijl

| Naam project:       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | P1 Pilot Prins in Apeldoorn en Rhenen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                   | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Gemeente/instantie: Gelderse Sportfederatie (GSF)<br>naam contactpersoon: Frans van Dijk<br>functie contactpersoon:<br>dienst/afdeling:<br>bezoekadres: Papendallaan 50, 6816 VD Arnhem<br>postadres: Postbus 60066, 6800 JB ARNHEM<br>telefoon: 026 - 4834530<br>telefax: 026-4822144<br>e-mail: --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2                   | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2.1                 | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | het opzetten van twee loketten in beide plaatsen (in Apeldoorn wordt waarschijnlijk aangehaakt bij vereniging sportraad Apeldoorn, in Rhenen is nog geen lokatie bekend) waar clubs ondersteuning kunnen krijgen op het gebied van administratieve zaken en financieel management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2.2                 | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | GSF, met medewerking van beide gemeenten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2.3                 | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | het bieden van een zo optimaal mogelijke ondersteuning van clubs op bestuurs/management niveau                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Speerpunten<br>SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | Kwaliteit sportaanbod<br>0 aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie<br>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid<br>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen<br>● kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil<br>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing<br>Kwaliteit sportondersteuning<br>● vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning<br>0 tegengaan verdere versnippering<br>0 verminderen van overlap in aanbod<br>0 versterken ondersteuning commerciële sector<br>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners<br>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur |
| 2.4                 | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | een nieuw aanbod van ondersteuning van sportclubs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2.5                 | betrokken actoren: wie doen er mee?                                                                                                                                                                                                                                                                          | -bestuurlijk: GSF, gemeente Apeldoorn en Rhenen<br>-financieel: GSF, provincie<br>-organisatorisch: GSF, gemeenten<br>-uitvoering: GSF<br>-coördinatie: GSF<br>-anders, te weten: --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.6      | onderzoek initiatief                                                                                                                                                                                                                                                | De pilot is gebaseerd op een veronderstelde behoefte van verenigingen op bestuurs-/managementniveau. Het aanbod zal de vraag meer expliciet moeten maken. Dat er behoefte bestaat aan ondersteuning, is volgens de GSF en gemeenten duidelijk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.7      | planfase                                                                                                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> ideefase<br><input checked="" type="checkbox"/> uitwerkingsfase<br><input checked="" type="checkbox"/> besluitvormingsfase<br><input type="checkbox"/> uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                                                                                                                                                                                                                          | financiering: onduidelijk<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: onduidelijk<br>deskundigheid: onduidelijk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                                                                                                                                                                                                                                 | -projectleider/manager? nog onduidelijk<br>-juridische constructie? nog onduidelijk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b>                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                                                                                                                                                                                                                                   | <input type="checkbox"/> gezondheidszorg<br><input type="checkbox"/> scholen:<br><input type="checkbox"/> welzijnsinstellingen:<br><input type="checkbox"/> commerciële sportcentra<br><input type="checkbox"/> bedrijfsleven:<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                                                                                                                                                                                                                                 | <input checked="" type="checkbox"/> intergemeentelijk:<br><input type="checkbox"/> provinciaal:<br><input type="checkbox"/> regionaal:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3.3      | omvang                                                                                                                                                                                                                                                              | <input type="checkbox"/> sportactiviteiten:<br><input checked="" type="checkbox"/> ondersteunende dienstverlening: er wordt een toename verwacht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 3.4      | kwaliteit                                                                                                                                                                                                                                                           | <input type="checkbox"/> sportactiviteiten:<br><input checked="" type="checkbox"/> ondersteunende dienstverlening: er wordt een toename verwacht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 3.5      | organisatie<br>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren<br>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders | ad a:<br><input type="checkbox"/> vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)<br><input type="checkbox"/> clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen<br><input type="checkbox"/> informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen<br>ad b:<br><input checked="" type="checkbox"/> sportinfopunt of sportloket voor sporters<br><input checked="" type="checkbox"/> lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder<br><input type="checkbox"/> informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.1      | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                           | <input checked="" type="checkbox"/> beheertechnisch (BTC)<br><input checked="" type="checkbox"/> sporttechnisch (STC)<br><input type="checkbox"/> administratief-organisatorisch (AOC)<br><input type="checkbox"/> management en coördinatie<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.2            | profiel professionals          | <input checked="" type="radio"/> vrijwilligerscoördinator<br><input type="radio"/> verenigingsmanager<br><input type="radio"/> combinatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4.3            | positie professionals          | Het loket wordt bemenst door medewerkers van de GSF. De GSF stuurt deze professionals dan ook aan. Vanuit het eigen administratieve kantoor van de GSF worden ze indien nodig bijgestaan inzake financiële management analyses en het ontwikkelen van werkprocedures. De professionals werken voor de klant i.c. de sportvereniging                                                                                                                                                                                                                  |
| 4.4            | aantal arbeidsplaatsen         | voorlopig gaat het om twee arbeidsplaatsen (Apeldoorn en Rhenen). Het juiste aantal fte's/aantal te besteden uren per week is nog niet bekend                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.5            | werving professionals          | <input type="radio"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.<br><input checked="" type="radio"/> via prov. sportorganisatie<br><input type="radio"/> mond tot mond<br><input type="radio"/> via scholen<br><input type="radio"/> via sportbond                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.6            | opleidingsniveau professionals | <input type="radio"/> mbo<br><input checked="" type="radio"/> hbo<br><input type="radio"/> cios/alo<br><input type="radio"/> bondsopleiding<br><input type="radio"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.7            | arbeidsrelatie professionals   | <input checked="" type="radio"/> in dienst nemen: bijv. bij gemeente in dienst of bij vereniging<br><input type="radio"/> inhuren: wie huurt wie in waarvoor<br><input type="radio"/> taken uitbesteden: aan wie, welk bureau<br><input type="radio"/> contractvorm:<br><input type="radio"/> onder welke CAO?<br><input type="radio"/> werkgeversschap: subsidies/regelingen                                                                                                                                                                        |
| 4.8            | begeleiding professionals      | Door de GSF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Criteria PRinS |                                | <input checked="" type="radio"/> bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd<br><input checked="" type="radio"/> professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren<br><input checked="" type="radio"/> terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast (is in ieder geval het streven)<br><input checked="" type="radio"/> de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau |
| <b>5</b>       | <b>Financiële gegevens</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5.1            | totale omvang benodigd budget  | nog niet bekend.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 5.2            | omvang aanwezig budget         | nog niet bekend.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|          |                               |                                                                                                                                                                                                                                |
|----------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.3      | overige financiering:         | De pilot zal worden gefinancierd vanuit de GSF en met een bijdrage van de provincie. Het is de bedoeling dat, bij gebleken succes, de pilot structureel wordt en financieel gedragen zal worden door de gemeenten en de clubs. |
| <b>6</b> | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                                                                                |
| 6.1      | startdatum initiatief         | begin 1999                                                                                                                                                                                                                     |
| 6.2      | doorlooptijd initiatief       | onbekend                                                                                                                                                                                                                       |
| 6.3      | einddatum initiatief          | onbekend                                                                                                                                                                                                                       |
| 6.4      | evaluatie initiatief          | onbekend                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>7</b> | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                                                                                |
| 7.0      | aard/soort initiatief         | PRinS                                                                                                                                                                                                                          |
| 7.1      | overige bijzonderheden        |                                                                                                                                                                                                                                |



| Naam project:       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | P2 Verenigingsondersteuners door stichting Bots i.s.m. Arbeidsvoorziening Tilburg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                   | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Gemeente/instantie: Stichting Bots<br>naam contactpersoon: J. de Wilde<br>functie contactpersoon: coördinator<br>dienst/afdeling: --<br>bezoekadres: Goirleseweg 44, 5026 PC Tilburg<br>postadres: idem<br>telefoon: 013-5437283<br>telefax: 013-5437494<br>e-mail: bots@tref.nl                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2                   | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.1                 | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | op te lossen problematiek/benutten van kansen: Het inzetten van Melketiers t.b.v. sportverenigingen. De Melketiers ondersteunen diverse sportverenigingen op het gebied van onderhoud en beheer van de accommodaties en administratie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.2                 | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: stichting Bots i.s.m. de Arbeidsvoorziening.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.3                 | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | -Het ondersteunen van sportvereniging bij het onderhoud en beheer van accommodaties en op het gebied van administratie.<br>-Werklozen d.m.v. ondersteuningswerkzaamheden werkervaring laten opdoen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Speerpunten<br>SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <p>0 aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</p> <p>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</p> <p>● servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaaken maken, m.n. bij sportverenigingen</p> <p>● kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</p> <p>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</p> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <p>0 vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</p> <p>0 tegengaan verdere versnippering</p> <p>0 verminderen van overlap in aanbod</p> <p>0 versterken ondersteuning commerciële sector</p> <p>● vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</p> <p>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</p> |
| 2.4                 | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -nieuw aanbod: --<br>-verbetering bestaand aanbod: Ja. De Melketiers verzorgen bijvoorbeeld de ledendadministratie, de contributie en het clubblad van verenigingen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                                                                                                                                                                                                                                 | -bestuurlijk: stichting Bots<br>-financieel: arbeidsvoorziening en gemeente Tilburg<br>-organisatorisch: stichting Bots<br>-uitvoering: stichting Bots<br>-coördinatie: stichting Bots<br>-anders, te weten: --                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                                                                                                                                                                                                                                | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? nee<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? nee<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? nee                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2.7      | planfase                                                                                                                                                                                                                                                            | 0 ideefase<br>0 uitwerkingsfase<br>0 besluitvormingsfase<br>● uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                                                                                                                                                                                                                          | financiering: subsidie in het kader van Melkert-regeling<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: aanwezig<br>deskundigheid: aanwezig                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                                                                                                                                                                                                                                 | -projectleider/manager? Coördinator Bots<br>-juridische constructie? Er zijn overeenkomsten afgesloten tussen 12 sportverenigingen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b>                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                                                                                                                                                                                                                                   | 0 gezondheidszorg<br>0 scholen<br>0 welzijnsinstellingen<br>0 commerciële sportcentra<br>0 bedrijfsleven<br>● anders, te weten: arbeidsvoorziening                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                                                                                                                                                                                                                                 | 0 intergemeentelijk<br>0 provinciaal<br>0 regionaal<br>● gemeente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3.3      | omvang                                                                                                                                                                                                                                                              | 0 sportactiviteiten: geen verandering.<br>● ondersteunende dienstverlening: is door de inzet van de Melketiers toegenomen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3.4      | kwaliteit                                                                                                                                                                                                                                                           | 0 sportactiviteiten: geen verandering<br>● ondersteunende dienstverlening: is door de inzet van de Melketiers toegenomen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3.5      | organisatie<br>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren<br>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders | ad a:<br>0 vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)<br>0 clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen<br>0 informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen<br>ad b:<br>0 sportinfopunt of sportloket voor sporters<br>0 lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder<br>0 informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs |

|                |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>4</b>       | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.1            | welke activiteiten worden door de professionals verricht? | <input checked="" type="radio"/> beheertechisch (BTC)<br><input type="radio"/> sporttechnisch (STC)<br><input checked="" type="radio"/> administratief-organisatorisch (AOC)<br><input type="radio"/> management en coördinatie<br><input type="radio"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.2            | profiel professionals                                     | <input type="radio"/> vrijwilligerscoördinator<br><input type="radio"/> verenigingsmanager<br><input type="radio"/> combinatie<br><input checked="" type="radio"/> anders, te weten: algemeen ondersteuner                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.3            | positie professionals                                     | <input checked="" type="radio"/> welke bevoegdheden: in overleg met sportverenigingen wordt een takenpakket samengesteld<br><input checked="" type="radio"/> autonomie/aansturing: door de algemeen consulent van Bots                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4.4            | aantal arbeidsplaatsen                                    | hoeveel formatieplaatsen: 5<br>hoeveel tijdseenheden (uren per week): 32 uur per week                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.5            | werving professionals                                     | <input type="radio"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.<br><input checked="" type="radio"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie<br><input type="radio"/> mond tot mond<br><input type="radio"/> via scholen<br><input type="radio"/> via sportbond                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.6            | opleidingsniveau professionals                            | <input checked="" type="radio"/> mbo<br><input type="radio"/> hbo<br><input type="radio"/> cios/alo<br><input type="radio"/> bondsopleiding<br><input checked="" type="radio"/> anders, te weten: LTS                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.7            | arbeidsrelatie professionals                              | <input checked="" type="radio"/> in dienst nemen: de Melketiers komen in dienst bij Bots<br><input type="radio"/> inhuren: --<br><input type="radio"/> taken uitbesteden: --<br><input type="radio"/> contractvorm: --<br><input type="radio"/> onder welke CAO: CAO Sport<br><input type="radio"/> werkgeversschap: subsidies/regelingen                                                                                                                                                      |
| 4.8            | begeleiding professionals                                 | -door wie en hoe? Door de algemeen consulent van de stichting Bots                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Criteria PRinS |                                                           | <input checked="" type="radio"/> bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd<br><input type="radio"/> professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren<br><input type="radio"/> terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast<br><input checked="" type="radio"/> de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau |
| <b>5</b>       | <b>Financiële gegevens</b>                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 5.1            | totale omvang benodigd budget                             | f 122.000 per jaar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 5.2            | omvang aanwezig budget                                    | f 122.000 per jaar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|          |                               |                                                           |
|----------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 5.3      | overige financiering:         | -co-financiering: --<br>-subsidie: Melkert-regeling       |
| <b>6</b> | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                           |
| 6.1      | startdatum initiatief         | Begin 1998                                                |
| 6.2      | doorlooptijd initiatief       | onbekend                                                  |
| 6.3      | einddatum initiatief          | Het is de bedoeling dat het initiatief structureel wordt. |
| 6.4      | evaluatie initiatief          | Ieder jaar wordt het beleid van de stichting geëvalueerd. |
| <b>7</b> | <b>Conclusie</b>              |                                                           |
| 7.0      | aard/soort initiatief         | PRinS                                                     |
| 7.1      | overige bijzonderheden        |                                                           |

| Naam project:       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | P3 CVV Vriendenschaar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                   | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Gemeente/instantie: cvv Vriendenschaar<br>naam contactpersoon: de heer H. van de Heuvel<br>functie contactpersoon: voorzitter<br>dienst/afdeling:<br>bezoekadres: Bikolaan 55, 4105 HB Culemborg<br>postadres: Postbus 262, 4100 AG Culemborg<br>telefoon: 0345-530246<br>telefax: 0345-520278<br>e-mail:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2                   | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2.1                 | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Voetbalvereniging Vriendenschaar ziet zichzelf als ondernemer en heeft tegen die achtergrond dringend behoefte aan een goede manager. De club kan die op dit moment niet leveren, en is op zoek naar een professional in dienst van de club                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2.2                 | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | CVV Vriendenschaar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.3                 | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | Het op een professionele manier (kunnen) runnen van een grote sportvereniging                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Speerpunten<br>SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | Kwaliteit sportaanbod<br>0 aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie<br>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid<br>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen<br>● kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil<br>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing<br>Kwaliteit sportondersteuning<br>0 vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning<br>0 tegengaan verdere versnippering<br>0 verminderen van overlap in aanbod<br>0 versterken ondersteuning commerciële sector<br>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners<br>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur |
| 2.4                 | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | management taken voor de voetbalvereniging                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.5                 | betrokken actoren: wie doen er mee?                                                                                                                                                                                                                                                                          | -bestuurlijk: CVV Vriendenschaar<br>-financieel: CVV Vriendenschaar, mogelijke subsidianten<br>-organisatorisch: GSF (zoeken financieel middelen), CVV Vriendenschaar<br>-uitvoering: CVV vriendenschaar<br>-coördinatie: GSF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2.6                 | onderzoek initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                         | het initiatief is gebaseerd op het gegeven dat steeds meer sportverenigingen een tekort hebben aan (o.a.) gekwalificeerd kader                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.7      | planfase                                                                                                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> ideefase<br><input checked="" type="checkbox"/> uitwerkingsfase<br><input checked="" type="checkbox"/> besluitvormingsfase<br><input type="checkbox"/> uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                                                                                                                                                                                                                          | financiering: op dit moment nog onduidelijk<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: op dit moment nog onduidelijk<br>deskundigheid: op dit moment nog onduidelijk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                                                                                                                                                                                                                                 | -projectleider/manager? op dit moment nog onduidelijk<br>-juridische constructie? op dit moment nog onduidelijk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b>                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?<br>n.v.t.                                                                                                                                                                                                                         | <input type="checkbox"/> gezondheidszorg<br><input type="checkbox"/> scholen:<br><input type="checkbox"/> welzijnsinstellingen:<br><input type="checkbox"/> commerciële sportcentra<br><input type="checkbox"/> bedrijfsleven:<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3.2      | samenwerkingsniveau<br>n.v.t.                                                                                                                                                                                                                                       | <input type="checkbox"/> intergemeentelijk:<br><input type="checkbox"/> provinciaal:<br><input type="checkbox"/> regionaal:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3.3      | omvang                                                                                                                                                                                                                                                              | <input type="checkbox"/> sportactiviteiten:<br><input checked="" type="checkbox"/> ondersteunende dienstverlening: er wordt een toename verwacht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3.4      | kwaliteit                                                                                                                                                                                                                                                           | <input type="checkbox"/> sportactiviteiten:<br><input checked="" type="checkbox"/> ondersteunende dienstverlening: er wordt een verbetering verwacht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3.5      | organisatie<br>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren<br>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders | ad a:<br><input type="checkbox"/> vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)<br><input type="checkbox"/> clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen<br><input type="checkbox"/> informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen<br>ad b:<br><input type="checkbox"/> sportinfopunt of sportloket voor sporters<br><input type="checkbox"/> lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder<br><input type="checkbox"/> informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4.1      | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                           | <input type="checkbox"/> beheertechnisch (BTC)<br><input type="checkbox"/> sporttechnisch (STC)<br><input type="checkbox"/> administratief-organisatorisch (AOC)<br><input checked="" type="checkbox"/> management en coördinatie<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4.2      | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                               | <input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator<br><input type="checkbox"/> verenigingsmanager<br><input checked="" type="checkbox"/> combinatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4.3      | positie professionals                                                                                                                                                                                                                                               | welke bevoegdheden? Op het gebied van management autonomie/aansturing? nog onduidelijk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |



|                   |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.4               | aantal arbeidsplaatsen         | nog onduidelijk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4.5               | werving professionals          | <ul style="list-style-type: none"> <li>● advertentie in vakbladen/kranten, nl.</li> <li>0 via prov. sportorganisatie</li> <li>● mond tot mond</li> <li>0 via scholen</li> <li>0 via sportbond</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.6               | opleidingsniveau professionals | <ul style="list-style-type: none"> <li>0 mbo</li> <li>● hbo</li> <li>0 cios/alo</li> <li>0 bondsopleiding</li> <li>0 anders, te weten:</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4.7               | arbeidsrelatie professionals   | <ul style="list-style-type: none"> <li>● in dienst nemen: bij vereniging</li> <li>0 inhuren: wie huurt wie in waarvoor</li> <li>0 taken uitbesteden: aan wie, welk bureau</li> <li>0 contractvorm:</li> <li>0 onder welke CAO?</li> <li>0 werkgeversschap: subsidies/regelingen</li> </ul>                                                                                                                                                                   |
| 4.8               | begeleiding professionals      | Het bestuur van de sportvereniging                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Criteria<br>PRinS |                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>● bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd</li> <li>● professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren</li> <li>0 terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast</li> <li>● de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau</li> </ul> |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget  | circa f 100.000 per jaar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 5.2               | omvang aanwezig budget         | onduidelijk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 5.3               | overige financiering:          | men is nog op zoek naar sponsors                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6.1               | startdatum initiatief          | onbekend                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief        | onbekend                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6.3               | einddatum initiatief           | onbekend                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6.4               | evaluatie initiatief           | onbekend                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 7.0               | aard/soort initiatief          | PRinS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 7.1               | overige bijzonderheden         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| Naam project:    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | P4 De fitte(st) sportvereniging: ondersteuning van sportverenigingen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Gemeente/instantie: Dienst Recreatie Rotterdam<br>naam contactpersoon: S. v.d. Boom<br>functie contactpersoon: Hoofd sportontwikkeling<br>dienst/afdeling: --<br>bezoekadres: Coolsingel 6, 3011 AD, Rotterdam<br>postadres: Postbus 1240, 3000 BE, Rotterdam<br>telefoon: 010-4172996<br>telefax: 010-4172007<br>e-mail: --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2                | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.1              | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | op te lossen problematiek/benutten van kansen: De sportvereniging, door tijdelijke professionele overheidssteuning, in staat stellen om, aangepast aan maatschappelijke ontwikkelingen, zelfstandig verder te functioneren.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.2              | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: Dienst Recreatie Rotterdam                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2.3              | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | Hoofddoelstelling: zie 2.1.<br>Subdoelstellingen:<br>-De sportverenigingen helpen bij het werven en begeleiden van nieuwe leden en nieuw kader opdat een duurzame relatie tussen vereniging en nieuwe leden kan ontstaan;<br>-De sportverenigingen vaardigheden meegeven waardoor zij beter contact kunnen leggen en onderhouden met ouders van nieuwe leden en leden in het algemeen, waardoor de capaciteiten van ouders en leden gebruikt kunnen worden;<br>-De sportverenigingen in contact brengen met instellingen die hen financieel en onderhoudstechnisch kunnen ondersteunen, opdat zij inzicht krijgen in alle mogelijkheden die er op dit gebied zijn en zij bewust keuzes kunnen maken.                                                                                                                                                                                                                                        |
| Speerpunten SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> <li>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</li> <li>0 kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>0 tegengaan verdere versnippering</li> <li>0 verminderen van overlap in aanbod</li> <li>0 versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |

|          |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.4      | soort activiteiten/diensten<br>▪                                | -nieuw aanbod: meer sociale activiteiten (clubavonden, disco)<br>-verbetering bestaand aanbod: vooral gericht op begeleiding                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                             | -bestuurlijk: dienst recreatie Rotterdam, sociale vernieuwing Rotterdam<br>-financieel: dienst recreatie Rotterdam, bestuursdienst Rotterdam<br>-organisatorisch: dienst recreatie Rotterdam<br>-uitvoering: dienst recreatie Rotterdam, voetbalvereniging Zwart Wit '28 en Spartaan '20.<br>-coördinatie: Stedelijk coordinator sport, school en jeugd.<br>-anders, te weten: -- |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                            | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? --<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? Op basis van een tweedaags congres "Rotterdam Sport" in april 1998.<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? --                                                                                                                                                           |
| 2.7      | planfase                                                        | 0 ideefase<br>0 uitwerkingsfase<br>0 besluitvormingsfase<br>● uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                      | financiering: aanwezig<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: aanwezig<br>deskundigheid: aanwezig                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                             | -projectleider/manager? Stedelijk coördinator Sport, School en Jeugd.<br>-juridische constructie? Nee.                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                               | 0 gezondheidszorg<br>0 scholen:<br>0 welzijnsinstellingen:<br>0 commerciële sportcentra<br>0 bedrijfsleven:<br>● anders, te weten: Sportbuurtwerk                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                             | deelgemeente: Charlois                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3.3      | omvang                                                          | ● sportactiviteiten: Er wordt een toename verwacht.<br>● ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3.4      | kwaliteit                                                       | ● sportactiviteiten: Er wordt een toename verwacht.<br>● ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                           |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.5 | <p>organisatie</p> <p>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren</p> <p>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders</p> | <p>ad a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)</li> <li>● clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen</li> </ul> <p>0 informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen</p> <p>ad b:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● sportinfopunt of sportloket voor sporters</li> </ul> <p>0 lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder</p> <p>0 informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs</p> |
| 4   | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.1 | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>● beheertechnisch (BTC)</li> </ul> <p>0 sporttechnisch (STC)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● administratief-organisatorisch (AOC)</li> <li>● management en coördinatie</li> <li>● anders, te weten: sociale aspecten</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4.2 | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>0 vrijwilligerscoördinator</p> <p>0 verenigingsmanager</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● combinatie</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4.3 | positie professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>● welke bevoegdheden:</li> </ul> <p>-Het maken van plannen t.a.v. nieuwe (kader)leden;</p> <p>-Organiseren van nieuwe activiteiten binnen de vereniging;</p> <p>-Wensen van ouders van jeugdleden vertalen in concrete plannen;</p> <p>-Het leggen van contacten met ondersteunende instellingen;</p> <p>-Het beheren van het toegewezen budget.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● autonomie/aansturing: door de stedelijk coordinator sport, school en jeugd.</li> </ul>                                                                              |
| 4.4 | aantal arbeidsplaatsen                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>hoeveel formatieplaatsen: 1</p> <p>hoeveel tijdseenheden (uren per week): 36 uur</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 4.5 | werving professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>0 advertentie in vakbladen/kranten, nl.</p> <p>0 via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● mond tot mond</li> </ul> <p>0 via scholen</p> <p>0 via sportbond</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4.6 | opleidingsniveau professionals                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>0 mbo</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● hbo</li> </ul> <p>0 cios/alo</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● bondsopleiding</li> </ul> <p>0 anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.7 | arbeidsrelatie professionals                                                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>● in dienst nemen: bij de dienst recreatie Rotterdam</li> </ul> <p>0 inhuren: wie huurt wie in waarvoor</p> <p>0 taken uitbesteden: aan wie, welk bureau</p> <p>0 contractvorm:</p> <p>0 onder welke CAO?</p> <p>0 werkgeverschap: subsidies/regelingen</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.8 | begeleiding professionals                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>-door wie en hoe? Door de stedelijk coordinator Sport, School en Jeugd.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Criteria<br>PRinS |                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>● bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd</li> <li>● professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren</li> </ul> <p>O terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau</li> </ul> |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget | <p>In de eerste fase 1998: f 117.500,-- per jaar.</p> <p>In de tweede fase 1999: f 232.500,-- per jaar.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 5.2               | omvang aanwezig budget        | 1998 en 1999 geregeld vanuit de bestuursdienst Rotterdam                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 5.3               | overige financiering:         | <p>-co-financiering: n.v.t.</p> <p>-subsidie: n.v.t.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6.1               | startdatum initiatief         | november 1998                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief       | Twee jaar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 6.3               | einddatum initiatief          | 2000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 6.4               | evaluatie initiatief          | Ja.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 7.0               | aard/soort initiatief         | PRinS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 7.1               | overige bijzonderheden        | Projectplan aanwezig                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |



| Naam project:    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | P5 Pilot Prins in Rivierengebied                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Gemeente/instantie: Gelderse Sportfederatie (GSF)<br>naam contactpersoon: Frans van Dijk<br>functie contactpersoon:<br>dienst/afdeling:<br>bezoekadres:<br>postadres: Postbus 60066, 6800 JB ARNHEM<br>telefoon: 026 - 4834530<br>telefax:<br>e-mail:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2                | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.1              | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Het Gelders rivierengebied is een geografische eenheid waar 8 à 9 gemeenten deel van uitmaken. Deze gemeenten zijn op één spoor gekregen om financieel bij te dragen in ondersteuningsactiviteiten richting sportverenigingen (de zogenaamde VIS-projecten)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.2              | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | GSF, met medewerking van gemeenten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2.3              | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | het bieden van een zo optimaal mogelijke ondersteuning van clubs op het gebied van vrijwilligerswerk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Speerpunten SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | Kwaliteit sportaanbod <ul style="list-style-type: none"> <li>0 aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> <li>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</li> <li>0 kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> Kwaliteit sportondersteuning <ul style="list-style-type: none"> <li>● vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>● tegengaan verdere versnippering</li> <li>0 verminderen van overlap in aanbod</li> <li>0 versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>● op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |
| 2.4              | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Het ondersteunen van clubs inzake vrijwilligerswerk/-aangelegenheden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2.5              | betrokken actoren: wie doen er mee?                                                                                                                                                                                                                                                                          | -bestuurlijk: GSF, gemeenten rivierenland<br>-financieel: GSF, provincie<br>-organisatorisch: GSF, gemeenten<br>-uitvoering: GSF<br>-coördinatie: GSF<br>-NOC*NSF en sportraad: 2e lijnsfunctie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |



|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.6      | onderzoek initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                           | is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? Nee<br>op welke gegevens is het initiatief gebaseerd? Op overleg<br>tussen de diverse gemeenten<br>is er een peiling geweest bij de doelgroep? Er is overleg ge-<br>weest met de diverse gemeenten                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2.7      | planfase                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0 ideefase<br>● uitwerkingsfase<br>● besluitvormingsfase<br>0 uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                     | financiering: door de deelnemende gemeenten<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: aanwezig<br>deskundigheid: aanwezig                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid<br>initiatief                                                                                                                                                                                                                                                         | -projectleider/manager?<br>-juridische constructie?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b>                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.1      | samenwerking met andere<br>sectoren?<br>n.v.t.                                                                                                                                                                                                                                                 | 0 gezondheidszorg<br>0 scholen:<br>0 welzijnsinstellingen:<br>0 commerciële sportcentra<br>0 bedrijfsleven:<br>0 anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                                                                                                                                                                                                                                                            | ● intergemeentelijk:<br>0 provinciaal:<br>0 regionaal:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3.3      | omvang                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0 sportactiviteiten:<br>● ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename<br>verwacht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3.4      | kwaliteit                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0 sportactiviteiten:<br>● ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename<br>verwacht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3.5      | organisatie<br>a) veranderingen/vernieuwin-<br>gen in de organisatie van het<br>sportaanbod die leiden tot<br>betere dienstverlening aan<br>sportbeoefenaren<br>b) veranderingen in de organi-<br>satie van de ondersteuning die<br>leiden tot betere dienstverle-<br>ning aan sportaanbieders | ad a:<br>● vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bun-<br>delingen, joint ventures)<br>0 clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen<br>0 informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsys-<br>temen<br>ad b:<br>0 sportinfopunt of sportloket voor sporters<br>0 lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en<br>andere sportaanbieder<br>0 informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale<br>dienstverlening aan sportclubs |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.1      | welke activiteiten worden door<br>de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                                                   | ● beheertechisch (BTC)<br>● sporttechnisch (STC)<br>0 administratief-organisatorisch (AOC)<br>0 management en coördinatie<br>0 anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                   |                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.2               | profiel professionals                                         | <input checked="" type="radio"/> vrijwilligerscoördinator<br><input type="radio"/> verenigingsmanager<br><input type="radio"/> combinatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4.3               | positie professionals                                         | Voorlopig zal er een vaste medewerker van de GSF op het pilotproject worden gezet. Vanuit de 2e lijn is er inzet te verwachten van NOC*NSF en de sportraad.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.4               | aantal arbeidsplaatsen                                        | Op dit moment nog onduidelijk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.5               | werving professionals                                         | <input type="radio"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.<br><input checked="" type="radio"/> via prov. sportorganisatie<br><input type="radio"/> mond tot mond<br><input type="radio"/> via scholen<br><input type="radio"/> via sportbond                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.6               | opleidingsniveau professionals                                | <input type="radio"/> mbo<br><input checked="" type="radio"/> hbo<br><input type="radio"/> cios/alo<br><input type="radio"/> bondsopleiding<br><input type="radio"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.7               | arbeidsrelatie professionals<br>op dit moment nog onduidelijk | <input type="radio"/> in dienst nemen: bijv. bij gemeente in dienst of bij vereniging<br><input type="radio"/> inhuren: wie huurt wie in waarvoor<br><input type="radio"/> taken uitbesteden: aan wie, welk bureau<br><input type="radio"/> contractvorm:<br><input type="radio"/> onder welke CAO?<br><input type="radio"/> werkgeversschap: subsidies/regelingen                                                                                                                                                                                   |
| 4.8               | begeleiding professionals                                     | Door de GSF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Criteria<br>PRinS |                                                               | <input checked="" type="radio"/> bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd<br><input checked="" type="radio"/> professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren<br><input checked="" type="radio"/> terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast (is in ieder geval het streven)<br><input checked="" type="radio"/> de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget                                 | Op dit moment nog onduidelijk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 5.2               | omvang aanwezig budget                                        | Op dit moment nog onduidelijk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 5.3               | overige financiering:                                         | De pilot zal worden gefinancierd vanuit de GSF en met een bijdrage van de provincie. Het is de bedoeling dat, bij gebleken succes, de pilot structureel wordt en financieel gedragen zal worden door de gemeenten en de clubs.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b>                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 6.1               | startdatum initiatief                                         | Op dit moment nog onduidelijk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|          |                         |                               |
|----------|-------------------------|-------------------------------|
| 6.2      | doorlooptijd initiatief | Op dit moment nog onduidelijk |
| 6.3      | einddatum initiatief    | Op dit moment nog onduidelijk |
| 6.4      | evaluatie initiatief    | Op dit moment nog onduidelijk |
| <b>7</b> | <b>Conclusie</b>        |                               |
| 7.0      | aard/soort initiatief   | PRinS                         |
| 7.1      | overige bijzonderheden  |                               |

| Naam project:    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | P6 Professionalisering bij de K.N.A.U.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Gemeente/instantie: Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie<br>naam contactpersoon: Ben Moonen<br>functie contactpersoon: Manager regiozaken<br>dienst/afdeling: Sector verenigingsondersteuning<br>bezoekadres: Richterslaan 2, 3431 AK Nieuwegein<br>postadres: Postbus 567, 3430 AN Nieuwegein<br>telefoon: 030-6087300<br>telefax: 030-6043044<br>e-mail: KNAU@sportnet.nl                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2                | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2.1              | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | op te lossen problematiek/benutten van kansen: Bij de herijking van de regiostructuur is de afhankelijkheid van de kwaliteit en de kwantiteit van de regiocoördinatoren als knelpunt gesignaleerd. Met andere woorden: de continuïteit staat onder druk. Ook is gebleken dat vrijwilligers nu een aantal taken uitvoeren die door professionals efficiënter zouden kunnen worden uitgevoerd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2.2              | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: het bestuur van de K.N.A.U.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2.3              | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | Strategisch doel: Het verhogen van de kwaliteit van de atletiekverenigingen<br>Tactisch doel: Het versterken van de regionale samenwerking                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Speerpunten SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>• bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> </ul> <p>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> </ul> <p>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</p> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>• tegengaan verdere versnippering</li> <li>• verminderen van overlap in aanbod</li> </ul> <p>0 versterken ondersteuning commerciële sector</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>• op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |
| 2.4              | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -nieuw aanbod: Ja. Professional organiseert trainingen en thema-avonden (over accommodatie, subsidie-aanvragen, behoud van kader).<br>-verbetering bestaand aanbod: Door professionele inbreng wordt kwaliteit verhoogd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|          |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?<br><br>■                         | -bestuurlijk: K.N.A.U. en besturen van atletiekverenigingen.<br>-financieel: K.N.A.U. en subsidiegevers.<br>-organisatorisch: regiocoördinator<br>-uitvoering: professional<br>-coördinatie: manager regiozaken<br>-anders, te weten:                    |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                                 | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? Ja, account-management.<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? Op gegevens zoals verstrekt door de regiocoördinator.<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? Ja, bij de regiocoördinator. |
| 2.7      | planfase                                                             | 0 ideefase<br>● uitwerkingsfase<br>0 besluitvormingsfase<br>0 uitvoeringsfase                                                                                                                                                                            |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                           | financiering: nog niet geheel rond<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: aanwezig<br>deskundigheid: aanwezig                                                                                                                                       |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                                  | -projectleider/manager? Manager regiozaken<br>-juridische constructie? --                                                                                                                                                                                |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b><br>■ |                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                                    | 0 gezondheidszorg<br>0 scholen<br>0 welzijnsinstellingen<br>0 commerciële sportcentra<br>● bedrijfsleven (als mogelijke sponsor)<br>0 anders, te weten: --                                                                                               |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                                  | 0 intergemeentelijk<br>0 provinciaal<br>● regionaal                                                                                                                                                                                                      |
| 3.3      | omvang                                                               | ● sportactiviteiten: toename<br>● ondersteunende dienstverlening: toename                                                                                                                                                                                |
| 3.4      | kwaliteit                                                            | ● sportactiviteiten: toename<br>● ondersteunende dienstverlening: toename                                                                                                                                                                                |

■

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.5      | <p>organisatie</p> <p>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren</p> <p>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders</p> | <p>ad a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen</li> </ul> <p>ad b:</p> <p><input type="checkbox"/> sportinfopunt of sportloket voor sporters</p> <p><input type="checkbox"/> lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs</li> </ul> |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.1      | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                                          | <p><input type="checkbox"/> beheertechnisch (BTC)</p> <p><input type="checkbox"/> sporttechnisch (STC)</p> <p><input type="checkbox"/> administratief-organisatorisch (AOC)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● management en coördinatie (ondersteuning van)</li> <li>● anders, te weten: uitvoering</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4.2      | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator</p> <p><input type="checkbox"/> verenigingsmanager</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● anders: Uitvoerder</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.3      | positie professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input type="checkbox"/> welke bevoegdheden: in samenwerking met regiocoördinator</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● autonomie/aansturing: aansturing door manager regiozaken</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 4.4      | aantal arbeidsplaatsen                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>hoeveel formatieplaatsen? Nog niet bekend</p> <p>hoeveel tijdseenheden (uren per week): Nog niet bekend</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4.5      | werving professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>● advertentie in vakbladen/kranten, nl.</li> <li>● via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> mond tot mond</p> <p><input type="checkbox"/> via scholen</p> <p><input type="checkbox"/> via sportbond</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4.6      | opleidingsniveau professionals                                                                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>● mbo</li> <li><input type="checkbox"/> hbo</li> <li>● cios/alo</li> <li><input type="checkbox"/> bondsopleiding</li> <li><input type="checkbox"/> anders, te weten:</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4.7      | arbeidsrelatie professionals                                                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>● in dienst nemen: een contract van 1 jaar bij K.N.A.U.</li> <li><input type="checkbox"/> inhuren: --</li> <li><input type="checkbox"/> taken uitbesteden: afhankelijk van nadere uitwerking</li> <li>● contractvorm: tijdelijk voor 1 jaar</li> <li><input type="checkbox"/> onder welke CAO:</li> <li><input type="checkbox"/> werkgeversschap: subsidies/regelingen</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.8      | begeleiding professionals                                                                                                                                                                                                                                                          | -door wie en hoe? Door de regiocoördinator/manager regiozaken.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |



|                   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Criteria<br>PRinS |                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>● bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd</li> <li>● professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren</li> <li>● terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast</li> <li>● de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau</li> </ul> |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget | f 100.000,-- per jaar of totaal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 5.2               | omvang aanwezig budget        | f 50.000,-- is opgenomen in de begroting voor het jaar 2000. In 2001 f 100.000.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 5.3               | overige financiering:         | -co-financiering: De K.N.A.U. is op zoek naar een sponsor<br>-subsidie: idem                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6.1               | startdatum initiatief         | -pilot/experiment: het project start in 2000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief       | drie jaar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 6.3               | einddatum initiatief          | 2003                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 6.4               | evaluatie initiatief          | Ja, aan de hand van de resultaten van de evaluatie zal worden besloten of het project structureel wordt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 7.0               | aard/soort initiatief         | PRinS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 7.1               | overige bijzonderheden        | Zie bijgevoegd projectplan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| Naam project:       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | P7 Hockeyvereniging Kampong in Utrecht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                   | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Gemeente/instantie: Hockeyvereniging Kampong</p> <p>naam contactpersoon: de heer G. Hoeben</p> <p>functie contactpersoon: adviseur sporttechnisch kader</p> <p>dienst/afdeling: --</p> <p>bezoekadres: Laan van Maarschalkerweert (achter stadion Galgewaard)</p> <p>postadres: Postbus 85219, 3508 AE Utrecht</p> <p>telefoon: 030-2511420</p> <p>telefax: 030-2545824</p> <p>e-mail: kamponghockey@wxs.nl</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2                   | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.1                 | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | op te lossen problematiek/benutten van kansen: In het verleden heeft Kampong gebruik gemaakt van subsidie in het kader van het STK-beleid. Na afschaffing van deze subsidie bleef bij de hockeyvereniging de behoefte aan professionele ondersteuning. Door de Stichting Vrienden van Hockeyvereniging Kampong zijn toen de financiële middelen bij elkaar gebracht om de professionele kracht te behouden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.2                 | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: Hockeyvereniging Kampong en Stichting Vrienden van Hockeyvereniging Kampong                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.3                 | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | Door inzet van een professional het beleid en de activiteiten van de hockeyvereniging op een hoger plan brengen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Speerpunten<br>SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> <li>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</li> <li>● kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>0 tegengaan verdere versnippering</li> <li>0 verminderen van overlap in aanbod</li> <li>0 versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |
| 2.4                 | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>-nieuw aanbod: Door inzet van een professional zijn nieuwe activiteiten tot stand gekomen</p> <p>-verbetering bestaand aanbod: Door inzet van een professional is de kwaliteit van het bestaande aanbod verbeterd</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|          |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                             | -bestuurlijk: Het bestuur van de Hockeyvereniging Kampong<br>-financieel: Het bestuur van de Stichting Vrienden van Hockeyvereniging Kampong<br>-organisatorisch: Het bestuur van de Hockeyvereniging Kampong<br>-uitvoering: idem<br>-coördinatie: idem<br>-anders, te weten: --                                             |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                            | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? Nee.<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? Op de goede ervaringen die waren opgedaan met het STK-beleid.<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? Nee.                                                                                                         |
| 2.7      | planfase                                                        | 0 ideefase<br>0 uitwerkingsfase<br>0 besluitvormingsfase<br>● uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                      | financiering: Aanwezig<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: Aanwezig<br>deskundigheid: Aanwezig                                                                                                                                                                                                                        |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                             | -projectleider/manager? Nee.<br>-juridische constructie? Nee.                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                               | 0 gezondheidszorg<br>● scholen<br>● welzijnsinstellingen: buurtverenigingen<br>0 commerciële sportcentra<br>0 bedrijfsleven:<br>0 anders, te weten:                                                                                                                                                                           |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                             | ● intergemeentelijk: Er wordt samengewerkt met andere hockeyclubs uit de regio<br>0 provinciaal:<br>0 regionaal:                                                                                                                                                                                                              |
| 3.3      | omvang                                                          | ● sportactiviteiten: Door inzet van een professional is het aantal sportactiviteiten toegenomen<br>● ondersteunende dienstverlening: Door inzet van een professional is de omvang van de ondersteunende dienstverlening toegenomen (vooral organisatorische klussen)                                                          |
| 3.4      | kwaliteit                                                       | ● sportactiviteiten: Door inzet van een professional is de kwaliteit van de sportactiviteiten toegenomen (de professional wordt vooral ingezet voor sporttechnische activiteiten).<br>● ondersteunende dienstverlening: Door inzet van een professional is er meer continuïteit gekomen in de ondersteunende dienstverlening. |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.5      | <p>organisatie</p> <p>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren</p> <p>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders</p> <p>N.V.T.</p> | <p>ad a:</p> <p><input type="checkbox"/> vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)</p> <p><input type="checkbox"/> clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen</p> <p><input type="checkbox"/> informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen</p> <p>ad b:</p> <p><input type="checkbox"/> sportinfopunt of sportloket voor sporters</p> <p><input type="checkbox"/> lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder</p> <p><input type="checkbox"/> informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs</p> |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4.1      | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                                                        | <p><input type="checkbox"/> beheertechnisch (BTC)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> sporttechnisch (STC)</p> <p><input type="checkbox"/> administratief-organisatorisch (AOC)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> management en coördinatie</p> <p><input type="checkbox"/> anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.2      | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p><input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> verenigingsmanager</p> <p><input type="checkbox"/> combinatie</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.3      | positie professionals                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p><input checked="" type="checkbox"/> welke bevoegdheden: Bevoegdheden worden in overleg met bestuur bepaalt</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> autonomie/aansturing: De professional beschikt over een grote mate van autonomie. Inhoudelijk wordt de professional "gevoed" door een bestuurslid.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4.4      | aantal arbeidsplaatsen                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>hoeveel formatieplaatsen: 1</p> <p>hoeveel tijdseenheden (uren per week): 38 uur per week (formeel). In de praktijk is dit meer.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.5      | werving professionals                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p><input type="checkbox"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.</p> <p><input type="checkbox"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie</p> <p><input type="checkbox"/> mond tot mond</p> <p><input type="checkbox"/> via scholen</p> <p><input type="checkbox"/> via sportbond</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> via STK-beleid</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4.6      | opleidingsniveau professionals                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p><input type="checkbox"/> mbo</p> <p><input type="checkbox"/> hbo</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> cios/alo</p> <p><input type="checkbox"/> bondsopleiding</p> <p><input type="checkbox"/> anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.7      | arbeidsrelatie professionals                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p><input checked="" type="checkbox"/> in dienst nemen: de professional is in dienst bij Hockeyvereniging Kampong</p> <p><input type="checkbox"/> inhuren: --</p> <p><input type="checkbox"/> taken uitbesteden: --</p> <p><input type="checkbox"/> contractvorm: contract voor onbepaalde tijd?</p> <p><input type="checkbox"/> onder welke CAO? CAO Sport</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> werkgeversschap: de professional is in dienst bij Hockeyvereniging Kampong</p>                                                                                                                                                                      |

|                   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.8               | begeleiding professionals     | -door wie en hoe? De professional heeft een vrij autonome positie binnen de vereniging. Hij wordt aangestuurd door een bestuurslid.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Criteria<br>PRinS |                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>● bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd</li> <li>● professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren</li> </ul> <p>O terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau</li> </ul> |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget | f 50.000 per jaar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 5.2               | omvang aanwezig budget        | f 50.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 5.3               | overige financiering:         | -co-financiering: door Stichting Vrienden van Hockeyvereniging Kampong<br>-subsidie: --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6.1               | startdatum initiatief         | Sinds december 1987                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief       | Het betreft een structureel initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6.3               | einddatum initiatief          | Het betreft een structureel initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6.4               | evaluatie initiatief          | Er worden ieder jaar functioneringsgesprekken gehouden met de professional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 7.0               | aard/soort initiatief         | PRinS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 7.1               | overige bijzonderheden        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| Naam project:    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | P8 Gemeente Almelo Verenigingsondersteuning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Gemeente/instantie: Gemeente Almelo, afd. sport en recreatie<br>naam contactpersoon: G. van Loo<br>functie contactpersoon: coördinator sportontwikkeling<br>dienst/afdeling: afdeling Sport en Recreatie<br>bezoekadres: Werfstraat 3, 7607 HJ Almelo<br>postadres: Postbus 261, 7600 AG Almelo<br>telefoon: 0546-541947<br>telefax: 0546-810199<br>e-mail: n.v.t.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2                | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.1              | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | op te lossen problematiek/benutten van kansen: Knelpunten bij lokale sportverenigingen oplossen op het gebied van financiën, beleid (werving van leden, begeleiding vrijwilligers, ontwikkelen vrijwilligersbeleid) en accommodatie door inzet van professionals                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2.2              | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: gemeente Almelo (afdeling sport en recreatie) in samenwerking met Almelse Sportraad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.3              | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | Kwaliteitsverbetering van het beleid van sportverenigingen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Speerpunten SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> <li>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</li> <li>0 kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>0 tegengaan verdere versnippering</li> <li>0 verminderen van overlap in aanbod</li> <li>0 versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |
| 2.4              | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -verbetering bestaand aanbod door inzet van professionals                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.5              | betrokken actoren: wie doen er mee?                                                                                                                                                                                                                                                                          | -bestuurlijk: gemeente Almelo en Almelse Sportraad<br>-financieel: Almelse Sportraad<br>-organisatorisch: werkgroep met daarin vertegenwoordigers van de afdeling Sport en Recreatie en de Almelse Sportraad<br>-uitvoering: afdeling Sport en Recreatie<br>-coördinatie: afdeling Sport en Recreatie<br>-anders, te weten:--                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |



|          |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.6      | onderzoek initiatief                                                                                                                                                                                                                                                | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? Nee.<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? Gebaseerd op een klein onderzoek, uitgevoerd door een werkgroep met daarin vertegenwoordigers van de afdeling Sport en Recreatie en de Almelose sportraad<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? Nee.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2.7      | planfase                                                                                                                                                                                                                                                            | <input type="radio"/> ideefase<br><input type="radio"/> uitwerkingsfase<br><input checked="" type="radio"/> besluitvormingsfase<br><input type="radio"/> uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                                                                                                                                                                                                                          | financiering: Bestaande middelen plus behoefte aan andere middelen voor het aantrekken van een professional<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: aanwezig.<br>deskundigheid: aanwezig.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                                                                                                                                                                                                                                 | De Almelose Sportraad.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b>                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                                                                                                                                                                                                                                   | n.v.t.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                                                                                                                                                                                                                                 | Het project is gericht op sportverenigingen in de gemeente Almelo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3.3      | omvang                                                                                                                                                                                                                                                              | <input checked="" type="radio"/> sportactiviteiten: Neemt wellicht door inzet van professional toe.<br><input type="radio"/> ondersteunende dienstverlening:--                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3.4      | kwaliteit                                                                                                                                                                                                                                                           | <input checked="" type="radio"/> sportactiviteiten: Zal door inzet van professional toenemen<br><input checked="" type="radio"/> ondersteunende dienstverlening: Idem                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3.5      | organisatie<br>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren<br>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders | ad a:<br><input type="radio"/> vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)<br><input type="radio"/> clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen<br><input type="radio"/> informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen<br>ad b:<br><input type="radio"/> sportinfopunt of sportloket voor sporters<br><input type="radio"/> lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder<br><input type="radio"/> informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.1      | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                           | <input checked="" type="radio"/> beheertechisch (BTC)<br><input type="radio"/> sporttechnisch (STC)<br><input checked="" type="radio"/> administratief-organisatorisch (AOC)<br><input checked="" type="radio"/> management en coördinatie<br><input type="radio"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                   |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.2               | profiel professionals          | <input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator<br><input type="checkbox"/> verenigingsmanager<br><input checked="" type="radio"/> combinatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4.3               | positie professionals          | <input checked="" type="radio"/> welke bevoegdheden: uitvoering van beleid<br><input checked="" type="radio"/> autonomie/aansturing: De professional wordt aangestuurd door het hoofd van de afdeling sport en recreatie.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.4               | aantal arbeidsplaatsen         | hoeveel formatieplaatsen: 1<br>hoeveel tijdseenheden (uren per week): 32 uur per week.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.5               | werving professionals          | <input checked="" type="radio"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.<br><input type="checkbox"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie<br><input type="checkbox"/> mond tot mond<br><input type="checkbox"/> via scholen<br><input type="checkbox"/> via sportbond                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4.6               | opleidingsniveau professionals | <input type="checkbox"/> mbo<br><input checked="" type="radio"/> hbo<br><input checked="" type="radio"/> cios/alo<br><input type="checkbox"/> bondsopleiding<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 4.7               | arbeidsrelatie professionals   | <input checked="" type="radio"/> in dienst nemen: De professional wordt in dienst genomen door de gemeente (eerste projectfase).<br><input type="checkbox"/> inhuren: nvt.<br><input type="checkbox"/> taken uitbesteden: nvt.<br><input checked="" type="radio"/> contractvorm: Op tijdelijke basis<br><input type="checkbox"/> onder welke CAO?<br><input type="checkbox"/> werkgeverschap: subsidies/regelingen                                                                                           |
| 4.8               | begeleiding professionals      | -door wie en hoe? Door het hoofd van de afdeling Sport en Recreatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Criteria<br>PRinS |                                | <input checked="" type="radio"/> bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd<br><input checked="" type="radio"/> professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren<br><input type="checkbox"/> terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast<br><input checked="" type="radio"/> de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget  | f 145.000 per jaar (op basis van een 36-urige werkweek)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5.2               | omvang aanwezig budget         | f 70.000 per jaar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 5.3               | overige financiering:          | -co-financiering: n.v.t.<br>-subsidie: Er is behoefte aan een extra subsidie van f 70.000 per jaar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|          |                               |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>6</b> | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6.1      | startdatum initiatief         | <ul style="list-style-type: none"> <li>● pilot/experiment: Afhankelijk van de extra subsidie hoopt men op 1/1/2000 met het project te kunnen starten.</li> <li>0 incidenteel</li> <li>● structureel, afhankelijk van externe bijdrage.</li> </ul> |
| 6.2      | doorlooptijd initiatief       | Twee jaar.                                                                                                                                                                                                                                        |
| 6.3      | einddatum initiatief          | Waarschijnlijk 2002/structureel.                                                                                                                                                                                                                  |
| 6.4      | evaluatie initiatief          | Ja.                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>7</b> | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 7.0      | aard/soort initiatief         | PRinS                                                                                                                                                                                                                                             |
| 7.1      | overige bijzonderheden        | Projectplan aanwezig.                                                                                                                                                                                                                             |

| Naam project:       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | S1 Basketball Bolwerk Hanzeland                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                   | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Gemeente/instantie: Basketball Bolwerk Hanzeland</p> <p>naam contactpersoon: Jan ter Veer/ Fieke Vonk</p> <p>functie contactpersoon: regiomanager district oost NBB/Olympisch Steunpunt Zwolle/Flevoland</p> <p>dienst/afdeling:</p> <p>bezoekadres: Apeldoornseweg 52-54</p> <p>postadres: Apeldoornseweg 52-54, 6814 BM Arnhem</p> <p>telefoon:</p> <p>telefax:</p> <p>e-mail:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2                   | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.1                 | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | op te lossen problematiek/benutten van kansen: d.m.v. samenwerkingsverbanden (bolwerken) tussen verenigingen het basketball binnen en regio gestructureerd en planmatig naar een zo hoog mogelijk niveau brengen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2.2                 | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: Nederlandse Basketball Bond                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.3                 | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | Aandacht voor topbasketball, talentontwikkeling en verenigingsondersteuning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Speerpunten<br>SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> <li>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</li> <li>0 kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>0 tegengaan verdere versnippering</li> <li>0 verminderen van overlap in aanbod</li> <li>● versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>● op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |
| 2.4                 | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>-nieuw aanbod: merchandising, sponsorfinding, PR, talentbegeleiding, deskundigheidsbevordering</p> <p>-verbetering bestaand aanbod: --</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.5                 | betrokken actoren: wie doen er mee?                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>-bestuurlijk: the Hammers (basketball vereniging)</p> <p>-financieel: Nederlandse Basketball bond, Olympisch Steunpunt Zwolle/Flevoland, NOC*NSF</p> <p>-organisatorisch: --</p> <p>-uitvoering: OZSF, NBB regio oost, aantal basketballvereniging Hanzeland</p> <p>-coördinatie: Jan ter Veen, NBB regio oost</p> <p>-anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.6      | onderzoek initiatief                                                                                                                                                                                                                                                | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? --<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? SWOT-analyse basketballbond.<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.7      | planfase                                                                                                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> ideefase<br><input checked="" type="checkbox"/> uitwerkingsfase<br><input type="checkbox"/> besluitvormingsfase<br><input type="checkbox"/> uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                                                                                                                                                                                                                          | financiering: onduidelijk op dit moment<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: aanwezig<br>deskundigheid: aanwezig                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                                                                                                                                                                                                                                 | -projectleider/manager? Leiding ligt bij de NBB<br>-juridische constructie? Onduidelijk op dit moment                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b>                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                                                                                                                                                                                                                                   | <input checked="" type="checkbox"/> gezondheidszorg<br><input checked="" type="checkbox"/> scholen<br><input checked="" type="checkbox"/> welzijnsinstellingen<br><input type="checkbox"/> commerciële sportcentra<br><input type="checkbox"/> bedrijfsleven<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                                                                                                                                                                                                                                 | <input type="checkbox"/> intergemeentelijk<br><input type="checkbox"/> provinciaal<br><input checked="" type="checkbox"/> regionaal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3.3      | omvang                                                                                                                                                                                                                                                              | <input checked="" type="checkbox"/> sportactiviteiten: geen verandering<br><input checked="" type="checkbox"/> ondersteunende dienstverlening: het doel is een toename van activiteiten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3.4      | kwaliteit                                                                                                                                                                                                                                                           | <input checked="" type="checkbox"/> sportactiviteiten: geen verandering<br><input checked="" type="checkbox"/> ondersteunende dienstverlening: het doel is een kwaliteitsverbetering                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.5      | organisatie<br>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren<br>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders | ad a:<br><input checked="" type="checkbox"/> vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)<br><input type="checkbox"/> clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen<br><input type="checkbox"/> informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen<br>ad b:<br><input type="checkbox"/> sportinfopunt of sportloket voor sporters<br><input type="checkbox"/> lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder<br><input type="checkbox"/> informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b><br>n.v.t.                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.1      | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                           | <input type="checkbox"/> beheertechnisch (BTC)<br><input type="checkbox"/> sporttechnisch (STC)<br><input type="checkbox"/> administratief-organisatorisch (AOC)<br><input type="checkbox"/> management en coördinatie<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                   |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.2               | profiel professionals          | <input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator<br><input type="checkbox"/> verenigingsmanager<br><input type="checkbox"/> combinatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.3               | positie professionals          | <input type="checkbox"/> welke bevoegdheden<br><input type="checkbox"/> autonomie/aansturing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.4               | aantal arbeidsplaatsen         | hoeveel formatieplaatsen<br>hoeveel tijdseenheden (uren per week)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.5               | werving professionals          | <input type="checkbox"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.<br><input type="checkbox"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie<br><input type="checkbox"/> mond tot mond<br><input type="checkbox"/> via scholen<br><input type="checkbox"/> via sportbond                                                                                                                                                                                                                  |
| 4.6               | opleidingsniveau professionals | <input type="checkbox"/> mbo<br><input type="checkbox"/> hbo<br><input type="checkbox"/> cios/alo<br><input type="checkbox"/> bondsopleiding<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4.7               | arbeidsrelatie professionals   | <input type="checkbox"/> in dienst nemen: bijv. bij gemeente in dienst of bij vereniging<br><input type="checkbox"/> inhuren: wie huurt wie in waarvoor<br><input type="checkbox"/> taken uitbesteden: aan wie, welk bureau<br><input type="checkbox"/> contractvorm:<br><input type="checkbox"/> onder welke CAO?<br><input type="checkbox"/> werkgeversschap: subsidies/regelingen                                                                                                  |
| 4.8               | begeleiding professionals      | -door wie en hoe?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Criteria<br>PRinS |                                | <input type="checkbox"/> bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd<br><input type="checkbox"/> professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren<br><input type="checkbox"/> terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginnsel toegepast<br><input type="checkbox"/> de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget  | op dit moment onbekend                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 5.2               | omvang aanwezig budget         | op dit moment onbekend                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 5.3               | overige financiering:          | -co-financiering: op dit moment onbekend<br>-subsidie: op dit moment onbekend                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 6.1               | startdatum initiatief          | 1 april 1998                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief        | structureel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 6.3               | einddatum initiatief           | geen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 6.4               | evaluatie initiatief           | onbekend                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |



|          |                        |      |
|----------|------------------------|------|
| <b>7</b> | <b>Conclusie</b>       |      |
| 7.0      | aard/soort initiatief  | SPIN |
| 7.1      | overige bijzonderheden |      |

| Naam project:       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | S2 Bundeling van de georganiseerde sport in de gemeente Dronten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                   | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Gemeente/instantie: Sportbelang Dronten<br>naam contactpersoon: de heer G. Popkema<br>functie contactpersoon: voorzitter Sportbelang Dronten<br>dienst/afdeling: --<br>bezoekadres: --<br>postadres: Boweshof 14, 8251 TD Dronten<br>telefoon: 0321-316066 (w), 0321-312281 (p)<br>telefax: --<br>e-mail: --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2                   | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.1                 | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | op te lossen problematiek/benutten van kansen: Onderzoeken of er motieven zijn en er belangstelling is om op een aantal gebieden de belangen van de georganiseerde sport in een gezamenlijk gestructureerd verband aan te pakken                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2.2                 | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: de werkgroep sportbelang Dronten (bestaande uit drie niet vereniging gebonden dagelijks bestuurleden en de voorzitters van sportverenigingen van de gemeente Dronten)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.3                 | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | -Het beïnvloeden van het beleid van de gemeente Dronten/Provincie Flevoland/sportbonden/derden ten behoeve van de georganiseerde sport in de gemeente Dronten;<br>-Het adviseren van en het bieden van diensten (facilitaire activiteiten) aan de aangesloten verenigingen;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Speerpunten<br>SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>● bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> <li>● servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</li> <li>0 kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>0 tegengaan verdere versnippering</li> <li>0 verminderen van overlap in aanbod</li> <li>0 versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |
| 2.4                 | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -nieuw aanbod: --<br>-verbetering bestaand aanbod: Door gezamenlijke belangenbehartiging verwacht men een sterke lobby te kunnen vormen o.a. bij de lokale politiek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|          |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                             | -bestuurlijk: de werkgroep sportbelang Dronten (bestaande uit drie niet vereniging gebonden dagelijks bestuurleden en de voorzitters van sportverenigingen van de gemeente Dronten, Swifterbant en Biddinghuizen)<br>-financieel: Dagelijks bestuur<br>-organisatorisch: Dagelijks bestuur<br>-uitvoering: Dagelijks bestuur of specifieke cie.<br>-coördinatie: Dagelijks bestuur<br>-anders, te weten: -- |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                            | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? Nee.<br>-op welke gegevens is het initiatief gebaseerd? In Dronten bestond al eerder een omnivereniging. Na het opheffen hiervan, bleek er toch voldoende animo te zijn om op een nieuwe manier (d.m.v. sportbelang Dronten) verder te gaan en uit te breiden naar de gemeente Dronten.<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? Ja.                  |
| 2.7      | planfase                                                        | <input checked="" type="radio"/> ideefase<br><input checked="" type="radio"/> uitwerkingsfase<br><input type="radio"/> besluitvormingsfase<br><input type="radio"/> uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                         |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                      | financiering: het initiatief kost bijna niets. Alleen de kosten voor vergaderruimte moeten worden betaald. De aangesloten verenigingen dragen hiervoor max. f 100,-- af.<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: aanwezig<br>deskundigheid: aanwezig                                                                                                                                                    |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                             | -projectleider/manager? Er is een dagelijks bestuur bestaande uit 3 personen en de voorzitters van de verenigingen.<br>-juridische constructie? Er is een stichting opgericht.                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?<br>n.v.t.                     | <input type="radio"/> gezondheidszorg<br><input type="radio"/> scholen<br><input type="radio"/> welzijnsinstellingen<br><input type="radio"/> commerciële sportcentra<br><input type="radio"/> bedrijfsleven<br><input type="radio"/> anders, te weten                                                                                                                                                      |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                             | <input checked="" type="radio"/> gemeentelijk<br><input type="radio"/> provinciaal<br><input type="radio"/> regionaal                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3.3      | omvang                                                          | <input type="radio"/> sportactiviteiten: --<br><input type="radio"/> ondersteunende dienstverlening: --                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3.4      | kwaliteit                                                       | <input type="radio"/> sportactiviteiten: --<br><input type="radio"/> ondersteunende dienstverlening: Er wordt een verbetering verwacht                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.5      | <p>organisatie</p> <p>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren</p> <p>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders</p> | <p>ad a:</p> <p><input checked="" type="radio"/> vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)</p> <p><input type="radio"/> clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen</p> <p><input type="radio"/> informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen</p> <p>ad b:</p> <p><input type="radio"/> sportinfopunt of sportloket voor sporters</p> <p><input type="radio"/> lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder</p> <p><input type="radio"/> informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs</p> |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|          | <b>N.V.T.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.1      | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                                          | <p><input type="radio"/> beheertechnisch (BTC)</p> <p><input type="radio"/> sporttechnisch (STC)</p> <p><input type="radio"/> administratief-organisatorisch (AOC)</p> <p><input type="radio"/> management en coördinatie</p> <p><input type="radio"/> anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.2      | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input type="radio"/> vrijwilligerscoördinator</p> <p><input type="radio"/> verenigingsmanager</p> <p><input type="radio"/> combinatie</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.3      | positie professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input type="radio"/> welke bevoegdheden</p> <p><input type="radio"/> autonomie/aansturing</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 4.4      | aantal arbeidsplaatsen                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>hoeveel formatieplaatsen</p> <p>hoeveel tijdseenheden (uren per week)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.5      | werving professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input type="radio"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.</p> <p><input type="radio"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie</p> <p><input type="radio"/> mond tot mond</p> <p><input type="radio"/> via scholen</p> <p><input type="radio"/> via sportbond</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.6      | opleidingsniveau professionals                                                                                                                                                                                                                                                     | <p><input type="radio"/> mbo</p> <p><input type="radio"/> hbo</p> <p><input type="radio"/> cios/alo</p> <p><input type="radio"/> bondsopleiding</p> <p><input type="radio"/> anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 4.7      | arbeidsrelatie professionals                                                                                                                                                                                                                                                       | <p><input type="radio"/> in dienst nemen: bijv. bij gemeente in dienst of bij vereniging</p> <p><input type="radio"/> inhuren: wie huurt wie in waarvoor</p> <p><input type="radio"/> taken uitbesteden: aan wie, welk bureau</p> <p><input type="radio"/> contractvorm:</p> <p><input type="radio"/> onder welke CAO?</p> <p><input type="radio"/> werkgeversschap: subsidies/regelingen</p>                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.8      | begeleiding professionals                                                                                                                                                                                                                                                          | -door wie en hoe?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Criteria<br>PRinS |                               | <p>0 bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd</p> <p>0 professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren</p> <p>0 terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast</p> <p>0 de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau</p> |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget | f 500 per jaar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 5.2               | omvang aanwezig budget        | Er is voldoende budget aanwezig                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 5.3               | overige financiering:         | -co-financiering: n.v.t.<br>-subsidie: n.v.t.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 6.1               | startdatum initiatief         | September 1998 (datum notarisakte)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief       | Structureel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 6.3               | einddatum initiatief          | Structureel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 6.4               | evaluatie initiatief          | Te zijner tijd zal het initiatief geëvalueerd worden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 7.0               | aard/soort initiatief         | SPIN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 7.1               | overige bijzonderheden        | Projectplan aanwezig                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| Naam project:    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | S3 Samenwerking tussen KNVB, IOS en NKS gericht op verenigingsondersteuning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Gemeente/instantie: KNVB</p> <p>naam contactpersoon: de heer M. van Berkum</p> <p>functie contactpersoon: alg. beleidsmedewerker amateurvoetbal</p> <p>dienst/afdeling: --</p> <p>bezoekadres: Woudenbergseweg 56-58</p> <p>postadres: Postbus 515, 3700 AM Zeist</p> <p>telefoon: 0343-499393</p> <p>telefax: 0343-499193</p> <p>e-mail: mark.van.berkum@knvb.nl</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2                | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.1              | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>op te lossen problematiek/benutten van kansen: Sportverenigingen hebben te kampen met een aantal problemen, zoals werving en training van kader, financiële en managementvraagstukken. De meeste sportverenigingen kunnen de weg naar goede ondersteuning niet vinden: Er zijn vele ondersteunende organisaties die hetzelfde product bieden. Onderlinge verschillen zijn vaak niet duidelijk. Om de aanbodstructuur transparanter te maken voor sportverenigingen in het veld, hebben KNVB, IOS en NKS besloten hun activiteiten en kennis op het gebied van vrijwilligersbeleid en verenigingsmanagement te bundelen en gezamenlijk een aantal producten uit te brengen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.2              | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: KNVB, IOS en NKS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.3              | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | De aanbodstructuur van ondersteunende organisaties transparanter te maken door bundeling en onderlinge afstemming van producten, diensten en kennis.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Speerpunten SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> <li>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</li> <li>0 kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>● tegengaan verdere versnippering</li> <li>● verminderen van overlap in aanbod</li> <li>0 versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>● op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |



|          |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.4      | soort activiteiten/diensten                                     | -nieuw aanbod: Er wordt niet direct gestreefd naar uitbreiding van het aanbod. Men is meer gericht op bundeling en onderlinge afstemming.<br>-verbetering bestaand aanbod: De producten, diensten en kennis van de drie organisaties wordt samengevoegd en/of beter op elkaar afgestemd.                                                                          |
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                             | -bestuurlijk: KNVB, IOS, NKS<br>-financieel: KNVB, IOS, NKS, NOC*NSF (breedtesportfonds)<br>-organisatorisch: KNVB, IOS, NKS<br>-uitvoering: KNVB, IOS, NKS<br>-coördinatie: KNVB, IOS, NKS<br>-anders, te weten: --                                                                                                                                              |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                            | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? Nee<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? Op de alledaagse praktijk<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? Nee                                                                                                                                                                                   |
| 2.7      | planfase                                                        | 0 ideefase<br><input checked="" type="radio"/> uitwerkingsfase<br>0 besluitvormingsfase<br>0 uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                      | financiering: Aanwezig<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: Aanwezig<br>deskundigheid: Aanwezig                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                             | -projectleider/manager? Het is de bedoeling om bij elke betrokken organisatie (KNVB, IOS en NKS) een projectmedewerker aan te stellen speciaal voor het samenwerkingsproject<br>-juridische constructie? Er wordt een convenant gesloten tussen de drie partijen                                                                                                  |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren? N.V.T.                        | 0 gezondheidszorg<br>0 scholen:<br>0 welzijnsinstellingen:<br>0 commerciële sportcentra<br>0 bedrijfsleven:<br>0 anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                             | 0 intergemeentelijk<br>0 provinciaal<br><input checked="" type="radio"/> regionaal                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3.3      | omvang                                                          | <input checked="" type="radio"/> sportactiviteiten: Er wordt geen verandering verwacht<br><input checked="" type="radio"/> ondersteunende dienstverlening: Er wordt gestreefd naar bundeling                                                                                                                                                                      |
| 3.4      | kwaliteit                                                       | <input checked="" type="radio"/> sportactiviteiten: Omdat het voor sportverenigingen duidelijker wordt, waar zij terecht kunnen met hun vragen, zal dit een positief effect hebben op de kwaliteit van de sportactiviteiten<br><input checked="" type="radio"/> ondersteunende dienstverlening: Men verwacht dat er van de bundeling een kwaliteitsimpuls uitgaat |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.5      | <p>organisatie</p> <p>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren</p> <p>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders</p> | <p>ad a:</p> <p><input checked="" type="radio"/> vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)</p> <p><input type="radio"/> clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen</p> <p><input type="radio"/> informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen</p> <p>ad b:</p> <p><input type="radio"/> sportinfopunt of sportloket voor sporters</p> <p><input type="radio"/> lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder</p> <p><input type="radio"/> informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs</p> |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b><br><b>N.V.T.</b>                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.1      | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                                          | <p><input type="radio"/> beheertechnisch (BTC)</p> <p><input type="radio"/> sporttechnisch (STC)</p> <p><input type="radio"/> administratief-organisatorisch (AOC)</p> <p><input type="radio"/> management en coördinatie</p> <p><input type="radio"/> anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.2      | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input type="radio"/> vrijwilligerscoördinator</p> <p><input type="radio"/> verenigingsmanager</p> <p><input type="radio"/> combinatie</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.3      | positie professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input type="radio"/> welke bevoegdheden</p> <p><input type="radio"/> autonomie/aansturing</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 4.4      | aantal arbeidsplaatsen                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>hoeveel formatieplaatsen</p> <p>hoeveel tijdseenheden (uren per week)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.5      | werving professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input type="radio"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.</p> <p><input type="radio"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie</p> <p><input type="radio"/> mond tot mond</p> <p><input type="radio"/> via scholen</p> <p><input type="radio"/> via sportbond</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.6      | <p>opleidingsniveau professionals</p> <p>■</p>                                                                                                                                                                                                                                     | <p><input type="radio"/> mbo</p> <p><input type="radio"/> hbo</p> <p><input type="radio"/> cios/alo</p> <p><input type="radio"/> bondsopleiding</p> <p><input type="radio"/> anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 4.7      | arbeidsrelatie professionals                                                                                                                                                                                                                                                       | <p><input type="radio"/> in dienst nemen: bijv. bij gemeente in dienst of bij vereniging</p> <p><input type="radio"/> inhuren: wie huurt wie in waarvoor</p> <p><input type="radio"/> taken uitbesteden: aan wie, welk bureau</p> <p><input type="radio"/> contractvorm:</p> <p><input type="radio"/> onder welke CAO?</p> <p><input type="radio"/> werkgeverschap: subsidies/regelingen</p>                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.8      | begeleiding professionals                                                                                                                                                                                                                                                          | -door wie en hoe?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Criteria<br>PRinS | ■                             | <p>0 bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd</p> <p>0 professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren</p> <p>0 terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginnsel toegepast</p> <p>0 de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau</p> |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget | nog niet duidelijk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 5.2               | omvang aanwezig budget        | onduidelijk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 5.3               | overige financiering:         | <p>-co-financiering: onduidelijk</p> <p>-subsidie: Breedtesportfonds van NOC*NSF</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6.1               | startdatum initiatief         | Maart 1999                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief       | het initiatief moet structureel worden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 6.3               | einddatum initiatief          | het initiatief moet structureel worden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 6.4               | evaluatie initiatief          | ja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 7.0               | aard/soort initiatief         | SPIN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 7.1               | overige bijzonderheden        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

■

| Naam project:       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | S4 Stevincollege in Den Haag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                   | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Gemeente/instantie: Stevincollege</p> <p>naam contactpersoon: de heer W. Fick</p> <p>functie contactpersoon: vestigingsdirecteur</p> <p>dienst/afdeling: --</p> <p>bezoekadres: Zuidlarenstraat 59, 2545 VP of Beresteinlaan 627, 2542 JR Den Haag</p> <p>postadres: --</p> <p>telefoon: 070-3089898</p> <p>telefax: 070-3089880</p> <p>e-mail: --</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2                   | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2.1                 | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | op te lossen problematiek/benutten van kansen: Het Stevincollege krijgt een voor allerlei sporten te gebruiken campusterrein. Dit moet leerlingen aan school binden, een functie vervullen in de buitenschoolse opvang en ook gebruikt worden door de buurt. Samenwerking van school, gemeente, welzijnsinstelling, sportverenigingen en -instellingen moet leiden tot een continue sportaanbod voor school- en wijkjeugd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2.2                 | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: Het Stevincollege.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2.3                 | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>1. Het creëren van een schoolomgeving, waarin leerlingen, buiten de normale lesactiviteiten om, ook allerlei andere activiteiten kunnen verrichten. Het gaat dus om het bieden van meerwaarde die ervoor zorgt dat het leuk is om op het schoolterrein te blijven;</p> <p>2. In het kader van de verlengde schooldag worden naschoolse activiteiten aangeboden;</p> <p>3. Het gezamenlijk gebruik maken van sportvoorzieningen op het campusterrein.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Speerpunten<br>SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <p>0 aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</p> <p>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</p> <p>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</p> <p>0 kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</p> <p>● achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</p> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <p>0 vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</p> <p>● tegengaan verdere versnippering</p> <p>● verminderen van overlap in aanbod</p> <p>0 versterken ondersteuning commerciële sector</p> <p>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</p> <p>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</p> |
| 2.4                 | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>-nieuw aanbod: Er wordt een toename verwacht</p> <p>-verbetering bestaand aanbod: Er wordt een toename verwacht</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|          |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                             | -bestuurlijk: Stevincollege, Stichting welzijn Escamp, de gemeentelijke Dienst Stedelijke Ontwikkeling, de Dienst Onderwijs Cultuur Welzijn, de sportverenigingen en -instellingen.<br>-financieel: Dienst Stedelijke Ontwikkeling, de dienst Onderwijs Cultuur en Welzijn<br>-organisatorisch: --<br>-uitvoering: Stichting Welzijn Escamp, sectie lichamelijke opvoeding van het Stevincollege, verenigingen en sportinstellingen<br>-coördinatie: afdeling Sport Support (uitvoerende tak van de afdeling beleid, subsidies en projecten van de gemeentelijke dienst Onderwijs Cultuur en Welzijn.<br>-anders, te weten:-- |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                            | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen?<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd?<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep?<br>Het initiatief is onder andere gebaseerd op een onderzoek onder de jeugd, waaruit is gebleken dat jongeren van 12 tot 18 jaar vooral behoefte hebben aan vrije, ongeorganiseerde sportmogelijkheden, waarbij ze zelf kunnen bepalen wat ze doen en wanneer ze wat doen                                                                                                                                                                                                       |
| 2.7      | planfase                                                        | 0 ideefase<br>0 uitwerkingsfase<br>0 besluitvormingsfase<br>● uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                      | financiering: Aanwezig<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: Aanwezig<br>deskundigheid: Aanwezig                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                             | -projectleider/manager?<br>-juridische constructie?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                               | 0 gezondheidszorg<br>● scholen<br>● welzijnsinstellingen: Stichting welzijn Escamp<br>0 commerciële sportcentra<br>0 bedrijfsleven:<br>● anders, te weten: de sporthal, sportverenigingen en omwonenden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                             | ● intergemeentelijk<br>0 provinciaal<br>0 regionaal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3.3      | omvang                                                          | ● sportactiviteiten: Er wordt een toename verwacht<br>● ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3.4      | kwaliteit                                                       | ● sportactiviteiten: Er wordt een toename verwacht<br>● ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.5      | <p>organisatie</p> <p>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren</p> <p>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders</p> | <p>ad a:</p> <p><input type="checkbox"/> vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen</p> <p><input type="checkbox"/> informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen</p> <p>ad b:</p> <p><input type="checkbox"/> sportinfopunt of sportloket voor sporters</p> <p><input type="checkbox"/> lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder</p> <p><input type="checkbox"/> informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs</p> |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b><br><b>N.V.T.</b>                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.1      | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                                          | <p><input type="checkbox"/> beheertechnisch (BTC)</p> <p><input type="checkbox"/> sporttechnisch (STC)</p> <p><input type="checkbox"/> administratief-organisatorisch (AOC)</p> <p><input type="checkbox"/> management en coördinatie</p> <p><input type="checkbox"/> anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.2      | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator</p> <p><input type="checkbox"/> verenigingsmanager</p> <p><input type="checkbox"/> combinatie</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.3      | positie professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input type="checkbox"/> welke bevoegdheden</p> <p><input type="checkbox"/> autonomie/aansturing</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.4      | aantal arbeidsplaatsen                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>hoeveel formatieplaatsen</p> <p>hoeveel tijdseenheden (uren per week)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.5      | werving professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input type="checkbox"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.</p> <p><input type="checkbox"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie</p> <p><input type="checkbox"/> mond tot mond</p> <p><input type="checkbox"/> via scholen</p> <p><input type="checkbox"/> via sportbond</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.6      | opleidingsniveau professionals                                                                                                                                                                                                                                                     | <p><input type="checkbox"/> mbo</p> <p><input type="checkbox"/> hbo</p> <p><input type="checkbox"/> cios/alo</p> <p><input type="checkbox"/> bondsopleiding</p> <p><input type="checkbox"/> anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.7      | arbeidsrelatie professionals                                                                                                                                                                                                                                                       | <p><input type="checkbox"/> in dienst nemen: bijv. bij gemeente in dienst of bij vereniging</p> <p><input type="checkbox"/> inhuren: wie huurt wie in waarvoor</p> <p><input type="checkbox"/> taken uitbesteden: aan wie, welk bureau</p> <p><input type="checkbox"/> contractvorm:</p> <p><input type="checkbox"/> onder welke CAO?</p> <p><input type="checkbox"/> werkgeverschap: subsidies/regelingen</p>                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.8      | begeleiding professionals                                                                                                                                                                                                                                                          | -door wie en hoe?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |



|                   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Criteria<br>PRinS |                               | <p>0 bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd</p> <p>0 professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren</p> <p>0 terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast</p> <p>0 de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau</p> |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget | geheim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5.2               | omvang aanwezig budget        | geheim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5.3               | overige financiering:         | <p>-co-financiering: geheim</p> <p>-subsidie: geheim</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 6.1               | startdatum initiatief         | december 1998                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief       | het initiatief is structureel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 6.3               | einddatum initiatief          | het initiatief is structureel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 6.4               | evaluatie initiatief          | jaarlijks wordt het beleid geëvalueerd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 7.0               | aard/soort initiatief         | SPIN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 7.1               | overige bijzonderheden        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| Naam project:       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | S5 Senior-plus Tennis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                   | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Gemeente/instantie: Steunfunctie Sport Flevoland</p> <p>naam contactpersoon: Sascha v.d. Linden</p> <p>functie contactpersoon: consulente sport en beweging voor ouderen</p> <p>dienst/afdeling: --</p> <p>bezoekadres: Ketelmeer 160</p> <p>postadres: Postbus 2251, 8203 AG Lelystad</p> <p>telefoon: 0320-251113</p> <p>telefax: 0320-250297</p> <p>e-mail: --</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2                   | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.1                 | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | op te lossen problematiek/benutten van kansen: inspelen op de trend dat ouderen steeds actiever worden en blijven, in combinatie met het feit dat het aantal ouderen in Flevoland de komende jaren relatief zal toenemen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.2                 | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: Steunfunctie Sport Flevoland                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2.3                 | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | ouderen te laten kennismaken met tennis en ze interesseren om lid te worden van een tennisvereniging                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Speerpunten<br>SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> <li>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</li> <li>0 kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>0 tegengaan verdere versnippering</li> <li>0 verminderen van overlap in aanbod</li> <li>0 versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>● op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |
| 2.4                 | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>-nieuw aanbod: 8 kennismakingslessen overdag voor 50 +</p> <p>-verbetering bestaand aanbod:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2.5                 | betrokken actoren: wie doen er mee?                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>-bestuurlijk: Steunfunctie Sport Flevoland en KNLTB</p> <p>-financieel: Steunfunctie Sport Flevoland en KNLTB</p> <p>-organisatorisch: Steunfunctie Sport Flevoland, KNLTB en verenigingen</p> <p>-uitvoering: geïnteresseerde tennisverenigingen</p> <p>-coördinatie: Steunfunctie Sport Flevoland en KNLTB</p> <p>-anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.6      | onderzoek initiatief                                                                                                                                                                                                                                                | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? Nee.<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? Op ervaringen van de KNCTB en andere SvO-projecten<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? Ja, gedurende het project                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2.7      | planfase                                                                                                                                                                                                                                                            | <input type="radio"/> ideefase<br><input type="radio"/> uitwerkingsfase<br><input type="radio"/> besluitvormingsfase<br><input checked="" type="radio"/> uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                                                                                                                                                                                                                          | financiering: aanwezig<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: aanwezig<br>deskundigheid: aanwezig                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                                                                                                                                                                                                                                 | -projectleider/manager? n.v.t.<br>-juridische constructie? n.v.t                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b>                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                                                                                                                                                                                                                                   | <input type="radio"/> gezondheidszorg<br><input type="radio"/> scholen:<br><input type="radio"/> welzijnsinstellingen:<br><input type="radio"/> commerciële sportcentra<br><input type="radio"/> bedrijfsleven:<br><input checked="" type="radio"/> anders, te weten: ouderinstellingen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                                                                                                                                                                                                                                 | <input type="radio"/> intergemeentelijk:<br><input checked="" type="radio"/> provinciaal:<br><input type="radio"/> regionaal:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3.3      | omvang                                                                                                                                                                                                                                                              | <input checked="" type="radio"/> sportactiviteiten: toename aanbod voor 50 +<br><input type="radio"/> ondersteunende dienstverlening:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3.4      | kwaliteit                                                                                                                                                                                                                                                           | <input type="radio"/> sportactiviteiten: --<br><input checked="" type="radio"/> ondersteunende dienstverlening: er wordt een kwaliteitsverbetering verwacht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3.5      | organisatie<br>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren<br>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders | ad a:<br><input checked="" type="radio"/> vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)<br><input type="radio"/> clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen<br><input type="radio"/> informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen<br>ad b:<br><input type="radio"/> sportinfopunt of sportloket voor sporters<br><input type="radio"/> lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder<br><input type="radio"/> informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS) n.v.t.</b>                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 4.1      | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                           | <input type="radio"/> beheertechnisch (BTC)<br><input type="radio"/> sporttechnisch (STC)<br><input type="radio"/> administratief-organisatorisch (AOC)<br><input type="radio"/> management en coördinatie<br><input type="radio"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                   |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.2               | profiel professionals          | <input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator<br><input type="checkbox"/> verenigingsmanager<br><input type="checkbox"/> combinatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4.3               | positie professionals          | <input type="checkbox"/> welke bevoegdheden<br><input type="checkbox"/> autonomie/aansturing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4.4               | aantal arbeidsplaatsen         | hoeveel formatieplaatsen<br>hoeveel tijdseenheden (uren per week)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.5               | werving professionals          | <input type="checkbox"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.<br><input type="checkbox"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie<br><input type="checkbox"/> mond tot mond<br><input type="checkbox"/> via scholen<br><input type="checkbox"/> via sportbond                                                                                                                                                                                                                 |
| 4.6               | opleidingsniveau professionals | <input type="checkbox"/> mbo<br><input type="checkbox"/> hbo<br><input type="checkbox"/> cios/alo<br><input type="checkbox"/> bondsopleiding<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.7               | arbeidsrelatie professionals   | <input type="checkbox"/> in dienst nemen: bijv. bij gemeente in dienst of bij vereniging<br><input type="checkbox"/> inhuren: wie huurt wie in waarvoor<br><input type="checkbox"/> taken uitbesteden: aan wie, welk bureau<br><input type="checkbox"/> contractvorm:<br><input type="checkbox"/> onder welke CAO?<br><input type="checkbox"/> werkgeverschap: subsidies/regelingen                                                                                                  |
| 4.8               | begeleiding professionals      | -door wie en hoe?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Criteria<br>PRinS |                                | <input type="checkbox"/> bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd<br><input type="checkbox"/> professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren<br><input type="checkbox"/> terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast<br><input type="checkbox"/> de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget  | f 2.380 per project.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 5.2               | omvang aanwezig budget         | f 2.380                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 5.3               | overige financiering:          | -co-financiering: KNLTB en deelnemers<br>-subsidie: PRO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 6.1               | startdatum initiatief          | januari 1997                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief        | zomer 1998 project opnieuw gedraaid                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 6.3               | einddatum initiatief           | nog onduidelijk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 6.4               | evaluatie initiatief           | aanwezig, verricht door Steunfunctie Sport Flevoland                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|          |                        |      |
|----------|------------------------|------|
| <b>7</b> | <b>Conclusie</b>       |      |
| 7.0      | aard/soort initiatief  | SPIN |
| 7.1      | overige bijzonderheden |      |

| Naam project:       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | S6 Flevoland fit en vitaal! 1999-2002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                   | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Gemeente/instantie: Steunfunctie Sport Flevoland<br>naam contactpersoon: Monica Visser<br>functie contactpersoon: directeur<br>dienst/afdeling: n.v.t.<br>bezoekadres: Ketelmeerstraat 160 Lelystad<br>postadres: postbus 2251 8203 AG Lelystad<br>telefoon: 0320-2551113<br>telefax: 0320-250297<br>e-mail:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2                   | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.1                 | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | op te lossen problematiek/benutten van kansen:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2.2                 | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: Steunfunctie Sport Flevoland                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2.3                 | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- het stimuleren tot sportdeelname van (nieuwe) doelgroepen zodat de achterstandspositie van deze (nieuwe) doelgroepen geminimaliseerd wordt;</li> <li>- het toerusten van het bestuurlijk en organisatorisch kader van de sportvereniging, zodat zij beter in staat zijn hun sportvereniging op efficiënte en effectieve wijze te leiden;</li> <li>- een wezenlijke bijdrage leveren aan een verdere professionalisering in de Flevolandse sport door het ondersteunen en adviseren van sportverenigingen in hun rol als werkgever;</li> <li>- Flevolandse sportverenigingen en andere sportaanbieders in staat stellen om aan te sluiten bij de behoefte van de "moderne" sporter.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                      |
| Speerpunten<br>SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> <li>● servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</li> <li>0 kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>● achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>0 tegengaan verdere versnippering</li> <li>0 verminderen van overlap in aanbod</li> <li>0 versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |
| 2.4                 | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>-nieuw aanbod: --</p> <p>-verbetering bestaand aanbod: Het accent ligt op verbetering van het bestaande aanbod</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |



|          |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                             | -bestuurlijk: Steunfunctie Sport Flevoland<br>-financieel: Steunfunctie Sport Flevoland<br>-organisatorisch: Steunfunctie Sport Flevoland<br>-uitvoering: Steunfunctie Sport Flevoland<br>-coördinatie: Steunfunctie Sport Flevoland<br>-anders, te weten:                                  |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                            | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? Er zijn diverse notities verschenen.<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? Er zijn diverse brainstormsessies geweest met het bestuur<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? Nee.                                           |
| 2.7      | planfase                                                        | <input checked="" type="radio"/> ideefase<br><input type="radio"/> uitwerkingsfase<br><input type="radio"/> besluitvormingsfase<br><input type="radio"/> uitvoeringsfase                                                                                                                    |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                      | financiering: aanwezig<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: aanwezig<br>deskundigheid: aanwezig                                                                                                                                                                                      |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                             | -projectleider/manager? n.v.t.<br>-juridische constructie? n.v.t.                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                               | <input checked="" type="radio"/> gezondheidszorg<br><input checked="" type="radio"/> scholen:<br><input checked="" type="radio"/> welzijnsinstellingen:<br><input type="radio"/> commerciële sportcentra<br><input type="radio"/> bedrijfsleven:<br><input type="radio"/> anders, te weten: |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                             | <input type="radio"/> intergemeentelijk:<br><input type="radio"/> provinciaal:<br><input checked="" type="radio"/> regionaal: Regio Oost (Flevoland, Gelderland, Overijssel)                                                                                                                |
| 3.3      | omvang                                                          | <input type="radio"/> sportactiviteiten: gericht op een toename<br><input type="radio"/> ondersteunende dienstverlening: gericht op een toename                                                                                                                                             |
| 3.4      | kwaliteit                                                       | <input checked="" type="radio"/> sportactiviteiten: gericht op een toename<br><input checked="" type="radio"/> ondersteunende dienstverlening: gericht op een kwaliteitsverbetering                                                                                                         |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.5      | <p>organisatie</p> <p>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren</p> <p>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders</p> | <p>ad a:</p> <p><input type="checkbox"/> vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)</p> <p><input type="checkbox"/> clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen</p> <p><input type="checkbox"/> informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen</p> <p>ad b:</p> <p><input checked="" type="radio"/> sportinfopunt of sportloket voor sporters</p> <p><input type="checkbox"/> lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder</p> <p><input type="checkbox"/> informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs</p> |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS) n.v.t.</b>                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.1      | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                                          | <p><input type="checkbox"/> beheertechisch (BTC)</p> <p><input type="checkbox"/> sporttechnisch (STC)</p> <p><input type="checkbox"/> administratief-organisatorisch (AOC)</p> <p><input type="checkbox"/> management en coördinatie</p> <p><input type="checkbox"/> anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4.2      | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator</p> <p><input type="checkbox"/> verenigingsmanager</p> <p><input type="checkbox"/> combinatie</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4.3      | positie professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input type="checkbox"/> welke bevoegdheden</p> <p><input type="checkbox"/> autonomie/aansturing</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4.4      | aantal arbeidsplaatsen                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>hoeveel formatieplaatsen</p> <p>hoeveel tijdseenheden (uren per week)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.5      | werving professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input type="checkbox"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.</p> <p><input type="checkbox"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie</p> <p><input type="checkbox"/> mond tot mond</p> <p><input type="checkbox"/> via scholen</p> <p><input type="checkbox"/> via sportbond</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.6      | opleidingsniveau professionals                                                                                                                                                                                                                                                     | <p><input type="checkbox"/> mbo</p> <p><input type="checkbox"/> hbo</p> <p><input type="checkbox"/> cios/alo</p> <p><input type="checkbox"/> bondsopleiding</p> <p><input type="checkbox"/> anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 4.7      | arbeidsrelatie professionals                                                                                                                                                                                                                                                       | <p><input type="checkbox"/> in dienst nemen: bijv. bij gemeente in dienst of bij vereniging</p> <p><input type="checkbox"/> inhuren: wie huurt wie in waarvoor</p> <p><input type="checkbox"/> taken uitbesteden: aan wie, welk bureau</p> <p><input type="checkbox"/> contractvorm:</p> <p><input type="checkbox"/> onder welke CAO?</p> <p><input type="checkbox"/> werkgeverschap: subsidies/regelingen</p>                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.8      | begeleiding professionals                                                                                                                                                                                                                                                          | -door wie en hoe?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Criteria<br>PRinS |                               | <p>0 bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd</p> <p>0 professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren</p> <p>0 terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast</p> <p>0 de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau</p> |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget | f 3.624.000 in totaal voor vier jaren.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5.2               | omvang aanwezig budget        | f 3.584.000 totaal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 5.3               | overige financiering:         | <p>-co-financiering: nee</p> <p>-subsidie: door provincie Flevoland, NOC*NSF, gemeenten en VWS</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 6.1               | startdatum initiatief         | 1999                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief       | 4 jaar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 6.3               | einddatum initiatief          | 2002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 6.4               | evaluatie initiatief          | Ja, in 2002/2003                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 7.0               | aard/soort initiatief         | SPIN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 7.1               | overige bijzonderheden        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| Naam project:       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | S7 Versterking Regionale Samenwerking K.N.A.U.-I.O.S./provinciale sportraden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                   | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Gemeente/instantie: Koninklijke Nederlandse Atletiek Unie<br>naam contactpersoon: Ben Moonen<br>functie contactpersoon: Manager regiozaken<br>dienst/afdeling: Sector verenigingsondersteuning<br>bezoekadres: Richterslaan 2, 3431 AK Nieuwegein<br>postadres: Postbus 567, 3430 AN Nieuwegein<br>telefoon: 030-6087300<br>telefax: 030-6043044<br>e-mail: KNAU@sportnet.nl                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2                   | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2.1                 | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | op te lossen problematiek/benutten van kansen: Verhogen van de kwaliteit van de dienstverlening van atletiekverenigingen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2.2                 | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: het bestuur van de K.N.A.U. en I.O.S.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.3                 | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | Strategisch doel: Het verhogen van de kwaliteit van de atletiekverenigingen<br>Tactisch doelstellingen:<br>-Het structureren van onderzoek naar de behoeften van verenigingen;<br>-Het verbeteren van het vrijwilligersbeleid binnen de verenigingen;<br>Het versterken van de regionale samenwerking.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Speerpunten<br>SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | Kwaliteit sportaanbod <ul style="list-style-type: none"> <li>● aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>● bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> </ul> 0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen <ul style="list-style-type: none"> <li>● kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> </ul> 0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing<br>Kwaliteit sportondersteuning <ul style="list-style-type: none"> <li>0 vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>0 tegengaan verdere versnippering</li> <li>● verminderen van overlap in aanbod</li> <li>0 versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>● op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |
| 2.4                 | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -nieuw aanbod: --<br>-verbetering bestaand aanbod: Er wordt een toename verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|          |                                                                 |                                                                                                                                                                                                              |
|----------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                             | -bestuurlijk: K.N.A.U. en I.O.S.<br>-financieel: K.N.A.U. en I.O.S. (subsidies).<br>-organisatorisch: I.O.S.<br>-uitvoering: K.N.A.U./P.S.R.<br>-coördinatie: K.N.A.U.<br>-anders, te weten:                 |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                            | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? Ja.<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? Op gegevens zoals verstrekt door de regiocoördinator.<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? Nee. |
| 2.7      | planfase                                                        | 0 ideefase<br>0 uitwerkingsfase<br>0 besluitvormingsfase<br>● uitvoeringsfase: afhankelijk van subsidie (inmiddels toegekend).                                                                               |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                      | financiering: nog niet rond<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: aanwezig<br>deskundigheid: aanwezig                                                                                                  |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                             | -projectleider/manager? Manager regiozaken van de K.N.A.U.<br>-juridische constructie? Samenwerkingsovereenkomst.                                                                                            |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b> |                                                                                                                                                                                                              |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                               | 0 gezondheidszorg<br>0 scholen<br>0 welzijnsinstellingen<br>0 commerciële sportcentra<br>0 bedrijfsleven (als mogelijke sponsor)<br>● anders, te weten: I.O.S.                                               |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                             | 0 intergemeentelijk<br>● provinciaal<br>● regionaal                                                                                                                                                          |
| 3.3      | omvang                                                          | 0 sportactiviteiten: --<br>● ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht                                                                                                                   |
| 3.4      | kwaliteit                                                       | ● sportactiviteiten: Er wordt een toename verwacht<br>● ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht                                                                                        |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.5      | <p>organisatie</p> <p>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren</p> <p>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders</p> | <p>ad a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)</li> <li>0 clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen</li> <li>● informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen</li> </ul> <p>ad b:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 sportinfopunt of sportloket voor sporters</li> <li>0 lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder</li> <li>● informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs</li> </ul> |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.1      | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>0 beheertechnisch (BTC)</li> <li>0 sporttechnisch (STC)</li> <li>0 administratief-organisatorisch (AOC)</li> <li>● management en coördinatie</li> <li>● anders, te weten: uitvoering</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4.2      | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>0 vrijwilligerscoördinator</li> <li>0 verenigingsmanager</li> <li>● anders: consultants P.S.R.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.3      | positie professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>● welke bevoegdheden: bevoegdheden o.g.v. regionale samenwerking</li> <li>● autonomie/aansturing: aansturing door manager regiozaken</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4.4      | aantal arbeidsplaatsen<br>N.V.T.                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>hoeveel formatieplaatsen:</p> <p>hoeveel tijdseenheden (uren per week):</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4.5      | werving professionals<br>N.V.T.                                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>0 advertentie in vakbladen/kranten, nl.</li> <li>0 via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie</li> <li>0 mond tot mond</li> <li>0 via scholen</li> <li>0 via sportbond</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.6      | opleidingsniveau professionals<br>N.V.T.                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>0 mbo</li> <li>0 hbo</li> <li>0 cios/alo</li> <li>0 bondsopleiding</li> <li>0 anders, te weten:</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4.7      | arbeidsrelatie professionals<br>N.V.T.                                                                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>0 in dienst nemen:</li> <li>0 inhuren: --</li> <li>0 taken uitbesteden: --</li> <li>0 contractvorm: tijdelijk voor 1 jaar</li> <li>0 onder welke CAO:</li> <li>0 werkgeverschap: subsidies/regelingen</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.8      | begeleiding professionals<br>N.V.T.                                                                                                                                                                                                                                                | -door wie en hoe?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |



|                   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Criteria<br>PRinS |                               | <p>0 bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd</p> <p>0 professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren</p> <p>0 terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast</p> <p>0 de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau</p> |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget | f 100.000,-- per jaar of totaal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 5.2               | omvang aanwezig budget        | f 60.000,-- (deels subsidie)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 5.3               | overige financiering:         | <p>-co-financiering: I.O.S.</p> <p>-subsidie: mogelijke subsidie van SNS.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 6.1               | startdatum initiatief         | -pilot/experiment: het project is in januari 1999 gestart                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief       | twee jaar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6.3               | einddatum initiatief          | januari 2000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 6.4               | evaluatie initiatief          | Ja.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 7.0               | aard/soort initiatief         | SPIN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 7.1               | overige bijzonderheden        | Zie bijgevoegd projectplan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| Naam project:       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | S8 Clustering van voorzieningen (gemeente Amersfoort)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                   | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Gemeente/instantie: Gemeente Amersfoort<br>naam contactpersoon: J. Machiels<br>functie contactpersoon: beleidsmedewerker sport<br>dienst/afdeling: cultuur en sport<br>bezoekadres: Stadhuisplein 1<br>postadres: Postbus 4000, 3800 EA Amersfoort<br>telefoon: 033-469511<br>telefax: 033-4695450<br>e-mail: MACJ@amersfoort.nl                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2                   | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.1                 | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | op te lossen problematiek/benutten van kansen: In een toekomstige nieuwbouwwijk van de gemeente Amersfoort zullen verschillende voorzieningen (onderwijs, sport, welzijn en cultuur) worden ondergebracht in respectievelijk 5 clusters van voorzieningen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2.2                 | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: Gemeente Amersfoort, sector welzijn.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2.3                 | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | Clustering van voorzieningen<br>Minimumambitie: voorzieningen in hetzelfde gebied<br>Maximumambitie: voorzieningen in hetzelfde gebouw.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Speerpunten<br>SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> <li>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</li> <li>● kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>● achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>● tegengaan verdere versnippering</li> <li>0 verminderen van overlap in aanbod</li> <li>0 versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>● vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |
| 2.4                 | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -nieuw aanbod: combinatie sport en andere sectoren<br>-verbetering bestaand aanbod: door middel van clustering kan aanbod van diverse aanbieders beter op elkaar worden afgestemd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|          |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                             | -bestuurlijk: gemeente Amersfoort<br>-financieel: gemeente Amersfoort neemt het voortouw<br>-organisatorisch: een commercieel bureau<br>-uitvoering van plan: gemeente Amersfoort en commercieel bureau<br>-coördinatie: gemeente Amersfoort<br>-anders, te weten:--                                                                                                                          |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                            | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? --<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? Op een door de gemeente uitgebrachte voorzieningennota. Deze voorzieningennota is door het gemeentebestuur met instemming aanvaard.<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? Er is inmiddels een uitgebreid communicatietraject opgesteld, waarbij alle instellingen betrokken waren. |
| 2.7      | planfase                                                        | 0 ideefase<br>0 uitwerkingsfase<br>● besluitvormingsfase<br>● uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                      | financiering: aanwezig<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: aanwezig<br>deskundigheid: aanwezig                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                             | -projectleider/manager: sectordirecteur van de sector welzijn, sociale zekerheid en onderwijs<br>-juridische constructie: er is een ontwikkelingsbedrijf (NV) opgericht om de wijk te ontwikkelen. De gemeente neemt grond af van ontwikkelingsbedrijf waarvan de gemeente ook 50% van de aandelen bezit.                                                                                     |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                               | ● gezondheidszorg<br>● scholen<br>● welzijnsinstellingen<br>● commerciële sportcentra<br>0 bedrijfsleven<br>0 anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                             | 0 intergemeentelijk: n.v.t.<br>0 provinciaal: n.v.t.<br>0 regionaal: n.v.t.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3.3      | omvang.                                                         | ● sportactiviteiten: Er wordt een toename verwacht<br>● ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3.4      | kwaliteit                                                       | ● sportactiviteiten: Er wordt een toename verwacht<br>● ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.5 | <p>organisatie</p> <p>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren</p> <p>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders</p> | <p>ad a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)</li> <li>● clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen</li> </ul> <p>0 informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen</p> <p>ad b:</p> <p>0 sportinfopunt of sportloket voor sporters</p> <p>0 lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder</p> <p>0 informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs</p> |
| 4   | <p><b>Inzet Professionals (PRinS): Is in dit stadium nog niks over te zeggen. Het is in ieder geval geen vooropgezet doel van clustering.</b></p>                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.1 | <p>welke activiteiten worden door de professionals verricht?</p>                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>● beheertechisch (BTC)</li> <li>0 sporttechnisch (STC)</li> <li>● administratief-organisatorisch (AOC): voor cluster, niet specifiek voor sport.</li> <li>● management en coördinatie: voor cluster, niet specifiek voor sport.</li> <li>0 anders, te weten:</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.2 | <p>profiel professionals niet bekend</p>                                                                                                                                                                                                                                           | <p>0 vrijwilligerscoördinator</p> <p>0 verenigingsmanager</p> <p>0 combinatie</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4.3 | <p>positie professionals niet bekend</p>                                                                                                                                                                                                                                           | <p>0 welke bevoegdheden</p> <p>0 autonomie/aansturing</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.4 | <p>aantal arbeidsplaatsen niet bekend</p>                                                                                                                                                                                                                                          | <p>hoeveel formatieplaatsen</p> <p>hoeveel tijdseenheden (uren per week)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 4.5 | <p>werving professionals niet bekend</p>                                                                                                                                                                                                                                           | <p>0 advertentie in vakbladen/kranten, nl.</p> <p>0 via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie</p> <p>0 mond tot mond</p> <p>0 via scholen</p> <p>0 via sportbond</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4.6 | <p>opleidingsniveau professionals niet bekend</p>                                                                                                                                                                                                                                  | <p>0 mbo</p> <p>0 hbo</p> <p>0 cios/alo</p> <p>0 bondsopleiding</p> <p>0 anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.7 | <p>arbeidsrelatie professionals niet bekend</p>                                                                                                                                                                                                                                    | <p>0 in dienst nemen: bijv. bij gemeente in dienst of bij vereniging</p> <p>0 inhuren: wie huurt wie in waarvoor</p> <p>0 taken uitbesteden: aan wie, welk bureau</p> <p>0 contractvorm:</p> <p>0 onder welke CAO?</p> <p>0 werkgeverschap: subsidies/regelingen</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.8 | <p>begeleiding professionals niet bekend</p>                                                                                                                                                                                                                                       | <p>-door wie en hoe?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Criteria<br>PRinS |                               | <p>0 bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd</p> <p>0 professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren</p> <p>0 terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginnsel toegepast</p> <p>0 de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau</p> |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget | p.m.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 5.2               | omvang aanwezig budget        | p.m.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 5.3               | overige financiering:         | De gemeente en particuliere aanbieders van diensten in cluster-subsidie: de wijk is een Vinex-locatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6.1               | startdatum initiatief         | In 2001 wordt de eerste van vijf voorzieningenclusters geopend.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief       | 2012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 6.3               | einddatum initiatief          | 2012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 6.4               | evaluatie initiatief          | n.v.t.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 7.0               | aard/soort initiatief         | SPIN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| Naam project: |                               | S9 Stichting Mariënhoeve in Wijk bij Duurstede<br>(beheersstichting van sportverenigingen)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1             | contactpersoon                | Gemeente/instantie: stichting Mariënhoeve<br>naam contactpersoon: de heer J. Montijn<br>functie contactpersoon: voorzitter<br>dienst/afdeling: --<br>bezoekadres: --<br>postadres: Vesting 75, 3961 LN Wijk bij Duurstede<br>telefoon: 0343-574846 (privé)<br>telefax: 0416-691758<br>e-mail:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2             | projectgegevens               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2.1           | toelichting initiatief        | op te lossen problematiek/benutten van kansen: Een aantal sportverenigingen in Wijk bij Duurstede (korfbal-, hockey-, tennis, softball- en honkbalvereniging) wilden graag nieuwe sportaccommodaties. De verenigingen beseften dat ze ieder afzonderlijk te weinig politieke druk konden uitoefenen op de gemeente om dit te realiseren. De sportverenigingen hebben zich toen gebundeld in de stichting Mariënhoeve om politieke druk uit te oefenen. De gemeente Wijk bij Duurstede aan de andere kant wilde van het dure onderhoud van accommodaties af. De gemeente heeft een nieuwe accommodatie helpen financieren; de stichting is verantwoordelijk voor het onderhoud. |
| 2.2           | initiatiefnemer(s)            | wie neemt initiatief: Oorspronkelijk de besturen van de korfbalvereniging "Viking", hockeyvereniging "Dorstedi" en honk- en softballvereniging "Wijk Lions". Inmiddels hebben zich meerdere sportverenigingen bij deze troika aangesloten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2.3           | visie/doelstelling initiatief | Het samenwerken van sportverenigingen levert bepaalde schaalvoordelen op: De accommodaties kunnen aan elkaar worden uitgeleend en er kan gezamenlijk gelobbyed worden bij de plaatselijke politiek.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |



|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Speerpunten SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <p>0 aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</p> <p>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</p> <p>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</p> <p>● kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</p> <p>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</p> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <p>0 vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</p> <p>● tegengaan verdere versnippering</p> <p>0 verminderen van overlap in aanbod</p> <p>0 versterken ondersteuning commerciële sector</p> <p>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</p> <p>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</p> |
| 2.4              | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>-nieuw aanbod: Er wordt een toename geconstateerd</p> <p>-verbetering bestaand aanbod: Er wordt een toename geconstateerd</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2.5              | betrokken actoren: wie doen er mee?                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>-bestuurlijk: stichting Mariënhoeve, gemeente Wijk bij Duurstede</p> <p>-financieel: stichting Mariënhoeve, gemeente Wijk bij Duurstede</p> <p>-organisatorisch: stichting Mariënhoeve</p> <p>-uitvoering: stichting Mariënhoeve</p> <p>-coördinatie: stichting Mariënhoeve</p> <p>-anders, te weten: --</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2.6              | onderzoek initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>-is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? Nee</p> <p>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? Op gezond verstand</p> <p>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? Nee</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.7              | planfase                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>0 ideefase</p> <p>0 uitwerkingsfase</p> <p>0 besluitvormingsfase</p> <p>● uitvoeringsfase</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2.8              | randvoorwaarden initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>financiering: Aanwezig</p> <p>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: Aanwezig</p> <p>deskundigheid: Aanwezig</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid<br>initiatief                                                                                                                                                                                                                                                         | -projectleider/manager? De Stichting draait louter op vrijwilli-<br>gers<br>-juridische constructie? Stichting Mariënhoeve                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b>                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3.1      | samenwerking met andere<br>sectoren?                                                                                                                                                                                                                                                           | <input type="checkbox"/> gezondheidszorg<br><input type="checkbox"/> scholen:<br><input type="checkbox"/> welzijnsinstellingen:<br><input type="checkbox"/> commerciële sportcentra<br><input type="checkbox"/> bedrijfsleven:<br><input checked="" type="checkbox"/> anders, te weten: sportverenigingen onderling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                                                                                                                                                                                                                                                            | <input type="checkbox"/> intergemeentelijk:<br><input type="checkbox"/> provinciaal:<br><input type="checkbox"/> regionaal:<br><input checked="" type="checkbox"/> anders: tussen sportverenigingen in 1 gemeente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3.3      | omvang                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <input type="checkbox"/> sportactiviteiten:<br><input checked="" type="checkbox"/> ondersteunende dienstverlening: Er wordt een verbetering<br>verwacht door de bundeling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.4      | kwaliteit                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <input type="checkbox"/> sportactiviteiten:<br><input type="checkbox"/> ondersteunende dienstverlening: Er wordt een verbetering<br>verwacht door de bundeling                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3.5      | organisatie<br>a) veranderingen/vernieuwin-<br>gen in de organisatie van het<br>sportaanbod die leiden tot<br>betere dienstverlening aan<br>sportbeoefenaren<br>b) veranderingen in de organi-<br>satie van de ondersteuning die<br>leiden tot betere dienstverle-<br>ning aan sportaanbieders | ad a:<br><input type="checkbox"/> vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bun-<br>delingen, joint ventures)<br><input type="checkbox"/> clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen<br><input type="checkbox"/> informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsys-<br>temen<br>ad b:<br><input type="checkbox"/> sportinfopunt of sportloket voor sporters<br><input type="checkbox"/> lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en<br>andere sportaanbieder<br><input type="checkbox"/> informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale<br>dienstverlening aan sportclubs |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS)<br/>N.V.T.</b>                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4.1      | welke activiteiten worden door<br>de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                                                   | <input type="checkbox"/> beheertechnisch (BTC)<br><input type="checkbox"/> sporttechnisch (STC)<br><input type="checkbox"/> administratief-organisatorisch (AOC)<br><input type="checkbox"/> management en coördinatie<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.2      | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                                                          | <input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator<br><input type="checkbox"/> verenigingsmanager<br><input type="checkbox"/> combinatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4.3      | positie professionals                                                                                                                                                                                                                                                                          | <input type="checkbox"/> welke bevoegdheden<br><input type="checkbox"/> autonomie/aansturing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4.4      | aantal arbeidsplaatsen                                                                                                                                                                                                                                                                         | hoeveel formatieplaatsen<br>hoeveel tijdseenheden (uren per week)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                   |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.5               | werving professionals          | <input type="checkbox"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.<br><input type="checkbox"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie<br><input type="checkbox"/> mond tot mond<br><input type="checkbox"/> via scholen<br><input type="checkbox"/> via sportbond                                                                                                                                                                                                                 |
| 4.6               | opleidingsniveau professionals | <input type="checkbox"/> mbo<br><input type="checkbox"/> hbo<br><input type="checkbox"/> cios/alo<br><input type="checkbox"/> bondsopleiding<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.7               | arbeidsrelatie professionals   | <input type="checkbox"/> in dienst nemen: bijv. bij gemeente in dienst of bij vereniging<br><input type="checkbox"/> inhuren: wie huurt wie in waarvoor<br><input type="checkbox"/> taken uitbesteden: aan wie, welk bureau<br><input type="checkbox"/> contractvorm:<br><input type="checkbox"/> onder welke CAO?<br><input type="checkbox"/> werkgeversschap: subsidies/regelingen                                                                                                 |
| 4.8               | begeleiding professionals      | -door wie en hoe?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Criteria<br>PRinS |                                | <input type="checkbox"/> bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd<br><input type="checkbox"/> professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren<br><input type="checkbox"/> terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast<br><input type="checkbox"/> de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget  | f 200.000 per jaar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 5.2               | omvang aanwezig budget         | Onduidelijk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 5.3               | overige financiering:          | <input type="checkbox"/> -co-financiering: nee<br><input type="checkbox"/> -subsidie: nee<br>Het initiatief wordt door de sportverenigingen zelf gefinancierd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 6.1               | startdatum initiatief          | 1997                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief        | structureel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 6.3               | einddatum initiatief           | structureel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 6.4               | evaluatie initiatief           | ja.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 7.0               | aard/soort initiatief          | SPIN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 7.1               | overige bijzonderheden         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| Naam project:    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | S10 Sportboulevard Kalverdijkje                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Gemeente/instantie: Gemeente Leeuwarden</p> <p>naam contactpersoon: de heer Van Ent</p> <p>functie contactpersoon: beleidsmedewerker</p> <p>dienst/afdeling: afdeling stadsontwikkeling</p> <p>bezoekadres: Oldehoofsterkerkhof 2</p> <p>postadres: Postbus 2100, 8900 JA Leeuwarden</p> <p>telefoon: 058-2338833</p> <p>telefax: 058-2153949</p> <p>e-mail: --</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2                | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.1              | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>op te lossen problematiek/benutten van kansen: Op het terrein Kalverdijkje in Leeuwarden wordt een sportboulevard aangelegd. Er wordt een multifunctioneel centrum (met hotelaccommodatie, sportmedisch centrum) gebouwd, waarin onderwijs, gemeente, scholen en ondernemers samenwerken.</p> <p>Het idee voor een sportboulevard is ontstaan als oplossing voor de financiële problemen ten aanzien van gemeentelijke sportaccommodaties. Door de verliesgevende exploitatie is de gemeente gaan nadenken over een andere aanpak.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.2              | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: Het initiatief ligt bij de gemeente Leeuwarden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2.3              | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | Het aanbieden van full-service sport tegen een marktprijs, zodat de druk op gemeentelijke subsidies afneemt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Speerpunten SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> <li>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</li> <li>0 kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>0 tegengaan verdere versnippering</li> <li>0 verminderen van overlap in aanbod</li> <li>● versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>● op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |
| 2.4              | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>-nieuw aanbod: Er wordt een toename verwacht</p> <p>-verbetering bestaand aanbod: Er wordt een toename verwacht</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|          |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                             | <p>-bestuurlijk: De gemeente (De sector sport van de gemeente wordt binnenkort geprivatiseerd), het Friesland College (MBO/-VBO-school), HBO-school</p> <p>-financieel: Ondernemers, gemeente, Friesland College, HBO-school en een projectontwikkelaar.</p> <p>-organisatorisch: Er wordt een expl.mij opgericht. Deze mij. wordt het bedrijf dat de sportboulevard zal gaan exploiteren en beheren.</p> <p>-uitvoering: De op te richten expl. mij.</p> <p>-coördinatie: Er wordt een aparte stuurgroep in het leven geroepen, waarin alle bedrijven/instellingen vertegenwoordigd zijn.</p> <p>-anders, te weten:--</p> |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                            | <p>-is er gebruik gemaakt van informatiesystemen?</p> <p>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd?</p> <p>-is er een peiling geweest bij de doelgroep?</p> <p>Er is een bedrijfsplan ontwikkeld. Voorafgaand is een marktonderzoek uitgevoerd.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2.7      | planfase                                                        | <p>0 ideefase</p> <p>● uitwerkingsfase</p> <p>0 besluitvormingsfase</p> <p>0 uitvoeringsfase</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                      | <p>financiering: Aanwezig</p> <p>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: Aanwezig</p> <p>deskundigheid: Aanwezig</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                             | <p>-projectleider/manager? Nog onduidelijk in deze fase</p> <p>-juridische constructie? Nog onduidelijk in deze fase</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                               | <p>● gezondheidszorg: Een sportmedisch centrum gaat deel uitmaken van de sportboulevard</p> <p>● scholen: Een MBO/VBO-instelling en een HBO-school</p> <p>0 welzijnsinstellingen:</p> <p>0 commerciële sportcentra</p> <p>● bedrijfsleven:</p> <p>0 anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                             | <p>● intergemeentelijk:</p> <p>0 provinciaal:</p> <p>0 regionaal:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3.3      | omvang                                                          | <p>● sportactiviteiten: Er wordt een toename verwacht</p> <p>● ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3.4      | kwaliteit                                                       | <p>● sportactiviteiten: Er wordt een toename verwacht</p> <p>● ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |



|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.5      | <p>organisatie</p> <p>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren</p> <p>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders</p> | <p>ad a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)</li> <li>● clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen</li> </ul> <p>0 informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen</p> <p>ad b:</p> <p>0 sportinfopunt of sportloket voor sporters</p> <p>0 lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder</p> <p>0 informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs</p> |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.1      | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>● beheertechisch (BTC)</li> <li>● sporttechnisch (STC)</li> <li>● administratief-organisatorisch (AOC)</li> <li>● management en coördinatie</li> </ul> <p>0 anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4.2      | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>0 vrijwilligerscoördinator</p> <p>0 verenigingsmanager</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● combinatie</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 4.3      | positie professionals op dit moment nog onduidelijk                                                                                                                                                                                                                                | <p>0 welke bevoegdheden</p> <p>0 autonomie/aansturing</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.4      | aantal arbeidsplaatsen                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>hoeveel formatieplaatsen? 200 fte</p> <p>hoeveel tijdseenheden (uren per week): ??</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.5      | werving professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>● advertentie in vakbladen/kranten, nl.</li> </ul> <p>0 via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie</p> <p>0 mond tot mond</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● via scholen</li> </ul> <p>0 via sportbond</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.6      | opleidingsniveau professionals                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>0 mbo</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● hbo</li> </ul> <p>0 cios/alo</p> <p>0 bondsopleiding</p> <p>0 anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.7      | arbeidsrelatie professionals op dit moment nog onduidelijk                                                                                                                                                                                                                         | <p>0 in dienst nemen: bijv. bij gemeente in dienst of bij vereniging</p> <p>0 inhuren: wie huurt wie in waarvoor</p> <p>0 taken uitbesteden: aan wie, welk bureau</p> <p>0 contractvorm:</p> <p>0 onder welke CAO?</p> <p>0 werkgeversschap: subsidies/regelingen</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4.8      | begeleiding professionals                                                                                                                                                                                                                                                          | -door wie en hoe? Op dit moment nog onduidelijk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |



|                   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Criteria<br>PRinS |                               | <p>0 bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd</p> <p>0 professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren</p> <p>0 terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast</p> <p>0 de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau</p> |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget | 70 tot 100 miljoen totaal.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 5.2               | omvang aanwezig budget        | Geheim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5.3               | overige financiering:         | <p>-co-financiering: geheim</p> <p>-subsidie: geheim</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 6.1               | startdatum initiatief         | 2000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief       | Initiatief is structureel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6.3               | einddatum initiatief          | 2001                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 6.4               | evaluatie initiatief          | Het beleid wordt ieder jaar geëvalueerd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 7.0               | aard/soort initiatief         | SPIN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| Naam project:    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | S11 Samenwerkingsverband aangepast sporten in de regio Kop van Noord-Holland                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Gemeente/instantie: Sportservice Noord-Holland</p> <p>naam contactpersoon: de heer H. v.d. Harst</p> <p>functie contactpersoon: beleidsmedewerker</p> <p>dienst/afdeling:</p> <p>bezoekadres: Nieuwe gracht 7</p> <p>postadres: postbus 338, 2000 AH Haarlem</p> <p>telefoon: 023-5319475</p> <p>telefax: 023-5322194</p> <p>e-mail:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2                | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.1              | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | op te lossen problematiek/benutten van kansen: Van 1994 tot 1998 heeft er in de regio Kop van Noord-Holland (gemeenten Anna Paulowna, Harenkarspel, Den Helder, Niedorp, Schagen, Texel, Wieringen, Wieringermeer en Zijpe) een sportstimuleringsproject voor mensen met een lichamelijke beperking plaatsgevonden. Dit project is erg succesvol verlopen en men wil de opgebouwde infrastructuur nu inzetten voor samenwerking, advies, informatie en ondersteuning op sportgebied in de Kop van Noord-Holland                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.2              | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: Sportservice Noord-Holland en de gemeenten Anna Paulowna, Harenkarspel, Den Helder, Niedorp, Schagen, Texel, Wieringen, Wieringermeer en Zijpe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2.3              | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | Het samenwerkingsverband verder ontwikkelen tot een centraal punt, waar actuele kennis over sporten in de regio beschikbaar is en van waaruit deskundige ondersteuning geboden kan worden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Speerpunten SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> <li>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</li> <li>0 kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>0 tegengaan verdere versnippering</li> <li>● verminderen van overlap in aanbod</li> <li>0 versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>● op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |

|          |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.4      | soort activiteiten/diensten                                     | -nieuw aanbod: met name op het gebied van aangepast sporten<br>-verbetering bestaand aanbod: het aangepast sporten is door de samenwerking op een hoger plan getild                                                                                                                                                                                |
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                             | -bestuurlijk: provincie Noord-Holland, NEBAS, NSG, eerdergenoemde gemeenten<br>-financieel: ministerie van VWS, provincie Noord-Holland, NEBAS, NSG en de eerdergenoemde gemeenten<br>-organisatorisch: sportservice Noord-Holland<br>-uitvoering: sportservice Noord-Holland<br>-coördinatie: sportservice Noord-Holland<br>-anders, te weten: -- |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                            | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? Nee.<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? Het initiatief wordt voortgebouwd op het project aangepast sporten in de regio Kop van Noord-Holland.<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? Idem                                                                                      |
| 2.7      | planfase                                                        | 0 ideefase<br>● uitwerkingsfase<br>0 besluitvormingsfase<br>0 uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                      | financiering: nog onduidelijk<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: aanwezig<br>deskundigheid: aanwezig                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                             | -projectleider/manager? Het samenwerkingsproject wordt begeleid door sportservice Noord-Holland<br>-juridische constructie? Onduidelijk                                                                                                                                                                                                            |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                               | ● gezondheidszorg<br>● scholen<br>● welzijnsinstellingen<br>0 commerciële sportcentra<br>0 bedrijfsleven:<br>0 anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                   |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                             | 0 intergemeentelijk<br>0 provinciaal<br>● regionaal: de Kop van Noord-Holland                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3.3      | omvang                                                          | ● sportactiviteiten: Er wordt een toename verwacht<br>● ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht                                                                                                                                                                                                                              |
| 3.4      | kwaliteit                                                       | ● sportactiviteiten: Men verwacht een verbetering<br>● ondersteunende dienstverlening: Men verwacht een verbetering                                                                                                                                                                                                                                |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.5      | <p>organisatie</p> <p>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren</p> <p>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders</p> | <p>ad a:</p> <p><input type="checkbox"/> vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)</p> <p><input type="checkbox"/> clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen</p> <p><input type="checkbox"/> informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen</p> <p>ad b:</p> <p><input checked="" type="radio"/> sportinfopunt of sportloket voor sporters</p> <p><input type="checkbox"/> lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder</p> <p><input type="checkbox"/> informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs</p> |
| <b>4</b> | <p><b>Inzet Professionals (PRinS)</b></p> <p>N.V.T.</p>                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.1      | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                                          | <p><input type="checkbox"/> beheertechnisch (BTC)</p> <p><input type="checkbox"/> sporttechnisch (STC)</p> <p><input type="checkbox"/> administratief-organisatorisch (AOC)</p> <p><input type="checkbox"/> management en coördinatie</p> <p><input type="checkbox"/> anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.2      | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator</p> <p><input type="checkbox"/> verenigingsmanager</p> <p><input type="checkbox"/> combinatie</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4.3      | positie professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input type="checkbox"/> welke bevoegdheden</p> <p><input type="checkbox"/> autonomie/aansturing</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4.4      | aantal arbeidsplaatsen                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>hoeveel formatieplaatsen</p> <p>hoeveel tijdseenheden (uren per week)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.5      | werving professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input type="checkbox"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.</p> <p><input type="checkbox"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie</p> <p><input type="checkbox"/> mond tot mond</p> <p><input type="checkbox"/> via scholen</p> <p><input type="checkbox"/> via sportbond</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.6      | opleidingsniveau professionals                                                                                                                                                                                                                                                     | <p><input type="checkbox"/> mbo</p> <p><input type="checkbox"/> hbo</p> <p><input type="checkbox"/> cios/alo</p> <p><input type="checkbox"/> bondsopleiding</p> <p><input type="checkbox"/> anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 4.7      | arbeidsrelatie professionals                                                                                                                                                                                                                                                       | <p><input type="checkbox"/> in dienst nemen: bijv. bij gemeente in dienst of bij vereniging</p> <p><input type="checkbox"/> inhuren: wie huurt wie in waarvoor</p> <p><input type="checkbox"/> taken uitbesteden: aan wie, welk bureau</p> <p><input type="checkbox"/> contractvorm:</p> <p><input type="checkbox"/> onder welke CAO?</p> <p><input type="checkbox"/> werkgeversschap: subsidies/regelingen</p>                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.8      | begeleiding professionals                                                                                                                                                                                                                                                          | -door wie en hoe?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Criteria<br>PRinS |                               | <p>0 bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd</p> <p>0 professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren</p> <p>0 terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast</p> <p>0 de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau</p> |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget | f 532.000 totaal voor de jaren 1998 t/m 20001.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 5.2               | omvang aanwezig budget        | f 439.928                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 5.3               | overige financiering:         | <p>-co-financiering: de diverse deelnemende gemeenten</p> <p>-subsidie: provincie Noord-Holland en ministerie van VWS</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 6.1               | startdatum initiatief         | 1998                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief       | 4 jaren                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6.3               | einddatum initiatief          | 2001                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 6.4               | evaluatie initiatief          | Ja.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 7.0               | aard/soort initiatief         | SPIN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 7.1               | overige bijzonderheden        | Projectplan aanwezig                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |



| Naam project:    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | S12 Stichting Spor support Kennemerland                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Gemeente/instantie: Stichting Sportsupport Kennemerland</p> <p>naam contactpersoon: de heer P. van der Aart</p> <p>functie contactpersoon: coördinator</p> <p>dienst/afdeling: --</p> <p>bezoekadres: Jaap Edenlaan 3, 2024 BW Haarlem</p> <p>postadres: idem</p> <p>telefoon: 023-5260302</p> <p>telefax: 023-5260311</p> <p>e-mail: sportsupport@tip.nl</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2                | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2.1              | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | op te lossen problematiek/benutten van kansen: De gemeente Haarlem heeft de Stichting Sportsupport Kennemerland opgericht om het Haarlems gemeentelijk sportbeleid uit te voeren en de Haarlemse sportinfrastructuur transparanter en helderder te maken.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.2              | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: Gemeente Haarlem                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2.3              | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | De Haarlemse sportinfrastructuur is erg versnipperd. Daarnaast is er overlap in het aanbod van de diverse sportaanbieders. De Stichting Sportsupport Kennemerland is opgericht als frontoffice om versnippering van de sportsector tegen te gaan en een heldere sportinfrastructuur te ontwikkelen voor de gemeente Haarlem.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Speerpunten SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <p>0 aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</p> <p>● bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</p> <p>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</p> <p>0 kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</p> <p>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</p> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <p>● vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</p> <p>● tegengaan verdere versnippering</p> <p>● verminderen van overlap in aanbod</p> <p>0 versterken ondersteuning commerciële sector</p> <p>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</p> <p>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</p> |
| 2.4              | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>-nieuw aanbod: Stichting Sportsupport Kennemerland geeft advies over uiteenlopende onderwerpen op het gebied van sport</p> <p>-verbetering bestaand aanbod: Is een van de doelstellingen van Stichting Sportsupport Kennemerland.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |



|          |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                             | -bestuurlijk: Gemeente Haarlem<br>-financieel: Gemeente Haarlem<br>-organisatorisch: Gemeente Haarlem<br>-uitvoering: Stichting Sportsupport Kennemerland<br>-coördinatie: Stichting Sportsupport Kennemerland<br>-anders, te weten: --                                                                          |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                            | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? nee.<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? De gemeente Haarlem wilde een reorganisatie van de afdeling sport en recreatie.<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? De idee van een frontoffice is voorgelegd aan de Haarlemse sportverenigingen. |
| 2.7      | planfase                                                        | 0 ideefase<br>0 uitwerkingsfase<br>0 besluitvormingsfase<br>● uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                      | financiering: Gemeente Haarlem<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: Aanwezig<br>deskundigheid: Aanwezig                                                                                                                                                                                                   |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                             | -projectleider/manager? --<br>-juridische constructie? --                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                               | 0 gezondheidszorg<br>● scholen: zowel basis als voortgezet onderwijs<br>● welzijnsinstellingen: buurtopbouwwerk<br>0 commerciële sportcentra<br>0 bedrijfsleven:<br>0 anders, te weten:                                                                                                                          |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                             | ● intergemeentelijk: Stichting Sportsupport Kennemerland richt zich in eerste instantie op de gemeente Haarlem. Daarnaast zijn er enkele projecten die de gemeentegrenzen overstijgen.<br>0 provinciaal:<br>0 regionaal:                                                                                         |
| 3.3      | omvang                                                          | ● sportactiviteiten: Men verwacht dat deze zullen toenemen<br>● ondersteunende dienstverlening: Men verwacht dat deze zal toenemen                                                                                                                                                                               |
| 3.4      | kwaliteit                                                       | ● sportactiviteiten: Men verwacht dat deze zullen toenemen<br>● ondersteunende dienstverlening: Men verwacht dat deze zal toenemen                                                                                                                                                                               |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.5 | <p>organisatie</p> <p>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren</p> <p>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders</p> | <p>ad a:</p> <p><input type="checkbox"/> vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)</p> <p><input type="checkbox"/> clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen</p> <p><input type="checkbox"/> informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen</p> <p>ad b:</p> <p><input checked="" type="radio"/> sportinfopunt of sportloket voor sporters</p> <p><input type="checkbox"/> lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder</p> <p><input type="checkbox"/> informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs</p> |
| 4   | <p><b>Inzet Professionals (PRinS)</b></p> <p><b>N.V.T.</b></p>                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.1 | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                                          | <p><input type="checkbox"/> beheertechnisch (BTC)</p> <p><input type="checkbox"/> sporttechnisch (STC)</p> <p><input type="checkbox"/> administratief-organisatorisch (AOC)</p> <p><input type="checkbox"/> management en coördinatie</p> <p><input type="checkbox"/> anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.2 | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator</p> <p><input type="checkbox"/> verenigingsmanager</p> <p><input type="checkbox"/> combinatie</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4.3 | positie professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input type="checkbox"/> welke bevoegdheden</p> <p><input type="checkbox"/> autonomie/aansturing</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4.4 | aantal arbeidsplaatsen                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>hoeveel formatieplaatsen</p> <p>hoeveel tijdseenheden (uren per week)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.5 | werving professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input type="checkbox"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.</p> <p><input type="checkbox"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie</p> <p><input type="checkbox"/> mond tot mond</p> <p><input type="checkbox"/> via scholen</p> <p><input type="checkbox"/> via sportbond</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.6 | opleidingsniveau professionals                                                                                                                                                                                                                                                     | <p><input type="checkbox"/> mbo</p> <p><input type="checkbox"/> hbo</p> <p><input type="checkbox"/> cios/alo</p> <p><input type="checkbox"/> bondsopleiding</p> <p><input type="checkbox"/> anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 4.7 | arbeidsrelatie professionals                                                                                                                                                                                                                                                       | <p><input type="checkbox"/> in dienst nemen: bijv. bij gemeente in dienst of bij vereniging</p> <p><input type="checkbox"/> inhuren: wie huurt wie in waarvoor</p> <p><input type="checkbox"/> taken uitbesteden: aan wie, welk bureau</p> <p><input type="checkbox"/> contractvorm:</p> <p><input type="checkbox"/> onder welke CAO?</p> <p><input type="checkbox"/> werkgeverschap: subsidies/regelingen</p>                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.8 | begeleiding professionals                                                                                                                                                                                                                                                          | -door wie en hoe?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Criteria<br>PRinS |                               | <p>0 bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd</p> <p>0 professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren</p> <p>0 terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginseel toegepast</p> <p>0 de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau</p> |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget | geheim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 5.2               | omvang aanwezig budget        | geheim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 5.3               | overige financiering:         | <p>-co-financiering:--</p> <p>-subsidie: De gemeente Haarlem is de grootste subsidiegever</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6.1               | startdatum initiatief         | Het initiatief is enige tijd geleden opgestart                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief       | Het initiatief is structureel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 6.3               | einddatum initiatief          | Het initiatief is structureel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 6.4               | evaluatie initiatief          | Het beleid van de stichting wordt ieder jaar geëvalueerd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 7.0               | aard/soort initiatief         | SPIN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 7.1               | overige bijzonderheden        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| Naam project: |                               | S13 Verenigingsondersteuning als lokaal sportbeleid door Sportservice Midden Nederland                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1             | contactpersoon                | <p>Gemeente/instantie: Sportservice Midden Nederland (SMN)</p> <p>naam contactpersoon: de heer J. van Elteren</p> <p>functie contactpersoon: directeur</p> <p>dienst/afdeling: --</p> <p>bezoekadres: Biltstraat 445</p> <p>postadres: Biltstraat 445, 3572 AW, Utrecht</p> <p>telefoon: 030-2322927</p> <p>telefax: 030-2322927</p> <p>e-mail: --</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2             | projectgegevens               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2.1           | toelichting initiatief        | <p>op te lossen problematiek/benutten van kansen: Diverse onderzoeken tonen aan dat verenigingen in toenemende mate in een negatieve bestaansspiraal terechtkomen, desondanks komt een integrale aanpak van de problemen nog slechts mondjesmaat op gang. Uit onderzoek van SMN blijkt dat met name het lokale niveau achter blijft en dat veel gemeente in de provincie Utrecht niet beschikken over een (specifiek) sportbeleid. In die situaties waar al sprake is van sportbeleid, is dit een "traditioneel" sportbeleid. Daarbij speelt evenzo mee dat in ongeveer de helft van de gemeenten in de provincie Utrecht er weliswaar een lokale sportbundeling aanwezig is, maar dat deze noch de financiële middelen noch de kennis heeft om het gemeentelijk sportbeleid te beïnvloeden danwel om te buigen. Om een integrale aanpak van verenigingsondersteuning te kunnen realiseren, is het organiseren van betrokkenheid van de gemeentelijke overheid, maar ook die van sportverenigingen, een vereiste.</p> |
| 2.2           | initiatiefnemer(s)            | wie neemt initiatief: Sportservice Midden Nederland                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.3           | visie/doelstelling initiatief | Middels het instellen van onderzoek onder sportverenigingen, verenigingsondersteuning verankeren in het gemeentelijk sportbeleid.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Speerpunten SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>● bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> </ul> <p>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>● achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>● tegengaan verdere versnippering</li> </ul> <p>0 verminderen van overlap in aanbod</p> <p>0 versterken ondersteuning commerciële sector</p> <p>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</p> <p>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</p> |
| 2.4              | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>-nieuw aanbod: --</p> <p>-verbetering bestaand aanbod: Door onderzoek poogt men tot een verbetering van het bestaande aanbod (namelijk integraal sportbeleid op lokaal niveau) te komen</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.5              | betrokken actoren: wie doen er mee?                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>-bestuurlijk: Sportservice Midden Nederland, besturen lokale sportverenigingen en gemeenten in de provincie Utrecht</p> <p>-financieel: Nog onduidelijk</p> <p>-organisatorisch: Sportservice Midden Nederland</p> <p>-uitvoering: Sportservice Midden Nederland</p> <p>-coördinatie: Sportservice Midden Nederland</p> <p>-anders, te weten: --</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2.6              | onderzoek initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>-is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? Nee.</p> <p>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? Op diverse onderzoeken, o.a. "Nieuwe ronden, nieuwe kansen" van NOC*NSF.</p> <p>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? Ja.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.7              | planfase                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>0 ideefase</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● uitwerkingsfase</li> </ul> <p>0 besluitvormingsfase</p> <p>0 uitvoeringsfase</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2.8              | randvoorwaarden initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>financiering: Nog onvoldoende</p> <p>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: Nog onvoldoende</p> <p>deskundigheid: Aanwezig</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2.9              | eindverantwoordelijkheid initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>-projectleider/manager? Op dit moment nog niet duidelijk.</p> <p>-juridische constructie? Op dit moment nog niet duidelijk.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>3</b>         | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b>                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3.1              | samenwerking met andere sectoren?                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>0 gezondheidszorg</p> <p>0 scholen</p> <p>0 welzijnsinstellingen</p> <p>0 commerciële sportcentra</p> <p>0 bedrijfsleven</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● anders, te weten: provincie Utrecht</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |



|     |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.2 | samenwerkingsniveau                                                                                                                                                                                                                                                 | <input type="checkbox"/> intergemeentelijk<br><input checked="" type="checkbox"/> provinciaal: het project richt zich op 33 gemeenten en ong. 1200 sportverenigingen in de provincie Utrecht<br><input type="checkbox"/> regionaal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3.3 | omvang                                                                                                                                                                                                                                                              | <input checked="" type="checkbox"/> sportactiviteiten: --<br><input checked="" type="checkbox"/> ondersteunende dienstverlening: Door het onderzoek zal er meer maatwerk geleverd kunnen worden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 3.4 | kwaliteit                                                                                                                                                                                                                                                           | <input checked="" type="checkbox"/> sportactiviteiten: --<br><input checked="" type="checkbox"/> ondersteunende dienstverlening: Door inzicht in de behoeften van sportverenigingen kan er meer maatwerk geleverd worden door de lokale overheid.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3.5 | organisatie<br>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren<br>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders | ad a:<br><input type="checkbox"/> vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)<br><input type="checkbox"/> clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen<br><input checked="" type="checkbox"/> informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen<br>ad b:<br><input type="checkbox"/> sportinfopunt of sportloket voor sporters<br><input type="checkbox"/> lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder<br><input checked="" type="checkbox"/> informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs |
| 4   | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b><br><b>N.V.T.</b>                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.1 | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                           | <input type="checkbox"/> beheertechisch (BTC)<br><input type="checkbox"/> sporttechnisch (STC)<br><input type="checkbox"/> administratief-organisatorisch (AOC)<br><input type="checkbox"/> management en coördinatie<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.2 | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                               | <input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator<br><input type="checkbox"/> verenigingsmanager<br><input type="checkbox"/> combinatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.3 | positie professionals                                                                                                                                                                                                                                               | <input type="checkbox"/> welke bevoegdheden<br><input type="checkbox"/> autonomie/aansturing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 4.4 | aantal arbeidsplaatsen                                                                                                                                                                                                                                              | hoeveel formatieplaatsen<br>hoeveel tijdseenheden (uren per week)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4.5 | werving professionals                                                                                                                                                                                                                                               | <input type="checkbox"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.<br><input type="checkbox"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie<br><input type="checkbox"/> mond tot mond<br><input type="checkbox"/> via scholen<br><input type="checkbox"/> via sportbond                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.6 | opleidingsniveau professionals                                                                                                                                                                                                                                      | <input type="checkbox"/> mbo<br><input type="checkbox"/> hbo<br><input type="checkbox"/> cios/alo<br><input type="checkbox"/> bondsopleiding<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |



|                   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.7               | arbeidsrelatie professionals  | <input type="checkbox"/> in dienst nemen: bijv. bij gemeente in dienst of bij vereniging<br><input type="checkbox"/> inhuren: wie huurt wie in waarvoor<br><input type="checkbox"/> taken uitbesteden: aan wie, welk bureau<br><input type="checkbox"/> contractvorm:<br><input type="checkbox"/> onder welke CAO?<br><input type="checkbox"/> werkgeversschap: subsidies/regelingen                                                                                                 |
| 4.8               | begeleiding professionals     | -door wie en hoe?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Criteria<br>PRinS |                               | <input type="checkbox"/> bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd<br><input type="checkbox"/> professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren<br><input type="checkbox"/> terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast<br><input type="checkbox"/> de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget | f 100.000,-- per jaar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 5.2               | omvang aanwezig budget        | --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 5.3               | overige financiering:         | -co-financiering: --<br>-subsidie: eventueel subsidie van de provincie Utrecht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 6.1               | startdatum initiatief         | Waarschijnlijk najaar 1999                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief       | Drie kalenderjaren                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6.3               | einddatum initiatief          | Waarschijnlijk najaar 2002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 6.4               | evaluatie initiatief          | Ja.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 7.0               | aard/soort initiatief         | SPIN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 7.1               | overige bijzonderheden        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| Naam project:            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | S14 Sportloket Den Haag                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                        | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Gemeente/instantie: Sportloket Den Haag</p> <p>naam contactpersoon: M. van der Vaart</p> <p>functie contactpersoon: Beheerder van het sportloket</p> <p>dienst/afdeling: --</p> <p>bezoekadres: Thorbeckelaan 360, 2564 BZ Den Haag</p> <p>postadres: --</p> <p>telefoon: 070-3537293</p> <p>telefax: 070-3537293</p> <p>e-mail: sportinfo@ocd1.denhaag.nl</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2                        | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2.1                      | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | op te lossen problematiek/benutten van kansen: Beantwoorden van vragen over sport van zowel burgers als sportverenigingen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.2                      | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: Naar aanleiding van een gemeentelijke reorganisatie is besloten een sportloket op te richten voor zowel burgers als sportverenigingen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2.3                      | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | Sportverenigingen en burgers helpen bij het beantwoorden van sportvragen, zodat vraag en aanbod beter op elkaar afgestemd kan worden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Speer-<br>punten<br>SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <p>0 aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</p> <p>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</p> <p>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</p> <p>● kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</p> <p>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</p> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <p>● vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</p> <p>0 tegengaan verdere versnippering</p> <p>0 verminderen van overlap in aanbod</p> <p>0 versterken ondersteuning commerciële sector</p> <p>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</p> <p>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</p> |
| 2.4                      | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>-nieuw aanbod: --</p> <p>-verbetering bestaand aanbod: Ja. Het bestaande aanbod wordt ieder jaar geëvalueerd.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                                                                                                                                                                                                                                 | -bestuurlijk: Verantwoordelijk wethouder, adviesraad voor de sport, raadsce..<br>-financieel: de verschillende gemeentelijke diensten hebben in hun begroting een budget opgenomen voor sport.<br>-organisatorisch: afdeling sport support.<br>-uitvoering: afdeling sport support, sportverenigingen en een (commercieel) organisatiebureau.<br>-coördinatie: afdeling sport support.<br>-anders, te weten: --                                                                                              |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                                                                                                                                                                                                                                | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? Nee.<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? Het initiatief is ontwikkeld naar aanleiding van vragen uit het werkveld.<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? Nee.                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2.7      | planfase                                                                                                                                                                                                                                                            | 0 idee fase<br>0 uitwerkingsfase<br><input checked="" type="radio"/> besluitvormingsfase<br>0 uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                                                                                                                                                                                                                          | financiering: aanwezig<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: aanwezig<br>deskundigheid: aanwezig                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                                                                                                                                                                                                                                 | -projectleider/manager? Manager van de afd. sport support.<br>-juridische constructie? Nee.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b>                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                                                                                                                                                                                                                                   | 0 gezondheidszorg<br><input checked="" type="radio"/> scholen: voor de organisatie van scholiersportactiviteiten.<br><input checked="" type="radio"/> welzijnsinstellingen: voor de organisatie van wijkactiviteiten.<br>0 commerciële sportcentra<br><input checked="" type="radio"/> bedrijfsleven: sponsoring van triatlon (voor senioren).<br>0 anders, te weten: --                                                                                                                                     |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                                                                                                                                                                                                                                 | 0 intergemeentelijk: n.v.t.<br>0 provinciaal: n.v.t.<br>0 regionaal: n.v.t.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 3.3      | omvang                                                                                                                                                                                                                                                              | <input checked="" type="radio"/> sportactiviteiten: Er wordt een toename verwacht.<br><input checked="" type="radio"/> ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3.4      | kwaliteit                                                                                                                                                                                                                                                           | <input checked="" type="radio"/> sportactiviteiten: Er wordt een toename verwacht.<br><input checked="" type="radio"/> ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3.5      | organisatie<br>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren<br>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders | ad a:<br>0 vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)<br>0 clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen<br>0 informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen<br>ad b:<br><input checked="" type="radio"/> sportinfopunt of sportloket voor sporters<br>0 lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder<br>0 informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs |

|                |                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>4</b>       | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.1            | welke activiteiten worden door de professionals verricht?<br>N.V.T. | <input type="checkbox"/> beheertechisch (BTC)<br><input type="checkbox"/> sporttechnisch (STC)<br><input type="checkbox"/> administratief-organisatorisch (AOC)<br><input type="checkbox"/> management en coördinatie<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                   |
| 4.2            | profiel professionals<br>N.V.T.                                     | <input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator<br><input type="checkbox"/> verenigingsmanager<br><input type="checkbox"/> combinatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.3            | positie professionals<br>N.V.T.                                     | <input type="checkbox"/> welke bevoegdheden<br><input type="checkbox"/> autonomie/aansturing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.4            | aantal arbeidsplaatsen<br>N.V.T.                                    | hoeveel formatieplaatsen<br>hoeveel tijdseenheden (uren per week)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.5            | werving professionals<br>N.V.T.                                     | <input type="checkbox"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.<br><input type="checkbox"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie<br><input type="checkbox"/> mond tot mond<br><input type="checkbox"/> via scholen<br><input type="checkbox"/> via sportbond                                                                                                                                                                                                                  |
| 4.6            | opleidingsniveau professionals<br>N.V.T.                            | <input type="checkbox"/> mbo<br><input type="checkbox"/> hbo<br><input type="checkbox"/> cios/alo<br><input type="checkbox"/> bondsopleiding<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4.7            | arbeidsrelatie professionals<br>N.V.T.                              | <input type="checkbox"/> in dienst nemen: bijv. bij gemeente in dienst of bij vereniging<br><input type="checkbox"/> inhuren: wie huurt wie in waarvoor<br><input type="checkbox"/> taken uitbesteden: aan wie, welk bureau<br><input type="checkbox"/> contractvorm:<br><input type="checkbox"/> onder welke CAO?<br><input type="checkbox"/> werkgeversschap: subsidies/regelingen                                                                                                  |
| 4.8            | begeleiding professionals<br>N.V.T.                                 | -door wie en hoe?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Criteria PRinS | N.V.T.                                                              | <input type="checkbox"/> bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd<br><input type="checkbox"/> professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren<br><input type="checkbox"/> terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginnsel toegepast<br><input type="checkbox"/> de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau |
| <b>5</b>       | <b>Financiële gegevens</b>                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 5.1            | totale omvang benodigd budget                                       | f 150.000 tot f 200.000 per jaar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 5.2            | omvang aanwezig budget                                              | Benodigd budget is aanwezig.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 5.3            | overige financiering:                                               | -co-financiering: --<br>-subsidie: --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|          |                               |                                                                                                             |
|----------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>6</b> | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                             |
| 6.1      | startdatum initiatief         | Het initiatief wordt ieder jaar geëvalueerd. Afhankelijk van de resultaten wordt het initiatief voortgezet. |
| 6.2      | doorlooptijd initiatief       | --                                                                                                          |
| 6.3      | einddatum initiatief          | Gelet op de behoefte van sportverenigingen en burgers zal het initiatief in de toekomst blijven bestaan.    |
| 6.4      | evaluatie initiatief          | Ja. Zie 6.1.                                                                                                |
| <b>7</b> | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                             |
| 7.0      | aard/soort initiatief         | SPIN                                                                                                        |
| 7.1      | overige bijzonderheden        |                                                                                                             |

| Naam project:    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | S15 Oprichten van een campus Leidsche Rijn in Utrecht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Gemeente/instantie: gemeente Utrecht<br>naam contactpersoon: de heer R. Uijtjens<br>functie contactpersoon: medewerker projecten<br>dienst/afdeling: afdeling sport en recreatie<br>bezoekadres: Kaatstraat 1<br>postadres: Postbus 2158, 3500 GD Utrecht<br>telefoon: 030-2862856<br>telefax: 030-2862890<br>e-mail: rob.uijtjens@dmo.utrecht.nl                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2                | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.1              | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | op te lossen problematiek/benutten van kansen: Door clustering van onderwijs met andere voorzieningen (sport, cultuur en welzijn) wil men een klimaat scheppen voor jongeren om na school ook actief en zinvol bezig te zijn.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.2              | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: Gemeente Utrecht en schoolbestuur (Prisma college)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2.3              | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | Het creëren van hoogwaardige en veelzijdige voorzieningen voor jongeren (met o.a. cybercafé, popoefenruimte, jeugdwerk).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Speerpunten SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>● bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> </ul> <p>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</p> <p>0 kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</p> <p>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</p> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <p>0 vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● tegengaan verdere versnippering</li> </ul> <p>0 verminderen van overlap in aanbod</p> <p>0 versterken ondersteuning commerciële sector</p> <p>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</p> <p>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</p> |
| 2.4              | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>-nieuw aanbod: Door clustering van voorzieningen ontstaat een nieuwe manier van sport- en recreatieaanbod</p> <p>-verbetering bestaand aanbod: Door clustering verwacht men onderlinge "kruisbestuiving" en kostenbesparingen</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |



|          |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                             | -bestuurlijk: gemeente Utrecht (afd. onderwijs, sport en recreatie, cultuur en welzijn)<br>-financieel: gemeente Utrecht<br>-organisatorisch: gemeente Utrecht/bureau ICS<br>-uitvoering: bureau ICS<br>-coördinatie: bureau ICS<br>-anders, te weten: --                                                               |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                            | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen?<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd?<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? Ja. Er is een peiling geweest bij de school en bij sportorganisaties.<br>Voorts is een onderzoek uitgevoerd naar soc.-cult. voorzieningen in de Vinex-wijk Leidsche Rijn. |
| 2.7      | planfase                                                        | ● ideefase<br>● uitwerkingsfase<br>0 besluitvormingsfase<br>0 uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                      | financiering: gemeente Utrecht<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: aanwezig<br>deskundigheid: aanwezig (Er wordt een adviseur ingehuurd, namelijk ICS).                                                                                                                                                         |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                             | -projectleider/manager? Het gemeentebestuur is eindverantwoordelijke<br>-juridische constructie? Er wordt een samenwerkingsovereenkomst gesloten tussen de gemeentelijke diensten en het schoolbestuur                                                                                                                  |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                               | 0 gezondheidszorg:<br>● scholen<br>● welzijnsinstellingen<br>● commerciële sportcentra: de functie fysiotherapie zit in het centrum<br>● bedrijfsleven<br>● anders, te weten: een sportbond                                                                                                                             |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                             | ● gemeentelijk:<br>0 provinciaal:<br>0 regionaal:                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3.3      | omvang                                                          | ● sportactiviteiten: Er wordt een toename verwacht<br>● ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht                                                                                                                                                                                                   |
| 3.4      | kwaliteit                                                       | ● sportactiviteiten: Er wordt een toename verwacht<br>● ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht                                                                                                                                                                                                   |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.5      | <p>organisatie</p> <p>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren</p> <p>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders</p> | <p>ad a:</p> <p><input type="checkbox"/> vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen</p> <p><input type="checkbox"/> informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen</p> <p>ad b:</p> <p><input type="checkbox"/> sportinfopunt of sportloket voor sporters</p> <p><input type="checkbox"/> lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder</p> <p><input type="checkbox"/> informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs</p> |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|          | N.V.T.                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.1      | <p>welke activiteiten worden door de professionals verricht?</p> <p>N.V.T.</p>                                                                                                                                                                                                     | <p><input type="checkbox"/> beheertechnisch (BTC)</p> <p><input type="checkbox"/> sporttechnisch (STC)</p> <p><input type="checkbox"/> administratief-organisatorisch (AOC)</p> <p><input type="checkbox"/> management en coördinatie</p> <p><input type="checkbox"/> anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.2      | <p>profiel professionals</p> <p>N.V.T.</p>                                                                                                                                                                                                                                         | <p><input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator</p> <p><input type="checkbox"/> verenigingsmanager</p> <p><input type="checkbox"/> combinatie</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.3      | <p>positie professionals</p> <p>N.V.T.</p>                                                                                                                                                                                                                                         | <p><input type="checkbox"/> welke bevoegdheden</p> <p><input type="checkbox"/> autonomie/aansturing</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.4      | <p>aantal arbeidsplaatsen</p> <p>N.V.T.</p>                                                                                                                                                                                                                                        | <p>hoeveel formatieplaatsen</p> <p>hoeveel tijdseenheden (uren per week)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.5      | <p>werving professionals</p> <p>N.V.T.</p>                                                                                                                                                                                                                                         | <p><input type="checkbox"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.</p> <p><input type="checkbox"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie</p> <p><input type="checkbox"/> mond tot mond</p> <p><input type="checkbox"/> via scholen</p> <p><input type="checkbox"/> via sportbond</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.6      | <p>opleidingsniveau professionals</p> <p>N.V.T.</p>                                                                                                                                                                                                                                | <p><input type="checkbox"/> mbo</p> <p><input type="checkbox"/> hbo</p> <p><input type="checkbox"/> cios/alo</p> <p><input type="checkbox"/> bondsopleiding</p> <p><input type="checkbox"/> anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.7      | <p>arbeidsrelatie professionals</p> <p>N.V.T.</p> <p>■</p>                                                                                                                                                                                                                         | <p><input type="checkbox"/> in dienst nemen: bijv. bij gemeente in dienst of bij vereniging</p> <p><input type="checkbox"/> inhuren: wie huurt wie in waarvoor</p> <p><input type="checkbox"/> taken uitbesteden: aan wie, welk bureau</p> <p><input type="checkbox"/> contractvorm:</p> <p><input type="checkbox"/> onder welke CAO?</p> <p><input type="checkbox"/> werkgeversschap: subsidies/regelingen</p>                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.8      | <p>begeleiding professionals</p> <p>N.V.T.</p>                                                                                                                                                                                                                                     | <p>-door wie en hoe?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Criteria<br>PRinS |                               | <p>0 bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd</p> <p>0 professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren</p> <p>0 terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast</p> <p>0 de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau</p> |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget | 45-50 miljoen totaal.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 5.2               | omvang aanwezig budget        | geheim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5.3               | overige financiering:         | <p>-co-financiering: De mogelijkheid hiertoe wordt nog onderzocht</p> <p>-subsidie: De mogelijkheid hiertoe wordt nog onderzocht</p>                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 6.1               | startdatum initiatief         | medio 2000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief       | anderhalf jaar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6.3               | einddatum initiatief          | eind 2001                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6.4               | evaluatie initiatief          | hierover zijn nog geen afspraken gemaakt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 7.0               | aard/soort initiatief         | SPIN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 7.1               | overige bijzonderheden        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| Naam project:    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | S16 Lokaal Schoolsportmodel Lelystad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Gemeente/instantie: gemeente Lelystad</p> <p>naam contactpersoon: Sjakka v.d. Berg-Nauta</p> <p>functie contactpersoon: consulente sportstimulering</p> <p>dienst/afdeling: sectie sport- en recreatiezaken</p> <p>bezoekadres: stadhuisplein 2</p> <p>postadres: postbus 91, 8200 AB Lelystad</p> <p>telefoon: 0320-278911</p> <p>telefax: 0320-278245</p> <p>e-mail: --</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2                | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2.1              | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | op te lossen problematiek/benutten van kansen: wens gemeente voor een lokaal schoolsportmodel, vraag vanuit 3 scholen om ondersteuning bij organisatie naschoolse sportkennismakingsactiviteiten, landelijke ontwikkeling JIB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2.2              | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: gemeente en scholen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.3              | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | leerlingen uit de groepen 7/8 (Basisonderwijs) en 1/2 (VO) laten kennismaken met diverse takken van sport d.m.v. korte naschoolse kennismakingscyclus bij sportverenigingen in Lelystad, zodat zij op basis van sportervaringen op een verantwoorde sportkeuze kunnen maken.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Speerpunten SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <p>0 aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</p> <p>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</p> <p>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</p> <p>0 kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</p> <p>● achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</p> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <p>0 vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</p> <p>0 tegengaan verdere versnippering</p> <p>0 verminderen van overlap in aanbod</p> <p>0 versterken ondersteuning commerciële sector</p> <p>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</p> <p>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</p> |
| 2.4              | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>-nieuw aanbod: 4 kennismakingslessen van 1 tot 1,5 uur.</p> <p>-verbetering bestaand aanbod: --</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                                                                                                                                                                                                                                 | -bestuurlijk: gemeente Lelystad<br>-financieel: gemeente Lelystad, Steunfunctie Sport Flevoland en sportverenigingen<br>-organisatorisch: gemeente Lelystad en Steunfunctie Sport Flevoland<br>-uitvoering: gemeente Lelystad, Steunfunctie Sport Flevoland en sportverenigingen<br>-coördinatie: gemeente Lelystad<br>-anders, te weten:                                                                                                                                     |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                                                                                                                                                                                                                                | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? Nee<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? Op ervaringen bij andere gemeenten (o.a. Noordoostpolder)<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? Nee                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.7      | planfase                                                                                                                                                                                                                                                            | 0 ideefase<br>0 uitwerkingsfase<br>0 besluitvormingsfase<br>● uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                                                                                                                                                                                                                          | financiering: aanwezig<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: aanwezig<br>deskundigheid: aanwezig                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                                                                                                                                                                                                                                 | -projectleider/manager? Gemeente Lelystad levert projectleider<br>-juridische constructie? convenant                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b>                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                                                                                                                                                                                                                                   | 0 gezondheidszorg<br>● scholen:<br>0 welzijnsinstellingen:<br>0 commerciële sportcentra<br>0 bedrijfsleven:<br>0 anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                                                                                                                                                                                                                                 | 0 intergemeentelijk:<br>0 provinciaal:<br>0 regionaal:<br>● gemeente en provincie (SSF)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3.3      | omvang                                                                                                                                                                                                                                                              | ● sportactiviteiten: gericht op toename<br>0 ondersteunende dienstverlening: --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.4      | kwaliteit                                                                                                                                                                                                                                                           | ● sportactiviteiten: gericht op toename<br>0 ondersteunende dienstverlening: --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.5      | organisatie<br>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren<br>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders | ad a:<br>● vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)<br>0 clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen<br>0 informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen<br>ad b:<br>0 sportinfopunt of sportloket voor sporters<br>0 lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder<br>0 informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs |

|                |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>4</b>       | <b>Inzet Professionals (PRinS) n.v.t.</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4.1            | welke activiteiten worden door de professionals verricht? | <input type="checkbox"/> beheertechisch (BTC)<br><input type="checkbox"/> sporttechnisch (STC)<br><input type="checkbox"/> administratief-organisatorisch (AOC)<br><input type="checkbox"/> management en coördinatie<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                  |
| 4.2            | profiel professionals                                     | <input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator<br><input type="checkbox"/> verenigingsmanager<br><input type="checkbox"/> combinatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4.3            | positie professionals                                     | <input type="checkbox"/> welke bevoegdheden<br><input type="checkbox"/> autonomie/aansturing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4.4            | aantal arbeidsplaatsen                                    | hoeveel formatieplaatsen<br>hoeveel tijdseenheden (uren per week)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.5            | werving professionals                                     | <input type="checkbox"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.<br><input type="checkbox"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie<br><input type="checkbox"/> mond tot mond<br><input type="checkbox"/> via scholen<br><input type="checkbox"/> via sportbond                                                                                                                                                                                                                 |
| 4.6            | opleidingsniveau professionals                            | <input type="checkbox"/> mbo<br><input type="checkbox"/> hbo<br><input type="checkbox"/> cios/alo<br><input type="checkbox"/> bondsopleiding<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.7            | arbeidsrelatie professionals                              | <input type="checkbox"/> in dienst nemen: bijv. bij gemeente in dienst of bij vereniging<br><input type="checkbox"/> inhuren: wie huurt wie in waarvoor<br><input type="checkbox"/> taken uitbesteden: aan wie, welk bureau<br><input type="checkbox"/> contractvorm:<br><input type="checkbox"/> onder welke CAO?<br><input type="checkbox"/> werkgeverschap: subsidies/regelingen                                                                                                  |
| 4.8            | begeleiding professionals                                 | -door wie en hoe?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Criteria PRinS |                                                           | <input type="checkbox"/> bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd<br><input type="checkbox"/> professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren<br><input type="checkbox"/> terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast<br><input type="checkbox"/> de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau |
| <b>5</b>       | <b>Financiële gegevens</b>                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5.1            | totale omvang benodigd budget                             | f 6.000 in totaal, plus veel p.m.-posten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 5.2            | omvang aanwezig budget                                    | f 6.000 + p.m. posten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 5.3            | overige financiering:                                     | -co-financiering: gemeente Lelystad, deelnemers, SSF<br>-subsidie: indirect via beschikbaar stellen van accommodaties, personele inzet, kopie-, druk- en portokosten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |



|          |                               |                        |
|----------|-------------------------------|------------------------|
| <b>6</b> | <b>Planning en uitvoering</b> |                        |
| 6.1      | startdatum initiatief         | 1999                   |
| 6.2      | doorlooptijd initiatief       | minimaal 3 schooljaren |
| 6.3      | einddatum initiatief          | 2001                   |
| 6.4      | evaluatie initiatief          |                        |
| <b>7</b> | <b>Conclusie</b>              |                        |
| 7.0      | aard/soort initiatief         | SPIN                   |
| 7.1      | overige bijzonderheden        |                        |

| Naam project:       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | S 17 Eindhovense Sportraad (ESR)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                   | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Gemeente/instantie: Eindhoven</p> <p>naam contactpersoon: D. Versmoren</p> <p>functie contactpersoon: beleidsmedewerker sport</p> <p>dienst/afdeling: Sport en Recreatie</p> <p>bezoekadres: Stadhuisplein 6</p> <p>postadres: postbus 2358 5600 CJ EINDHOVEN</p> <p>telefoon: 040 - 2382833</p> <p>telefax: 040 - 3382888</p> <p>e-mail: --</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2                   | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.1                 | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Vanwege de o.a. de steeds breder wordende betekenis van sport gaat de Eindhovense Sportraad (ESR) de komende jaren zowel haar takenpakket uitbreiden als bestaande taken verbeteren. Tevens zal door middel van een integrale benadering (samenwerking met derden) en aanpak een bijdrage worden geleverd aan de totstandkoming van een optimale sociale sportinfrastructuur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.2                 | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | gemeente i.c. de dienst Maatschappelijke en Culturele Zaken                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.3                 | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | de ESR bevordert de sportdeelname door middel van belangenbehartiging, voorlichting en sportstimuleringsprojecten voor de bij haar aangesloten leden en specifieke doelgroepen. Verder ook bevordering sport in het algemeen, o.a. door (mede) organiseren van sportevenementen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Speerpunten<br>SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>● bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> <li>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</li> <li>0 kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>● achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>● tegengaan verdere versnippering</li> <li>● verminderen van overlap in aanbod</li> <li>0 versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |
| 2.4                 | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>-nieuw aanbod: Er wordt een toename verwacht (sportshoppen)</p> <p>-verbetering bestaand aanbod: Er zal o.a. een betere afstemming plaatsvinden van het aanbod (verenigingsondersteuning) op de vraag van de verenigingen. Door samenwerking met derden (co-productie) kunnen efficiencyvoordelen optreden. Tevens kan kennis worden uitgewisseld.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|          |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                             | -bestuurlijk: ESR en sportverenigingen<br>-financieel: gemeente Eindhoven<br>-organisatorisch: ESR<br>-uitvoering: ESR<br>-coördinatie: ESR, gemeente Eindhoven (Sport en Recreatie)<br>-anders, te weten: samenwerking met gemeente Eindhoven (Sport en Recreatie en Welzijn), GGD, Buurtwerk Eindhoven, Steunpunt vrijwilligers, Stichting Welzijn voor Ouderen, scholen e.d.                                                                                                             |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                            | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen?<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd?<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep?<br>In 1997 heeft een tevredenheidsonderzoek onder de leden van de ESR plaatsgevonden. De resultaten hiervan zijn verwerkt in het nieuwe beleidsplan. De ESR werkt al veel samen met andere partijen. In het kader van de bredere maatschappelijke betekenis van sport zal dit zeker worden voortgezet en eventueel uitgebreid (co-productie). |
| 2.7      | planfase                                                        | 0 ideefase<br>0 uitwerkingsfase<br><input checked="" type="radio"/> besluitvormingsfase<br>0 uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                      | financiering: aanwezig (onder voorbehoud van goedkeuring bij de behandeling van de voorjaarsnota 2000-2003)<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: aanwezig<br>deskundigheid: aanwezig                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                             | -projectleider/manager? Het bestuur van de ESR is eindverantwoordelijk voor de realisatie van de contractdoelstellingen.<br>-juridische constructie? Er is een contract afgesloten tussen gemeente en ESR (subsidiërelatie)                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                               | <input checked="" type="radio"/> gezondheidszorg<br><input checked="" type="radio"/> scholen (incidenteel)<br><input checked="" type="radio"/> welzijnsinstellingen<br>0 commerciële sportcentra<br>0 bedrijfsleven:<br>0 anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                             | <input checked="" type="radio"/> gemeentelijk:<br>0 provinciaal:<br>0 regionaal:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3.3      | omvang                                                          | 0 sportactiviteiten: toename en/of ander aanbod activiteiten/projecten (reagerend op de vraag)<br>0 ondersteunende dienstverlening: deze zal worden verbeterd en geïntensiveerd. Verenigingen hebben hier behoefte aan.                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3.4      | kwaliteit                                                       | <input checked="" type="radio"/> sportactiviteiten: wordt verbeterd door samenwerking met derden (co-productie)<br>0 ondersteunende dienstverlening: deze zal worden verbeterd in aansluiting op de behoefte van de verenigingen                                                                                                                                                                                                                                                            |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.5      | <p>organisatie</p> <p>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren</p> <p>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders</p> | <p>ad a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)</li> <li>0 clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen</li> <li>0 informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen</li> </ul> <p>ad b:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 sportinfopunt of sportloket voor sporters</li> <li>0 lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder</li> <li>0 informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs</li> </ul> |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|          | <b>N.V.T.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.1      | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>0 beheertechnisch (BTC)</li> <li>0 sporttechnisch (STC)</li> <li>0 administratief-organisatorisch (AOC)</li> <li>0 management en coördinatie</li> <li>0 anders, te weten:</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.2      | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>0 vrijwilligerscoördinator</li> <li>0 verenigingsmanager</li> <li>0 combinatie</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.3      | positie professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>0 welke bevoegdheden</li> <li>0 autonomie/aansturing</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4.4      | aantal arbeidsplaatsen                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>hoeveel formatieplaatsen</p> <p>hoeveel tijdseenheden (uren per week)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 4.5      | werving professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>0 advertentie in vakbladen/kranten, nl.</li> <li>0 via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie</li> <li>0 mond tot mond</li> <li>0 via scholen</li> <li>0 via sportbond</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.6      | opleidingsniveau professionals                                                                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>0 mbo</li> <li>0 hbo</li> <li>0 cios/alo</li> <li>0 bondsopleiding</li> <li>0 anders, te weten:</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4.7      | arbeidsrelatie professionals                                                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>0 in dienst nemen: bijv. bij gemeente in dienst of bij vereniging</li> <li>0 inhuren: wie huurt wie in waarvoor</li> <li>0 taken uitbesteden: aan wie, welk bureau</li> <li>0 contractvorm:</li> <li>0 onder welke CAO?</li> <li>0 werkgeverschap: subsidies/regelingen</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4.8      | begeleiding professionals                                                                                                                                                                                                                                                          | -door wie en hoe?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Criteria<br>PRinS | ■                             | <p>0 bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd</p> <p>0 professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren</p> <p>0 terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast</p> <p>0 de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau</p> |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget | f 198.900 per jaar (onder voorbehoud van goedkeuring bij de behandeling van de voorjaarsnota 2000-2003).                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 5.2               | omvang aanwezig budget        | f 198.900,--                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 5.3               | overige financiering:         | <p>-co-financiering: voor projecten die in co-productie worden uitgevoerd, zijn vaak middelen uit andere budgetten beschikbaar (bijv. projecten in het kader van Eindhoven in Beweging). De ESR heeft ook nog inkomsten uit contributie van de leden (sportverenigingen).</p> <p>-subsidie: --</p>                                                                                                          |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 6.1               | startdatum initiatief         | 1999                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief       | 4 jaren                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6.3               | einddatum initiatief          | 2002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 6.4               | evaluatie initiatief          | Ja, in het voorjaar van 2002. Tussentijds vindt ook evaluatie plaats door middel van regulier overleg tussen sportraad en gemeente en de ingediende jaarverslagen en -rekeningen.                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 7.0               | aard/soort initiatief         | SPIN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 7.1               | overige bijzonderheden        | Projectvoorstel aanwezig                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| Naam project:       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | S18 Bemiddelingsbureau voor sport en recreatie voor de noordelijke regio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                   | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Gemeente/instantie: Noordelijk Bureau Sportbemiddeling (NBS)<br>naam contactpersoon: mevrouw B. Wallendaal<br>functie contactpersoon: intercedent<br>dienst/afdeling:<br>bezoekadres: Huismanstraat 5 (in het Abe Lenstrastadion)<br>postadres: postbus 513, 8440 AM Heerenveen<br>telefoon: 0513-654733<br>telefax: 0513-654642<br>e-mail: --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2                   | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.1                 | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | op te lossen problematiek/benutten van kansen: NBS is een samenwerkingsverband tussen S.C. Heerenveen, Start Uitzendbureau B.V. en Arbeidsvoorziening Friesland. NBS is een uitzend-, werving en selectiebureau op het gebied van sport en recreatie. Het bureau bemiddelt tussen werkgevers en werkzoekenden. Het gaat om functies op een breed terrein, zoals sportmedisch, beleidsfuncties, agogische functies en trainersfuncties.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.2                 | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: mevrouw Wallendaal heeft het concept bedacht en heeft daarna contact gezocht met bureau Start, Sportclub Heerenveen en Arbeidsvoorziening Friesland.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2.3                 | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | In Heerenveen wordt een multifunctioneel sportcentrum gerealiseerd. Omdat dit centrum veel kennis op het brede terrein van de sport genereert, is er nagedacht op welke manieren deze kennis breder verspreid kan worden. Door middel van het bemiddelingsbureau hoopt men dit te bereiken.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Speerpunten<br>SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> <li>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</li> <li>● kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>0 tegengaan verdere versnippering</li> <li>0 verminderen van overlap in aanbod</li> <li>● versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |
| 2.4                 | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -nieuw aanbod: Het NBS is een bemiddelingsbureau dat zich sec op de sportsector richt.<br>-verbetering bestaand aanbod: --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |



|          |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                             | -bestuurlijk: Start uitzendbureau, Sportclub Heerenveen en arbeidsvoorziening Friesland<br>-financieel: idem<br>-organisatorisch: Start uitzendbureau<br>-uitvoering: Start uitzendbureau<br>-coördinatie: Start uitzendbureau<br>-anders, te weten: -- |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                            | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen?<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd?<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep?<br>Er is een marktonderzoek uitgevoerd naar de haalbaarheid van een bemiddelingsbureau.                   |
| 2.7      | planfase                                                        | 0 idee fase<br>0 uitwerkingsfase<br>0 besluitvormingsfase<br>● uitvoeringsfase                                                                                                                                                                          |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                      | financiering: aanwezig<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: aanwezig<br>deskundigheid: aanwezig                                                                                                                                                  |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                             | -projectleider/manager?<br>-juridische constructie?                                                                                                                                                                                                     |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                               | 0 gezondheidszorg<br>● scholen: leerlingen en studenten van sportopleidingen staan ingeschreven bij het bureau<br>0 welzijnsinstellingen<br>0 commerciële sportcentra<br>0 bedrijfsleven<br>0 anders, te weten:                                         |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                             | 0 intergemeentelijk:<br>0 provinciaal:<br>● regionaal: het bureau richt zich op de noordelijke regio (provincie Friesland, Groningen en Drenthe)                                                                                                        |
| 3.3      | omvang                                                          | 0 sportactiviteiten:<br>● ondersteunende dienstverlening: Door de inzet van professionals bij o.a. sportclubs kan de omvang van de ondersteunende dienstverlening toenemen                                                                              |
| 3.4      | kwaliteit                                                       | ● sportactiviteiten: Er wordt een toename verwacht<br>● ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht                                                                                                                                   |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.5 | <p>organisatie</p> <p>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren</p> <p>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders</p> | <p>ad a:</p> <p><input type="checkbox"/> vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)</p> <p><input type="checkbox"/> clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen</p> <p><input type="checkbox"/> informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen</p> <p>ad b:</p> <p><input type="checkbox"/> sportinfopunt of sportloket voor sporters</p> <p><input type="checkbox"/> lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder</p> <p><input type="checkbox"/> informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs</p> <p><input type="checkbox"/> anders, te weten: uitzendbureau voor sportprofessionals</p> |
| 4   | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.1 | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                                          | <p><input checked="" type="checkbox"/> beheertechnisch (BTC)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> sporttechnisch (STC)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> administratief-organisatorisch (AOC)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> management en coördinatie</p> <p><input type="checkbox"/> anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4.2 | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator</p> <p><input type="checkbox"/> verenigingsmanager</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> combinatie</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 4.3 | positie professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input checked="" type="checkbox"/> welke bevoegdheden: afhankelijk van de uitzendrelatie</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> autonomie/aansturing: afhankelijk van de uitzendrelatie</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.4 | aantal arbeidsplaatsen n.v.t.                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>hoeveel formatieplaatsen: afhankelijk van de uitzendrelatie</p> <p>hoeveel tijdseenheden (uren per week): afhankelijk van de uitzendrelatie</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4.5 | werving professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input checked="" type="checkbox"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.</p> <p><input type="checkbox"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> mond tot mond</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> via scholen</p> <p><input type="checkbox"/> via sportbond</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.6 | opleidingsniveau professionals                                                                                                                                                                                                                                                     | <p><input checked="" type="checkbox"/> hbo</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> cios/alo</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> bondsopleiding</p> <p><input type="checkbox"/> anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.7 | arbeidsrelatie professionals                                                                                                                                                                                                                                                       | <p><input type="checkbox"/> in dienst nemen:</p> <p><input type="checkbox"/> inhuren: wie huurt wie in waarvoor</p> <p><input type="checkbox"/> taken uitbesteden: aan wie, welk bureau</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> contractvorm: de professionals worden door NBS gedetacheerd.</p> <p><input type="checkbox"/> onder welke CAO? CAO sport</p> <p><input type="checkbox"/> werkgeverschap: subsidies/regelingen</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.8 | begeleiding professionals                                                                                                                                                                                                                                                          | -door wie en hoe? Is afhankelijk van waar de professional wordt ingezet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Criteria<br>PRinS |                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>● bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd</li> <li>● professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren</li> </ul> <p>0 terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginseel toegepast</p> <p>0 de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau</p> |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget | geheim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 5.2               | omvang aanwezig budget        | geheim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 5.3               | overige financiering:         | -co-financiering: n.v.t.<br>-subsidie: n.v.t.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 6.1               | startdatum initiatief         | 1 januari 1998                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief       | het is de bedoeling dat het initiatief structureel wordt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 6.3               | einddatum initiatief          | idem                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 6.4               | evaluatie initiatief          | jaarlijks wordt het initiatief geëvalueerd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 7.0               | aard/soort initiatief         | SPIN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 7.1               | overige bijzonderheden        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| Naam project:       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | S 19 Stichting Bots in Tilburg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                   | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Gemeente/instantie: Stichting Bots</p> <p>naam contactpersoon: J. de Wilde</p> <p>functie contactpersoon: coördinator</p> <p>dienst/afdeling: --</p> <p>bezoekadres: Goirleseweg 44, 5026 PC Tilburg</p> <p>postadres: idem</p> <p>telefoon: 013-5437283</p> <p>telefax: 013-5437494</p> <p>e-mail: bots@tref.nl</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2                   | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.1                 | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | op te lossen problematiek/benutten van kansen: De stichting Bots is in 1986 opgericht op initiatief van de gemeente Tilburg (grootste subsidiegever). Bots biedt ondersteuning en service aan niet-commerciële sportorganisaties. Het is een vraagbaak voor sportverenigingen en bewoners die vragen hebben over sport en bewegen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2.2                 | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: de gemeente Tilburg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.3                 | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>De gemeente Tilburg heeft voor de oprichting van stichting Bots gekozen, vanwege:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Een stichting werkt onafhankelijker dan een afdeling van een gemeente;</li> <li>-Een stichting werkt drempelverlagend voor de burgers in vergelijking tot een afdeling binnen een gemeentelijke organisatie.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Speerpunten<br>SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>● bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> <li>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</li> <li>0 kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>0 tegengaan verdere versnippering</li> <li>0 verminderen van overlap in aanbod</li> <li>0 versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>● vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |
| 2.4                 | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>-nieuw aanbod: Door het initiatief van Bots ontstaat een vraagbak o.g.v. sport voor bewoners en sportverenigingen.</p> <p>-verbetering bestaand aanbod: Ja.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                                                                                                                                                                                                                                 | -bestuurlijk: stichting Bots<br>-financieel: gemeente Tilburg<br>-organisatorisch: stichting Bots<br>-uitvoering: stichting Bots<br>-coördinatie: stichting Bots<br>-anders, te weten: --                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                                                                                                                                                                                                                                | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? Nee.<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? Op signalen uit het veld. Bewoners willen sporten, maar weten niet waar ze terecht kunnen en wat de mogelijkheden zijn.<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? Nee.                                                                                                                                                                                               |
| 2.7      | planfase                                                                                                                                                                                                                                                            | 0 ideefase<br>0 uitwerkingsfase<br>0 besluitvormingsfase<br>● uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                                                                                                                                                                                                                          | financiering: aanwezig<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: aanwezig<br>deskundigheid: aanwezig                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                                                                                                                                                                                                                                 | -projectleider/manager? Binnen Bots is 1 coördinator verantwoordelijk voor dit project.<br>-juridische constructie? Nee.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b>                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                                                                                                                                                                                                                                   | ● gezondheidszorg<br>● scholen<br>● welzijnsinstellingen<br>0 commerciële sportcentra<br>0 bedrijfsleven<br>0 anders, te weten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                                                                                                                                                                                                                                 | 0 intergemeentelijk<br>0 provinciaal<br>● regionaal: m.b.t. aangepast sporten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3.3      | omvang                                                                                                                                                                                                                                                              | 0 sportactiviteiten:<br>● ondersteunende dienstverlening: Door de komst van Bots is er een toename gekomen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3.4      | kwaliteit                                                                                                                                                                                                                                                           | 0 sportactiviteiten:<br>● ondersteunende dienstverlening: Door de komst van Bots heeft er een verbetering plaatsgevonden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3.5      | organisatie<br>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren<br>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders | ad a:<br>0 vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)<br>0 clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen<br>0 informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen<br>ad b:<br>● sportinfopunt of sportloket voor sporters<br>0 lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder<br>0 informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs |

|                |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>4</b>       | <b>Inzet Professionals (PRinS): N.V.T.</b>                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4.1            | welke activiteiten worden door de professionals verricht? | <input type="checkbox"/> beheertechisch (BTC)<br><input type="checkbox"/> sporttechnisch (STC)<br><input type="checkbox"/> administratief-organisatorisch (AOC)<br><input type="checkbox"/> management en coördinatie<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                  |
| 4.2            | profiel professionals                                     | <input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator<br><input type="checkbox"/> verenigingsmanager<br><input type="checkbox"/> combinatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4.3            | positie professionals                                     | <input type="checkbox"/> welke bevoegdheden<br><input type="checkbox"/> autonomie/aansturing                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4.4            | aantal arbeidsplaatsen                                    | hoeveel formatieplaatsen<br>hoeveel tijdseenheden (uren per week)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.5            | werving professionals                                     | <input type="checkbox"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.<br><input type="checkbox"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie<br><input type="checkbox"/> mond tot mond<br><input type="checkbox"/> via scholen<br><input type="checkbox"/> via sportbond                                                                                                                                                                                                                 |
| 4.6            | opleidingsniveau professionals                            | <input type="checkbox"/> mbo<br><input type="checkbox"/> hbo<br><input type="checkbox"/> cios/alo<br><input type="checkbox"/> bondsopleiding<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.7            | arbeidsrelatie professionals                              | <input type="checkbox"/> in dienst nemen: bijv. bij gemeente in dienst of bij vereniging<br><input type="checkbox"/> inhuren: wie huurt wie in waarvoor<br><input type="checkbox"/> taken uitbesteden: aan wie, welk bureau<br><input type="checkbox"/> contractvorm:<br><input type="checkbox"/> onder welke CAO?<br><input type="checkbox"/> werkgeversschap: subsidies/regelingen                                                                                                 |
| 4.8            | begeleiding professionals                                 | -door wie en hoe?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Criteria PRinS |                                                           | <input type="checkbox"/> bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd<br><input type="checkbox"/> professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren<br><input type="checkbox"/> terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast<br><input type="checkbox"/> de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau |
| <b>5</b>       | <b>Financiële gegevens</b>                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5.1            | totale omvang benodigd budget                             | geheim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 5.2            | omvang aanwezig budget                                    | geheim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 5.3            | overige financiering:                                     | -co-financiering: n.v.t.<br>-subsidie: De gemeente Tilburg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |



|          |                               |                                                           |
|----------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>6</b> | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                           |
| 6.1      | startdatum initiatief         | Bots is al sinds 1989 structureel actief.                 |
| 6.2      | doorlooptijd initiatief       | --                                                        |
| 6.3      | einddatum initiatief          | --                                                        |
| 6.4      | evaluatie initiatief          | leder jaar wordt het beleid van de stichting geëvalueerd. |
| <b>7</b> | <b>Conclusie</b>              |                                                           |
| 7.0      | aard/soort initiatief         | SPIN                                                      |
| 7.1      | overige bijzonderheden        |                                                           |

| Naam project:       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | S20 Combinatie buitenschoolse opvang en sport                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                   | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Gemeente/instantie: Gemeente Boxmeer</p> <p>naam contactpersoon: mw. A.C.M. Liebrands</p> <p>functie contactpersoon: plaatsverv. hoofd afd. Welzijn</p> <p>dienst/afdeling: afd. Welzijn</p> <p>bezoekadres:</p> <p>postadres: Postbus 450, 5830 AL Boxmeer</p> <p>telefoon: 0485-585911</p> <p>telefax: 0485-573429</p> <p>e-mail: --</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2                   | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2.1                 | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>op te lossen problematiek/benutten van kansen:</p> <p>Het project is een uitwerking van de Tijdelijke Stimuleringsmaatregel Buitenschoolse Opvang. Met het geld van deze regeling wordt getracht het aanbod van diverse lokale instanties op het gebied van sport, recreatie, soc.-cult. werk en jeugdwerk in te zetten voor de buitenschoolse opvang.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2.2                 | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: Gemeente Boxmeer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2.3                 | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>Nu de kinderopvang goed op poten is gezet, is er behoefte om ook meer mogelijkheden voor buitenschoolse opvang te creëren. Met het geld van de Tijdelijke Stimuleringsmaatregel Buitenschoolse opvang wordt geprobeerd het accent te verleggen van opvang, naar nieuw aanbod (van diverse lokale instanties) voor de jeugd.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Speerpunten<br>SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <p>0 aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</p> <p>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</p> <p>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</p> <p>0 kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</p> <p>● achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</p> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <p>0 vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</p> <p>0 tegengaan verdere versnippering</p> <p>0 verminderen van overlap in aanbod</p> <p>0 versterken ondersteuning commerciële sector</p> <p>● vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</p> <p>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</p> |
| 2.4                 | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>-nieuw aanbod: Er wordt een toename verwacht.</p> <p>-verbetering bestaand aanbod: Door de samenwerking tussen de diverse instanties wordt een verbetering verwacht.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|          |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                             | -bestuurlijk: Gemeente Boxmeer<br>-financieel: Subsidie van het ministerie van VWS<br>-organisatorisch: De diverse lokale instanties (sportverenigingen, soc.-cult. werk, jeugdwerk)<br>-uitvoering: De diverse lokale instanties (sportverenigingen, soc.-cult. werk, jeugdwerk) die participeren in het project<br>-coördinatie: Gemeente Boxmeer, afd. Welzijn<br>-anders, te weten: -- |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                            | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen?<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd?<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep?<br>Er is geen onderzoek uitgevoerd, in verband met de tijdsdruk. Ook wil de gemeente zoveel mogelijk geld aan het project zelf besteden, in plaats van in te zetten voor een onderzoek.                                                      |
| 2.7      | planfase                                                        | ● ideefase<br>0 uitwerkingsfase<br>0 besluitvormingsfase<br>0 uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                      | financiering: Subsidie van VWS (Tijdelijke Stimuleringsmaatregeling Buitenschoolse opvang) en budget vanuit het gemeentelijk jeugd- en achterstandsbeleid.<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: In ruime mate aanwezig<br>deskundigheid: Voldoende aanwezig. Het inschakelen van een professional voor de sportverenigingen zou wenselijk zijn.                                     |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                             | -projectleider/manager? --<br>-juridische constructie? Met de samenwerkende instanties worden contracten afgesloten over de samenwerking.                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                               | 0 gezondheidszorg<br>● scholen: zowel basis als voortgezet onderwijs<br>● welzijnsinstellingen: jeugdwerk, soc.-cult. werk, sportverenigingen<br>0 commerciële sportcentra<br>0 bedrijfsleven:<br>0 anders, te weten:                                                                                                                                                                      |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                             | 0 intergemeentelijk: --<br>0 provinciaal: --<br>0 regionaal: --<br>Het project is gericht op de gemeente Boxmeer                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3.3      | omvang                                                          | ● sportactiviteiten: Er wordt een toename verwacht<br>● ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3.4      | kwaliteit                                                       | ● sportactiviteiten: Er wordt een toename verwacht<br>● ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.5 | <p>organisatie</p> <p>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren</p> <p>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders</p> | <p>ad a:</p> <p><input type="checkbox"/> vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen</p> <p><input type="checkbox"/> informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen</p> <p>ad b:</p> <p><input type="checkbox"/> sportinfopunt of sportloket voor sporters</p> <p><input type="checkbox"/> lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder</p> <p><input type="checkbox"/> informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs</p> |
| 4   | <p><b>Inzet Professionals (PRinS):</b> Het project is hier niet specifiek op gericht, hoewel de sportverenigingen de steun van een professional best zouden kunnen gebruiken.</p>                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.1 | <p>welke activiteiten worden door de professionals verricht?</p> <p>N.V.T.</p>                                                                                                                                                                                                     | <p><input type="checkbox"/> beheertechnisch (BTC)</p> <p><input type="checkbox"/> sporttechnisch (STC)</p> <p><input type="checkbox"/> administratief-organisatorisch (AOC)</p> <p><input type="checkbox"/> management en coördinatie</p> <p><input type="checkbox"/> anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.2 | <p>profiel professionals</p> <p>N.V.T.</p>                                                                                                                                                                                                                                         | <p><input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator</p> <p><input type="checkbox"/> verenigingsmanager</p> <p><input type="checkbox"/> combinatie</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.3 | <p>positie professionals</p> <p>N.V.T.</p>                                                                                                                                                                                                                                         | <p><input type="checkbox"/> welke bevoegdheden</p> <p><input type="checkbox"/> autonomie/aansturing</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.4 | <p>aantal arbeidsplaatsen</p> <p>N.V.T.</p>                                                                                                                                                                                                                                        | <p>hoeveel formatieplaatsen</p> <p>hoeveel tijdseenheden (uren per week)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.5 | <p>werving professionals</p> <p>N.V.T.</p>                                                                                                                                                                                                                                         | <p><input type="checkbox"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.</p> <p><input type="checkbox"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie</p> <p><input type="checkbox"/> mond tot mond</p> <p><input type="checkbox"/> via scholen</p> <p><input type="checkbox"/> via sportbond</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.6 | <p>opleidingsniveau professionals</p> <p>N.V.T.</p>                                                                                                                                                                                                                                | <p><input type="checkbox"/> mbo</p> <p><input type="checkbox"/> hbo</p> <p><input type="checkbox"/> cios/alo</p> <p><input type="checkbox"/> bondsopleiding</p> <p><input type="checkbox"/> anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.7 | <p>arbeidsrelatie professionals</p> <p>N.V.T.</p>                                                                                                                                                                                                                                  | <p><input type="checkbox"/> in dienst nemen: bijv. bij gemeente in dienst of bij vereniging</p> <p><input type="checkbox"/> inhuren: wie huurt wie in waarvoor</p> <p><input type="checkbox"/> taken uitbesteden: aan wie, welk bureau</p> <p><input type="checkbox"/> contractvorm:</p> <p><input type="checkbox"/> onder welke CAO?</p> <p><input type="checkbox"/> werkgeverschap: subsidies/regelingen</p>                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.8 | <p>begeleiding professionals</p> <p>N.V.T.</p>                                                                                                                                                                                                                                     | <p>-door wie en hoe?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Criteria<br>PRinS |                               | <p>0 bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd</p> <p>0 professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren</p> <p>0 terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast</p> <p>0 de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau</p> |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget | f 300.000 bedraagt de totale subsidie van VWS. Daarnaast worden nog gemeentelijke middelen ingezet vanuit het budget jeugdbeleid en onderwijsachterstandenbeleid. De omvang van deze gemeentelijke budgetten is onduidelijk.                                                                                                                                                                                |
| 5.2               | omvang aanwezig budget        | --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 5.3               | overige financiering:         | <p>-co-financiering:--</p> <p>-subsidie: VWS</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 6.1               | startdatum initiatief         | De stimuleringsmaatregel van VWS heeft een looptijd van 1997-eind 2000.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief       | 4 jaar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6.3               | einddatum initiatief          | eind 2000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6.4               | evaluatie initiatief          | Ja.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 7.0               | aard/soort initiatief         | SPIN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 7.1               | overige bijzonderheden        | Projectplan aanwezig.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| Naam project:       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | S21 Sportiom in Den Bosch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                   | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | instantie: Sportiom<br>naam contactpersoon: B. Smolders<br>functie contactpersoon: manager<br>dienst/afdeling: sport en recreatie<br>bezoekadres: Victorialaan 10, 5213 JE Den Bosch<br>postadres: idem<br>telefoon: 073-6464646<br>telefax: 073-6464666<br>e-mail: --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2                   | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.1                 | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | op te lossen problematiek/benutten van kansen: Na een discussie over amovering van de diverse gemeentelijke sportaccommodaties is besloten één groot leisure centrum te bouwen, waar zowel gemeentelijk sportbeleid (zwembaden), sportverenigingen en commerciële sportaanbieders in zijn ondergebracht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.2                 | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: Gemeente Den Bosch en particuliere bedrijven.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.3                 | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1. Aanbieden van gemeentelijk sportbeleid, zoals schoolzwemmen, gymnastieklessen.<br>2. Aanbieden van commerciële sport (fitness, aerobics) en recreatie (o.a. sauna).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Speerpunten<br>SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | Kwaliteit sportaanbod <ul style="list-style-type: none"> <li>● aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> <li>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</li> <li>● kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>● achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> Kwaliteit sportondersteuning <ul style="list-style-type: none"> <li>0 vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>0 tegengaan verdere versnippering</li> <li>● verminderen van overlap in aanbod</li> <li>● versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |
| 2.4                 | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -nieuw aanbod: Ja, namelijk fit en funactiviteiten<br>-verbetering bestaand aanbod: Ja, er is sprake van professionele ondersteuning.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |



|          |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                             | -bestuurlijk: gemeente Den Bosch<br>-financieel: gemeente Den Bosch en particulier bedrijf<br>-organisatorisch: gemeente Den Bosch en particulier bedrijf<br>-uitvoering: gemeente Den Bosch en particulier bedrijf<br>-coördinatie: gemeente Den Bosch en particulier bedrijf<br>-anders, te weten:--          |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                            | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen?<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd?<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep?<br>Er zijn diverse haalbaarheidsonderzoeken uitgevoerd. Over de bouw van het Sportiom is 10 jaar gediscussieerd.                                                  |
| 2.7      | planfase                                                        | 0 ideefase<br>0 uitwerkingsfase<br>0 besluitvormingsfase<br><input checked="" type="radio"/> uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                    |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                      | financiering: aanwezig<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: aanwezig<br>deskundigheid: aanwezig                                                                                                                                                                                                          |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                             | -projectleider/manager?<br>-juridische constructie? Er is een speciale juridische constructie in het leven geroepen:<br>-De firma Libema (85 % van de aandelen is in het bezit van de gemeente; 15 % van de aandelen is in het bezit van Libema) beheert de gebouwen;<br>-Een exploitatiemij. runt het sportiom |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                               | 0 gezondheidszorg<br><input checked="" type="radio"/> scholen<br>0 welzijnsinstellingen:<br><input checked="" type="radio"/> commerciële sportcentra<br><input checked="" type="radio"/> bedrijfsleven:<br>0 anders, te weten:                                                                                  |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                             | 0 intergemeentelijk<br>0 provinciaal<br><input checked="" type="radio"/> regionaal                                                                                                                                                                                                                              |
| 3.3      | omvang                                                          | <input checked="" type="radio"/> sportactiviteiten: Toename<br><input checked="" type="radio"/> ondersteunende dienstverlening: Toename                                                                                                                                                                         |
| 3.4      | kwaliteit                                                       | <input checked="" type="radio"/> sportactiviteiten: Toename<br><input checked="" type="radio"/> ondersteunende dienstverlening: Toename                                                                                                                                                                         |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.5      | <p>organisatie</p> <p>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren</p> <p>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders</p> | <p>ad a:</p> <p>0 vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)</p> <p>● clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen</p> <p>0 informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen</p> <p>ad b:</p> <p>0 sportinfopunt of sportloket voor sporters</p> <p>0 lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder</p> <p>0 informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs</p> |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS):</b>                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 4.1      | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                                          | <p>● beheertechisch (BTC)</p> <p>● sporttechnisch (STC)</p> <p>● administratief-organisatorisch (AOC)</p> <p>● management en coördinatie</p> <p>● anders, te weten: Er worden ook vrijwilligers ingezet.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.2      | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>0 vrijwilligerscoördinator</p> <p>0 verenigingsmanager</p> <p>● combinatie</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.3      | positie professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>● welke bevoegdheden: het Sportiom is een commercieel bedrijf met diverse functies (sport, horeca).</p> <p>0 autonomie/aansturing: Door de diverse managers van de productgroepen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.4      | aantal arbeidsplaatsen                                                                                                                                                                                                                                                             | hoeveel formatieplaatsen: 35 fte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4.5      | werving professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>● advertentie in vakbladen/kranten, nl.</p> <p>0 via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie</p> <p>0 mond tot mond</p> <p>0 via scholen</p> <p>0 via sportbond</p> <p>● via uitzendbureau</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4.6      | opleidingsniveau professionals                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>● mbo</p> <p>● hbo</p> <p>● cios/alo</p> <p>0 bondsopleiding</p> <p>0 anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 4.7      | arbeidsrelatie professionals                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>● in dienst nemen: Bij sportiom</p> <p>0 inhuren: wie huurt wie in waarvoor</p> <p>● taken uitbesteden: onderhoud van de gebouwen is uitbesteed</p> <p>● contractvorm: uitzendkrachten hebben een tijdelijk contract</p> <p>0 onder welke CAO? Diverse</p> <p>0 werkgeverschap: subsidies/regelingen</p> <p>● Er zijn ook personeelsleden gedetacheerd</p>                                                                                                                                                    |
| 4.8      | begeleiding professionals                                                                                                                                                                                                                                                          | -door wie en hoe? Door de diverse managers van de productgroepen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Criteria<br>PRinS |                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>● bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd</li> </ul> <p>0 professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren</p> <p>0 terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast</p> <p>0 de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau</p> |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget | 67 miljoen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 5.2               | omvang aanwezig budget        | Bedrijfsgeheim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 5.3               | overige financiering:         | -co-financiering: --<br>-subsidie: De provincie Noord-Brabant.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 6.1               | startdatum initiatief         | Het initiatief is in april 1998 gestart.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief       | --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6.3               | einddatum initiatief          | --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6.4               | evaluatie initiatief          | Ja.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 7.0               | aard/soort initiatief         | SPIN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 7.1               | overige bijzonderheden        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| Naam project:       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | SP1 Veelzijdig sportcentrum in Weert                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                   | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Gemeente/instantie: Particulier initiatief<br>naam contactpersoon: H. Schepens<br>functie contactpersoon: Initiatiefnemer/hoofdexploitant<br>dienst/afdeling: --<br>bezoekadres: Hanendijk 38, 6021 MA Budel<br>postadres: idem<br>telefoon: 0495-550826, 495124, 06-51174622<br>telefax: 0495-495124<br>e-mail: hschep@plex.nl                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2                   | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.1                 | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | op te lossen problematiek/benutten van kansen: Clustering van diverse sport,- onderwijs en welzijnsvoorzieningen in één gebouw met als doel verschillende diensten te kunnen aanbieden vanuit een centraal punt. Door samenwerking met het onderwijs wil men kinderen laten kennis maken met diverse sporten opdat ze ook in de toekomst blijven sporten. Het sportcentrum werkt marktgericht en vraaggericht. Er is ook samenwerking met het CIOS.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2.2                 | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: H. Schepens (particulier)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.3                 | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | De huidige sportverenigingen en de gemeente weten niet goed in te spelen op de veranderende vraag van de huidige sporters. Door clustering van diverse sportverenigingen en commerciële sportaanbieders, kunnen klanten "zappen".                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Speerpunten<br>SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> <li>● servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</li> <li>0 kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>0 tegengaan verdere versnippering</li> <li>0 verminderen van overlap in aanbod</li> <li>● versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>● vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |

|          |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.4      | soort activiteiten/diensten                                     | <p>-nieuw aanbod: een sportfaciliteitenbureau gaat onderdeel uitmaken van het geheel. Dit sportfaciliteitenbureau geeft advies aan sportverenigingen en klanten die vragen hebben op het brede terrein van sport. Daarnaast zal er een fysiotherapeut, een sauna en kinderopvang in het gebouw gevestigd worden.</p> <p>-verbetering bestaand aanbod: Verschillende sporten kunnen in 1 complex beoefend worden. Klanten kunnen zappen.</p>                                                                                                                                                                                                                         |
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                             | <p>-bestuurlijk: H. Schepens</p> <p>-financieel: H. Schepens en een belegger</p> <p>-organisatorisch: H. Schepens</p> <p>-uitvoering: H. Schepens</p> <p>-coördinatie: H. Schepens</p> <p>-anders, te weten: --</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                            | <p>-is er gebruik gemaakt van informatiesystemen?</p> <p>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd?</p> <p>-is er een peiling geweest bij de doelgroep?</p> <p>De initiatiefnemer heeft gekeken naar de manier waarop het sportaanbod georganiseerd is in het buitenland (UK, USA en Canada). In deze landen is sprake van een college of campus-model: clustering van sport en onderwijs in 1 gebied of gebouw. Daarnaast is informatie ingewonnen bij de URZA: een organisatie die de trends op het gebied van fitness analyseert. Er is een marktonderzoek uitgevoerd in de gemeente Weert om de behoefte aan een dergelijk voorzieningencentrum te peilen.</p> |
| 2.7      | planfase                                                        | <p>0 ideefase</p> <p>0 uitwerkingsfase</p> <p>0 besluitvormingsfase</p> <p>● uitvoeringsfase: De bouwvergunning voor het centrum is aangevraagd. De bouw vindt in fasen plaats.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                      | <p>financiering: H. Schepens en een belegger (eventueel gemeente)</p> <p>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: de gemeente heeft ingestemd met de eerste fase van het bouwplan. De politiek reageerde in eerste instantie afwachtend op het initiatief.</p> <p>deskundigheid: Wordt vooral ingebracht door H. Schepens</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                             | <p>-projectleider/manager: H. Schepens</p> <p>-juridische constructie: Er wordt een projectmaatschappij opgericht, waarin ook een belegger deelneemt.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                               | <p>● gezondheidszorg</p> <p>● scholen</p> <p>● welzijnsinstellingen</p> <p>● commerciële sportcentra</p> <p>● bedrijfsleven</p> <p>0 anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                             | <p>● regionaal. De gemeente Weert heeft al een regiofunctie voor de omliggende gemeenten. Door middel van het nieuwe centrum probeert men deze functie verder uit te bouwen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |



|          |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.3      | omvang                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>● sportactiviteiten: Er wordt een toename verwacht.</li> <li>● ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3.4      | kwaliteit                                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>● sportactiviteiten: Er wordt een toename verwacht.</li> <li>● ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht. plus CIOS/databank met info</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3.5      | organisatie<br>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren<br>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders | ad a:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>● vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)</li> <li>● clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen</li> <li>● informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen</li> </ul> ad b:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>● sportinfopunt of sportloket voor sporters</li> <li>● lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder</li> <li>● informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs</li> </ul> |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.1      | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>● beheertechnisch (BTC)</li> <li>● sporttechnisch (STC)</li> <li>● administratief-organisatorisch (AOC)</li> <li>● management en coördinatie</li> </ul> 0 anders, te weten:<br>Het is de bedoeling dat er een aantal professionals worden aangesteld op velerlei gebied die aan de verschillende in het gebouw gevestigde onderdelen worden uitgeleend.                                                                                                                                                                                                         |
| 4.2      | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                               | 0 vrijwilligerscoördinator<br>0 verenigingsmanager<br><ul style="list-style-type: none"> <li>● combinatie</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 4.3      | positie professionals                                                                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>● welke bevoegdheden: gelieerd aan functie</li> <li>● autonomie/aansturing: door de manager van de product-groep</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.4      | aantal arbeidsplaatsen                                                                                                                                                                                                                                              | hoeveel formatieplaatsen: waarschijnlijk 40 -70.<br>hoeveel tijdseenheden (uren per week): nog niet bekend                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4.5      | werving professionals                                                                                                                                                                                                                                               | 0 advertentie in vakbladen/kranten, nl.<br>0 via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie<br><ul style="list-style-type: none"> <li>● mond tot mond</li> <li>● via scholen</li> <li>● via sportbond</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.6      | opleidingsniveau professionals                                                                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>● mbo</li> <li>● hbo</li> <li>● cios/alo</li> <li>● bondsopleiding</li> </ul> 0 anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |



|                   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.7               | arbeidsrelatie professionals  | <ul style="list-style-type: none"> <li>● in dienst nemen: de verschillende onderdelen van het servicecentrum nemen professionals in dienst.</li> <li>○ inhuren: wie huurt wie in waarvoor: ook cios</li> <li>○ taken uitbesteden: aan wie, welk bureau</li> <li>○ contractvorm:</li> <li>● onder welke CAO? onder cao sport</li> <li>○ werkgeverschap: subsidies/regelingen</li> </ul>                                                                       |
| 4.8               | begeleiding professionals     | -door wie en hoe? Er wordt nog een organisatiestructuur ontworpen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Criteria<br>PRinS |                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>● bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd</li> <li>● professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren</li> <li>● terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast</li> <li>○ de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau</li> </ul> |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget | f 40 of 50 miljoen in totaal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 5.2               | omvang aanwezig budget        | is geheim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 5.3               | overige financiering:         | -subsidie: Er is subsidie aangevraagd bij de provincie, de rijksoverheid, de EG en NOC*NSF.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6.1               | startdatum initiatief         | -structureel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief       | In 2003 moet het complex operationeel zijn.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 6.3               | einddatum initiatief          | --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 6.4               | evaluatie initiatief          | --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 7.0               | aard/soort initiatief         | SPIN en PRinS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 7.1               | overige bijzonderheden        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| Naam project:    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | SP2 Sondervick College in Veldhoven                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Gemeente/instantie: Sondervick College</p> <p>naam contactpersoon: de heer P.J.J. Hendrikse</p> <p>functie contactpersoon: rector Sondervick College</p> <p>dienst/afdeling: --</p> <p>bezoekadres: Locht 117</p> <p>postadres: Postbus 22, 5500 AA Veldhoven</p> <p>telefoon: 040-2309441</p> <p>telefax: 040-2309474</p> <p>e-mail: sondervick@.sondervick.nl</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2                | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2.1              | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>op te lossen problematiek/benutten van kansen:</p> <p>Het Sondervick College is een VMBO/HAVO/VWO-school. Het college heeft plannen in voorbereiding voor de bouw van een nieuwe school in de vorm van een campus voor 2500 leerlingen. Op de campus zijn niet alleen buiten- en binnensportvoorzieningen, maar ook voorzieningen o.g.v. jeugdwelzijnswerk en kunst en cultuur. De sportvelden en sporthallen worden niet alleen door het college gebruikt, maar ook door sportverenigingen (atletiek, honk- en softbal, schermen, turnen en hockey). De docenten lichamelijke opvoeding van het college zullen in de toekomst wellicht ingezet worden bij sportverenigingen, terwijl sportverenigingen materiaal uitlenen aan het college.</p>                                                                                  |
| 2.2              | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>wie neemt initiatief: Het idee voor een campuscollege is eigenlijk uit noodzaak geboren. Het college heeft een huisvestingsprobleem en heeft op korte termijn een nieuw gebouw nodig. Om voldoende financiële middelen bij elkaar te krijgen hiervoor is samenwerking met andere sectoren op aanpalende terreinen (waaronder sport, kunst en cultuur) nodig.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.3              | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p>Combinatie van school, sport, kunst en cultuur levert efficiëncyvoordelen op.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Speerpunten SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <p>0 aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</p> <p>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</p> <p>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</p> <p>● kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</p> <p>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</p> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <p>0 vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</p> <p>● tegengaan verdere versnippering</p> <p>0 verminderen van overlap in aanbod</p> <p>0 versterken ondersteuning commerciële sector</p> <p>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</p> <p>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</p> |

|          |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.4      | soort activiteiten/diensten                                     | -nieuw aanbod: Er wordt een toename verwacht<br>-verbetering bestaand aanbod: Door samenwerking treden efficiency- en kennisvoordeel op.                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                             | -bestuurlijk: bestuur Sondervick college, gemeente, sportverenigingen, welzijnsinstellingen, instellen o.g.v. jeugd, kunst en cultuur<br>-financieel: idem<br>-organisatorisch: idem<br>-uitvoering: idem<br>-coördinatie: Sondervick college<br>-anders, te weten: --                                                                                        |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                            | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? Nee<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? Er is gekeken naar wat de mogelijkheden zijn voor het college op lange termijn.<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? Nee, niet echt.<br>Men is met alle partners in gesprek geraakt en op die manier heeft het idee steeds verder vorm gekregen. |
| 2.7      | planfase                                                        | 0 ideefase<br>0 uitwerkingsfase<br>● besluitvormingsfase: de gemeenteraad heeft het plan goedgekeurd<br>0 uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                      | financiering: Men is nog op zoek naar aanvullende financiering<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: Aanwezig<br>deskundigheid: Aanwezig                                                                                                                                                                                                                |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                             | -projectleider/manager? Nee.<br>-juridische constructie? Er is een bouwprotocol neergelegd, waarin alle stappen van het proces zijn uitgeschreven met daarbij aangegeven de diverse verantwoordelijkheden van de betrokkenen.                                                                                                                                 |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                               | 0 gezondheidszorg<br>0 scholen:<br>● welzijnsinstellingen: instellingen o.g.v. jeugdwelzijnswerk, kunst en cultuur<br>0 commerciële sportcentra<br>● bedrijfsleven: Het college kent ook een VMBO-afd., waardoor ze over velerlei contacten met het bedrijfsleven beschikt.<br>● anders, te weten: sportverenigingen                                          |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                             | ● intergemeentelijk:<br>0 provinciaal:<br>0 regionaal:                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3.3      | omvang                                                          | ● sportactiviteiten: Er wordt een toename verwacht<br>● ondersteunende dienstverlening: Er wordt een verbetering verwacht                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3.4      | kwaliteit                                                       | ● sportactiviteiten: Er wordt een verbetering verwacht<br>● ondersteunende dienstverlening: Er wordt een verbetering verwacht                                                                                                                                                                                                                                 |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.5      | <p>organisatie</p> <p>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren</p> <p>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders</p> | <p>ad a:</p> <p><input type="checkbox"/> vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen</p> <p><input type="checkbox"/> informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen</p> <p>ad b:</p> <p><input type="checkbox"/> sportinfopunt of sportloket voor sporters</p> <p><input type="checkbox"/> lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder</p> <p><input type="checkbox"/> informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs</p> |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.1      | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                                          | <p><input type="checkbox"/> beheertechnisch (BTC)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> sporttechnisch (STC)</p> <p><input type="checkbox"/> administratief-organisatorisch (AOC)</p> <p><input type="checkbox"/> management en coördinatie</p> <p><input type="checkbox"/> anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.2      | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator</p> <p><input type="checkbox"/> verenigingsmanager</p> <p><input type="checkbox"/> combinatie</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> anders: de vakdocenten lichamelijke opvoeding van de school worden "uitgeleend" aan sportverenigingen, terwijl de sportverenigingen materiaal beschikbaar stellen aan het college.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 4.3      | positie professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input checked="" type="checkbox"/> welke bevoegdheden: de docenten verrichten werkzaamheden voor de sportverenigingen die gelieerd zijn aan hun werk op school</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> autonomie/aansturing: door sportvereniging en college</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.4      | aantal arbeidsplaatsen                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>hoeveel formatieplaatsen: onbekend</p> <p>hoeveel tijdseenheden (uren per week): onbekend</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4.5      | werving professionals N.V.T.                                                                                                                                                                                                                                                       | <p><input type="checkbox"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.</p> <p><input type="checkbox"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie</p> <p><input type="checkbox"/> mond tot mond</p> <p><input type="checkbox"/> via scholen</p> <p><input type="checkbox"/> via sportbond</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.6      | opleidingsniveau professionals                                                                                                                                                                                                                                                     | <p><input type="checkbox"/> mbo</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> hbo</p> <p><input type="checkbox"/> cios/alo</p> <p><input type="checkbox"/> bondsopleiding</p> <p><input type="checkbox"/> anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.7      | arbeidsrelatie professionals                                                                                                                                                                                                                                                       | <p><input checked="" type="checkbox"/> in dienst nemen: de professionals zijn in dienst van het college.</p> <p><input type="checkbox"/> inhuren: wie huurt wie in waarvoor</p> <p><input type="checkbox"/> taken uitbesteden: aan wie, welk bureau</p> <p><input type="checkbox"/> contractvorm:</p> <p><input type="checkbox"/> onder welke CAO?</p> <p><input type="checkbox"/> werkgeverschap: subsidies/regelingen</p>                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.8      | begeleiding professionals                                                                                                                                                                                                                                                          | -door wie en hoe? nog niet bekend                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Criteria<br>PRinS |                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>● bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd</li> </ul> <p>0 professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren</p> <p>0 terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast</p> <p>0 de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau</p> |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget | 52 miljoen in totaal.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 5.2               | omvang aanwezig budget        | geheim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 5.3               | overige financiering:         | -co-financiering: Het college is op zoek naar sponsors.<br>-subsidie: nee                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 6.1               | startdatum initiatief         | Fase 1 start in 2002 (het college t.b.v. 1700 leerlingen)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 6.3               | einddatum initiatief          | Fase 2 start plusminus 2006/2007 (overige 800 leerlingen)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6.4               | evaluatie initiatief          | Er volgt een evaluatie na fase 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 7.0               | aard/soort initiatief         | SPIN en PRinS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 7.1               | overige bijzonderheden        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |



| Naam project:           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | SP3 Sportcomplex Merwestijn in Nieuwegein                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                       | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Gemeente/instantie: Sportcomplex Merwestijn</p> <p>naam contactpersoon: de heer Wielink</p> <p>functie contactpersoon: directeur</p> <p>dienst/afdeling: --</p> <p>bezoekadres: Merweplein 1, 3432 GN, Nieuwegein</p> <p>postadres: Postbus 772, 3430 AT, Nieuwegein</p> <p>telefoon: 030-6046475</p> <p>telefax: 030-6053449</p> <p>e-mail: --</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2                       | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.1                     | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>op te lossen problematiek/benutten van kansen: De gemeente Nieuwegein heeft begin jaren '80 opdracht gegeven tot de bouw van een multifunctioneel sportcomplex (sport, zonnecentrum, vergaderaccommodatie). De gemeente Nieuwegein heeft gekozen voor de bouw van een dergelijk centrum in verband met de verwachte toename van inwoners (groei-gemeente). Inmiddels is het sportcomplex geprivatiseerd en een N.V. geworden.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2.2                     | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: Gemeente Nieuwegein                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.3                     | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | Inspelen op de veranderende vraag van consumenten (sport in combinatie met andere functies en clustering van verschillende sporten).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p>Speerpunten SPIN</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> <li>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</li> <li>0 kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>● tegengaan verdere versnippering</li> <li>0 verminderen van overlap in aanbod</li> <li>0 versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |
| 2.4                     | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>-nieuw aanbod: Door de komst van het sportcomplex heeft een bundeling van verschillende sporten plaatsgevonden</p> <p>-verbetering bestaand aanbod: Door bundeling ontstaat uitwisseling van kennis tussen verschillende sporten</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |



|          |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                                                                                                                                                                                                                                 | -bestuurlijk: Gemeente Nieuwegein is grootste aandeelhouder in N.V.<br>-financieel: Gemeente Nieuwegein en eigen inkomsten vanuit exploitatie<br>-organisatorisch: Sportcomplex Merwestijn N.V.<br>-uitvoering: Sportcomplex Merwestijn N.V.<br>-coördinatie: Sportcomplex Merwestijn N.V.<br>-anders, te weten: --                                                                                                                                                           |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                                                                                                                                                                                                                                | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? Niet bekend<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? Niet bekend<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? Niet bekend                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.7      | planfase                                                                                                                                                                                                                                                            | 0 ideefase<br>0 uitwerkingsfase<br>0 besluitvormingsfase<br>● uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                                                                                                                                                                                                                          | financiering: Aanwezig<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: Aanwezig<br>deskundigheid: Aanwezig                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                                                                                                                                                                                                                                 | -projectleider/manager? De directeur is eindverantwoordelijke -<br>juridische constructie? Sportcomplex Merwestijn is sinds korte tijd een N.V. geworden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b>                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                                                                                                                                                                                                                                   | 0 gezondheidszorg<br>● scholen<br>0 welzijnsinstellingen:<br>0 commerciële sportcentra<br>● bedrijfsleven: horeca en zonnectrum<br>0 anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                                                                                                                                                                                                                                 | ● intergemeentelijk<br>0 provinciaal<br>0 regionaal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3.3      | omvang                                                                                                                                                                                                                                                              | ● sportactiviteiten: Geen verandering<br>● ondersteunende dienstverlening: Is toegenomen, bijvoorbeeld door huisvesting van een zonnectrum in het complex                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3.4      | kwaliteit                                                                                                                                                                                                                                                           | ● sportactiviteiten: Geen verandering<br>● ondersteunende dienstverlening: Door inzet van professionals toegenomen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3.5      | organisatie<br>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren<br>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders | ad a:<br>0 vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)<br>● clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen<br>0 informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen<br>ad b:<br>0 sportinfopunt of sportloket voor sporters<br>0 lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder<br>0 informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs |

|                |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>4</b>       | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.1            | welke activiteiten worden door de professionals verricht? | <input checked="" type="radio"/> beheertechnisch (BTC)<br><input checked="" type="radio"/> sporttechnisch (STC)<br><input checked="" type="radio"/> administratief-organisatorisch (AOC)<br><input checked="" type="radio"/> management en coördinatie<br><input type="radio"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                   |
| 4.2            | profiel professionals                                     | <input type="radio"/> vrijwilligerscoördinator<br><input type="radio"/> verenigingsmanager<br><input type="radio"/> combinatie<br><input type="radio"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.3            | positie professionals                                     | <input checked="" type="radio"/> welke bevoegdheden: de bevoegdheden zijn neergelegd in een taakomschrijving<br><input checked="" type="radio"/> autonomie/aansturing: er is sprake van een platte organisatie                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4.4            | aantal arbeidsplaatsen                                    | hoeveel formatieplaatsen: 27 formatieplaatsen<br>hoeveel tijdseenheden (uren per week): 36 uur per week                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4.5            | werving professionals                                     | <input type="radio"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.<br><input type="radio"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie<br><input checked="" type="radio"/> mond tot mond<br><input type="radio"/> via scholen<br><input type="radio"/> via sportbond                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.6            | opleidingsniveau professionals                            | <input type="radio"/> mbo<br><input type="radio"/> hbo<br><input type="radio"/> cios/alo<br><input type="radio"/> bondsopleiding<br><input checked="" type="radio"/> anders, te weten: lbo                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.7            | arbeidsrelatie professionals                              | <input checked="" type="radio"/> in dienst nemen: medewerkers zijn in dienst van de gemeente en van de N.V.<br><input type="radio"/> inhuren: wie huurt wie in waarvoor<br><input type="radio"/> taken uitbesteden: aan wie, welk bureau<br><input checked="" type="radio"/> contractvorm: jaarcontract<br><input checked="" type="radio"/> onder welke CAO? CAO Zwem- en badinrichtingen<br><input type="radio"/> werkgeversschap: subsidies/regelingen                            |
| 4.8            | begeleiding professionals                                 | -door wie en hoe? Er is sprake van een platte organisatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Criteria PRinS |                                                           | <input checked="" type="radio"/> bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd<br><input type="radio"/> professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren<br><input type="radio"/> terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast<br><input type="radio"/> de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau |
| <b>5</b>       | <b>Financiële gegevens</b>                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 5.1            | totale omvang benodigd budget                             | geheim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 5.2            | omvang aanwezig budget                                    | geheim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|          |                               |                                                 |
|----------|-------------------------------|-------------------------------------------------|
| 5.3      | overige financiering:         | -co-financiering: geheim<br>-subsidie: geheim   |
| <b>6</b> | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                 |
| 6.1      | startdatum initiatief         | het complex is in 1981 geopend                  |
| 6.2      | doorlooptijd initiatief       | n.v.t.                                          |
| 6.3      | einddatum initiatief          | n.v.t.                                          |
| 6.4      | evaluatie initiatief          | ieder jaar wordt de bedrijfsvoering doorgelicht |
| <b>7</b> | <b>Conclusie</b>              |                                                 |
| 7.0      | aard/soort initiatief         | SPIN en PRinS                                   |
| 7.1      | overige bijzonderheden        |                                                 |

■

| Naam project:      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | SP4 Verenigingsondersteuning NeVoBo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                  | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>Gemeente/instantie: NeVoBo</p> <p>naam contactpersoon: Erna Mannen</p> <p>functie contactpersoon: coördinator verenigingsondersteuning</p> <p>dienst/afdeling: sector Ontwikkeling</p> <p>bezoekadres:</p> <p>postadres: postbus 70, 3440 AB Woerden</p> <p>telefoon: 0348 - 411994</p> <p>telefax:</p> <p>e-mail:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2                  | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.1                | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>kwaliteit en functioneren van verenigingen moet verbeteren.</p> <p>Oplossen kaderprobleem (technisch en organisatorisch. Tegen- gaan daling aantal leden (kwalitatief en kwantitatief)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2.2                | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Bondsraad NeVoBo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2.3                | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>Na de reorganisatie (van districten naar regio's) is als speer- punt de verenigingsondersteuning gekozen. Bij elke regio is een medewerker volleybalstimulering aan de slag. De bedoe- ling is dat deze ondersteund gaan worden door verenigings- consulenten.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Speer- punten SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorgani- saties (sportbonden, provincia- le sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigin- gen, gemeenten en commer- ciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>○ bevorderen evenwichtige behandeling van verschillen- de aanbieders in het sportbeleid</li> <li>○ servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewa- ken maken, m.n. bij sportverenigingen</li> <li>○ kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>● achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteu- ning</li> <li>● tegengaan verdere versnippering</li> <li>○ verminderen van overlap in aanbod</li> <li>○ versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>○ vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>● op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |
| 2.4                | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>-nieuw aanbod: --</p> <p>-bestaand aanbod: er wordt een verbetering verwacht</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.5                | betrokken actoren: wie doen er mee?                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>bestuurlijk: Bondsraad</p> <p>financieel: NeVoBo</p> <p>organisatorisch: centrale afdeling (sector Ontwikkeling, coördi- nator verenigingsondersteuning), regiobestuur</p> <p>uitvoering: regiobestuur</p> <p>coördinatie: centrale afdeling (sector Ontwikkeling, coördinator verenigingsondersteuning)</p> <p>-anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.6      | onderzoek initiatief                                                                                                                                                                                                                                                | Er is een enquête gehouden onder de verenigingen naar structurele knelpunten die optimaal functioneren moeilijk maken                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2.7      | planfase                                                                                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ideefase</li> <li>○ uitwerkingsfase</li> <li>○ besluitvormingsfase</li> <li>● uitvoeringsfase</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                                                                                                                                                                                                                          | financiering: aanwezig<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: aanwezig<br>deskundigheid: aanwezig                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                                                                                                                                                                                                                                 | Formeel ligt de eindverantwoordelijkheid bij de Bondsraad en de regiobesturen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b>                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ gezondheidszorg</li> <li>● scholen</li> <li>○ welzijnsinstellingen</li> <li>○ commerciële sportcentra</li> <li>○ bedrijfsleven</li> <li>● anders, te weten: provinciale sportraad en levensbeschouwelijke koepels</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                                                                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ intergemeentelijk</li> <li>○ provinciaal</li> <li>● regionaal</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3.3      | omvang                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>● sportactiviteiten</li> <li>● ondersteunende dienstverlening</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3.4      | kwaliteit                                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>● sportactiviteiten</li> <li>● ondersteunende dienstverlening</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3.5      | organisatie<br>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren<br>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders | ad a:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>○ vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)</li> <li>○ clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen</li> <li>○ informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen</li> </ul> ad b:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>○ sportinfopunt of sportloket voor sporters</li> <li>● lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder</li> <li>○ informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs</li> </ul> |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.1      | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>● beheertechnisch (BTC)</li> <li>● sporttechnisch (STC)</li> <li>● administratief-organisatorisch (AOC)</li> <li>● management en coördinatie</li> <li>○ anders, te weten:</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4.2      | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ vrijwilligerscoördinator</li> <li>● verenigingsmanager</li> <li>○ combinatie</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.3      | positie professionals                                                                                                                                                                                                                                               | Relatief autonome positie, aansturing via regio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |



|                   |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.4               | aantal arbeidsplaatsen         | 1 formatieplaats per regio, in totaal 9 plaatsen (8 regio's en 1 centraal)<br>afhankelijk van regio, min. 20 uur/week, wenselijk is 32 uur/week                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4.5               | werving professionals          | <ul style="list-style-type: none"> <li>● advertentie in vakbladen/kranten, nl. Volkskrant</li> <li>○ via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie</li> <li>○ mond tot mond</li> <li>○ via scholen</li> <li>● via sportbond</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.6               | opleidingsniveau professionals | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ mbo</li> <li>○ hbo</li> <li>● cios/alo</li> <li>○ bondsopleiding</li> <li>○ anders, te weten:</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4.7               | arbeidsrelatie professionals   | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ in dienst nemen: bijv. bij gemeente in dienst of bij vereniging</li> <li>○ inhuren: wie huurt wie in waarvoor</li> <li>○ taken uitbesteden: aan wie, welk bureau</li> <li>● contractvorm: jaarcontract</li> <li>○ onder welke CAO?</li> <li>○ werkgeverschap: subsidies/regelingen</li> </ul>                                                                                                                       |
| 4.8               | begeleiding professionals      | Door Bondsraad en regiobestuur. Zeswekelijks overleg met alle medewerkers volleybalstimulering.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Criteria<br>PRinS |                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>● bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd</li> <li>● professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren</li> <li>○ terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast</li> <li>○ de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau</li> </ul> |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget  | f 450.000 per jaar voor de medewerkers volleybalstimulering<br>f 256.500 per jaar voor de verenigingsconsulenten (ondersteunen van de medewerkers volleybalstimulering)                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5.2               | omvang aanwezig budget         | f 450.000 per jaar voor medewerkers volleybalstimulering<br>Geen budget voor verenigingsconsulenten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 5.3               | overige financiering:          | subsidie is aangevraagd voor de verenigingsconsulenten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6.1               | startdatum initiatief          | Het is structureel. In de meeste regio's is in september 1998 gestart. In een aantal regio's is men er al langer mee bezig: een verbreding van de STK'er.                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6.3               | einddatum initiatief           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6.4               | evaluatie initiatief           | Elke 6 weken.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |



|          |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>7</b> | <b>Conclusie</b>       |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 7.0      | aard/soort initiatief  | SPIN en PRinS                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 7.1      | overige bijzonderheden | De wens is eigenlijk dat er binnen de clubs voldoende expertise komt. Zolang dat niet het geval is, vindt ondersteuning getrapt plaats: de medewerker volleybalstimulering als manager en de verenigingsconsulent als direct contactpersoon voor de verenigingen. |

| Naam project:            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | SP5 Verenigingsondersteuning Amersfoort                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                        | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Gemeente/instantie: Gemeente Amersfoort</p> <p>naam contactpersoon: J. Machiels</p> <p>functie contactpersoon: beleidsmedewerker sport</p> <p>dienst/afdeling: cultuur en sport</p> <p>bezoekadres: Stadhuisplein 1</p> <p>postadres: Postbus 4000, 3800 EA Amersfoort</p> <p>telefoon: 033-469511</p> <p>telefax: 033-4695450</p> <p>e-mail: MACJ@amersfoort.nl</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2                        | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.1                      | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | op te lossen problematiek/benutten van kansen: Amersfoortse sportverenigingen ondersteunen bij de uitvoering hun taken als vrijwilligersorganisatie en van diverse extra taken (sport als onderdeel van integratie-, jeugd- en volksgezondheidsbeleid) door het inrichten van een informatieloket.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2.2                      | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: Gemeente Amersfoort (geeft opdracht aan NV SRO).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.3                      | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | Kwaliteit van het beleid en de uitvoering van sportverenigingen verhogen door inzet van professionals.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Speer-<br>punten<br>SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> <li>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</li> <li>● kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>● achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>0 tegengaan verdere versnippering</li> <li>0 verminderen van overlap in aanbod</li> <li>0 versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>● vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>● op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |
| 2.4                      | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>-nieuw aanbod: --</p> <p>-verbetering bestaand aanbod: Het bestaande beleid van de sportverenigingen op een hoger niveau tillen c.q. vernieuwen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                                                                                                                                                                                                                                 | -bestuurlijk: gemeente Amersfoort, NV SRO en de Amersfoortse sportfederatie, sportservice Midden Nederland.<br>-financieel: gemeente Amersfoort/sportservice Midden Nederland.<br>-organisatorisch: gemeente Amersfoort, NV SRO en de Amersfoortse sportfederatie<br>-uitvoering: NV SRO en Sportservice Midden Nederland<br>-coördinatie:--<br>-anders, te weten: NV SRO                                                                                                     |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                                                                                                                                                                                                                                | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? Nee.<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? Er is onderzoek gedaan door NOC*NSF in 1997.<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? Ja, in NOC*NSF onderzoek.                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2.7      | planfase                                                                                                                                                                                                                                                            | 0 ideefase<br>0 uitwerkingsfase<br>0 besluitvormingsfase<br>● uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                                                                                                                                                                                                                          | financiering: aanwezig<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: aanwezig<br>deskundigheid: aanwezig                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                                                                                                                                                                                                                                 | -projectleider/manager: Hoofd sportstimulering NV SRO<br>-juridische constructie: Ondergebracht bij NV SRO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b>                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                                                                                                                                                                                                                                   | 0 gezondheidszorg<br>● scholen<br>● welzijnsinstellingen<br>0 commerciële sportcentra<br>0 bedrijfsleven<br>0 anders, te weten: --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                                                                                                                                                                                                                                 | 0 intergemeentelijk n.v.t.<br>0 provinciaal n.v.t.<br>0 regionaal n.v.t.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3.3      | omvang                                                                                                                                                                                                                                                              | ● sportactiviteiten: geen verandering<br>● ondersteunende dienstverlening: toename                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 3.4      | kwaliteit                                                                                                                                                                                                                                                           | ● sportactiviteiten: toename<br>● ondersteunende dienstverlening: toename                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3.5      | organisatie<br>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren<br>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders | ad a:<br>0 vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)<br>0 clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen<br>0 informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen<br>ad b:<br>● sportinfopunt of sportloket voor sporters<br>● lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder<br>● informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs |

|                |                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>4</b>       | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4.1            | welke activiteiten worden door de professionals verricht? | <input type="checkbox"/> beheertechisch (BTC)<br><input type="checkbox"/> sporttechnisch (STC)<br><input checked="" type="checkbox"/> administratief-organisatorisch (AOC)<br><input checked="" type="checkbox"/> management en coördinatie<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                  |
| 4.2            | profiel professionals                                     | <input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator<br><input type="checkbox"/> verenigingsmanager<br><input checked="" type="checkbox"/> combinatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4.3            | positie professionals                                     | <input checked="" type="checkbox"/> welke bevoegdheden: beleidsuitvoering<br><input checked="" type="checkbox"/> autonomie/aansturing: Door NV SRO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4.4            | aantal arbeidsplaatsen                                    | hoeveel formatieplaatsen: 0,6 fte<br>hoeveel tijdseenheden (uren per week):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.5            | werving professionals                                     | <input type="checkbox"/> advertentie in kranten, lokale media (ook t.v.).<br><input type="checkbox"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie ??<br><input checked="" type="checkbox"/> mond tot mond<br><input type="checkbox"/> via scholen<br><input checked="" type="checkbox"/> via sportbond                                                                                                                                                                                                   |
| 4.6            | opleidingsniveau professionals                            | <input type="checkbox"/> mbo<br><input checked="" type="checkbox"/> hbo<br><input type="checkbox"/> cios/alo<br><input type="checkbox"/> bondsopleiding<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4.7            | arbeidsrelatie professionals                              | <input type="checkbox"/> in dienst nemen:--<br><input checked="" type="checkbox"/> inhuren: van sportservice Midden Nederland<br><input type="checkbox"/> taken uitbesteden: aan NV SRO<br><input type="checkbox"/> contractvorm:<br><input type="checkbox"/> onder welke CAO?<br><input type="checkbox"/> werkgeversschap: subsidies/regelingen                                                                                                                                                           |
| 4.8            | begeleiding professionals                                 | -door wie en hoe? Door NV SRO.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Criteria PRinS |                                                           | <input type="checkbox"/> bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd<br><input checked="" type="checkbox"/> professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren<br><input type="checkbox"/> terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast<br><input checked="" type="checkbox"/> de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau |
| <b>5</b>       | <b>Financiële gegevens</b>                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 5.1            | totale omvang benodigd budget                             | f 170.000,-- voor drie jaar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 5.2            | omvang aanwezig budget                                    | f 50.000,-- (voor elk van de jaren 1999 en 2000) en f 70.000 in 1998.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5.3            | overige financiering:                                     | -co-financiering: door gemeente, sportservice Midden Nederland en NV SRO (overheid personeel).<br>-subsidie: Een verzoek om subsidie van het ministerie van VWS is afgewezen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|          |                               |                                          |
|----------|-------------------------------|------------------------------------------|
| <b>6</b> | <b>Planning en uitvoering</b> |                                          |
| 6.1      | startdatum initiatief         | In 1997 gestart                          |
| 6.2      | doorlooptijd initiatief       | Drie jaren.                              |
| 6.3      | einddatum initiatief          | 2000.                                    |
| 6.4      | evaluatie initiatief          | Ja, eerste tussenevaluatie in april 1999 |
| <b>7</b> | <b>Conclusie</b>              |                                          |
| 7.0      | aard/soort initiatief         | SPIN en PRinS                            |
| 7.1      | overige bijzonderheden        | Projectplan aanwezig.                    |

| Naam project: |                               | SP6 net-Werk-in-de-SPORT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1             | contactpersoon                | <p>Gemeente/instantie: Werkgeversorganisatie in de Sport (WOS), Interprovinciale organisatie sport (IOS), Sportservice Friesland/Groningen, Gelderland, Noord-Brabant en Noord-Holland en landelijke sportbonden</p> <p>naam contactpersoon: de heer H. v.d. Hast</p> <p>functie contactpersoon: beleidsmedewerker</p> <p>dienst/afdeling: Sportservice Noord-Holland</p> <p>bezoekadres: Nieuwe Gracht 7, 2011 NB Haarlem</p> <p>postadres: Postbus 338, 2000 AH Haarlem</p> <p>telefoon: 023-5319475</p> <p>telefax: 023-5322194</p> <p>e-mail: --</p>                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2             | projectgegevens               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2.1           | toelichting initiatief        | <p>op te lossen problematiek/benutten van kansen:</p> <p>De hierboven genoemde instanties hebben de handen ineen geslagen om een model te ontwikkelen waarbinnen tegen zo laag mogelijke kosten aan sportverenigingen ondersteuning kan worden geboden bij de door hen te nemen beslissingen bij het aanstellen van professioneel kader. Het model voorziet tevens in een op de sportvereniging toegespitst dienstverleningspakket. Vier sportservicebureaus zijn de spil in het model. Zij sturen de acht overige provincies aan, zodat een landelijke dekking wordt verkregen. Door hun lidmaatschap van de WOS hebben de vier sportservicebureaus zich verzekerd van deskundige ondersteuning op het terrein van arbeidsgelegenheden. Samen met de WOS dragen zij zorg voor afstemming met de landelijke sportbonden.</p> |
| 2.2           | initiatiefnemer(s)            | wie neemt initiatief: WOS, sportbonden en provinciale sportraden/sportservicebureaus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2.3           | visie/doelstelling initiatief | <p>Strategische doelstellingen van het model:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• het aanbieden en verder uitbouwen van een structuur voor ondersteuning en advies aan de sportvereniging in de functie van werkgever opdat daarmee een wezenlijke bijdrage wordt geleverd aan een betere professionalisering van de sport in Nederland;</li> <li>• het genereren van een dusdanig aanbod aan sportverenigingen dat de gelegenheid wordt geboden om de zorg en besloomingen rondom het werkgeverschap van sportverenigingen aan de specialisten van de sportservicebureaus over te laten;</li> <li>• het ontwikkelen en instandhouden van een overleg(structuur) waarmee de werkgelegenheid in de sport op lokaal niveau wordt bevorderd.</li> </ul>                                                                |



|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Speerpunten<br>SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> <li>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</li> <li>● kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>● tegengaan verdere versnippering</li> <li>● verminderen van overlap in aanbod</li> <li>0 versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |
| 2.4                 | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>-nieuw aanbod: Er is nieuw aanbod op het gebied van voorlichting en advies, werkgeversschap en dienstverlening</p> <p>-verbetering bestaand aanbod: Door samenwerking tussen de verschillende organisaties ontstaat kwaliteitsverbetering.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.5                 | betrokken actoren: wie doen er mee?                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>-bestuurlijk: WOS, IOS, prov. sportraden, sportbonden</p> <p>-financieel: SNS, provincies</p> <p>-organisatorisch: IOS</p> <p>-uitvoering: prov. sportraden/servicebureaus</p> <p>-coördinatie: IOS</p> <p>-anders, te weten: --</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2.6                 | onderzoek initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>-is er gebruik gemaakt van informatiesystemen?</p> <p>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd?</p> <p>-is er een peiling geweest bij de doelgroep?</p> <p>Het model is ontwikkeld n.a.v. de ontwikkelingen in de sportsector, zoals gebrek aan vrijwilligers en meer vraag naar kwaliteit.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2.7                 | planfase                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>0 ideefase</li> <li>0 uitwerkingsfase</li> <li>0 besluitvormingsfase</li> <li>● uitvoeringsfase</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.8                 | randvoorwaarden initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>financiering: aanwezig</p> <p>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: aanwezig</p> <p>deskundigheid: aanwezig</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2.9                 | eindverantwoordelijkheid initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>-projectleider/manager? Een medewerker van een sportservice bureau.</p> <p>-juridische constructie? Er wordt een samenwerkingsovereenkomst afgesloten tussen de diverse partijen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b>                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                                                                                                                                                                                                                                   | <input type="checkbox"/> gezondheidszorg<br><input type="checkbox"/> scholen<br><input type="checkbox"/> welzijnsinstellingen:<br><input type="checkbox"/> commerciële sportcentra<br><input type="checkbox"/> bedrijfsleven:<br><input checked="" type="checkbox"/> anders, te weten: samenwerking tussen WOS, IOS, sportbonden en provinciale sportraden/sportservicebureaus                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                                                                                                                                                                                                                                 | <input type="checkbox"/> intergemeentelijk:<br><input type="checkbox"/> provinciaal:<br><input checked="" type="checkbox"/> regionaal: met in de toekomst wellicht uitbreiding naar het gehele land                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3.3      | omvang                                                                                                                                                                                                                                                              | <input type="checkbox"/> sportactiviteiten:<br><input checked="" type="checkbox"/> ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht. Door de samenwerking zal wellicht "kruisbestuiving" plaatsvinden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3.4      | kwaliteit                                                                                                                                                                                                                                                           | <input type="checkbox"/> sportactiviteiten:<br><input checked="" type="checkbox"/> ondersteunende dienstverlening: Er wordt een aanmerkelijke verbetering verwacht. De diverse actoren kunnen elkaars deskundigheid aanvullen en verbeteren.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3.5      | organisatie<br>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren<br>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders | ad a:<br><input checked="" type="checkbox"/> vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)<br><input type="checkbox"/> clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen<br><input type="checkbox"/> informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen<br>ad b:<br><input type="checkbox"/> sportinfopunt of sportloket voor sporters<br><input type="checkbox"/> lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder<br><input type="checkbox"/> informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.1      | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                           | <input type="checkbox"/> beheertechnisch (BTC)<br><input type="checkbox"/> sporttechnisch (STC)<br><input checked="" type="checkbox"/> administratief-organisatorisch (AOC)<br><input checked="" type="checkbox"/> management en coördinatie<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4.2      | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                               | <input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator<br><input checked="" type="checkbox"/> verenigingsmanager<br><input type="checkbox"/> combinatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4.3      | positie professionals                                                                                                                                                                                                                                               | <input checked="" type="checkbox"/> welke bevoegdheden: vooral op het gebied van advies en werving van kader<br><input type="checkbox"/> autonomie/aansturing: door de sportservicebureaus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4.4      | aantal arbeidsplaatsen                                                                                                                                                                                                                                              | hoeveel formatieplaatsen? 6 fte bij de IOS en 1 fte bij de WOS<br>hoeveel tijdseenheden (uren per week)? 38 uur per week                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.5            | werving professionals          | <input type="checkbox"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.<br><input type="checkbox"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie<br><input type="checkbox"/> mond tot mond<br><input type="checkbox"/> via scholen<br><input type="checkbox"/> via sportbond<br><input type="checkbox"/> anders: er wordt gebruik gemaakt van personeel van de sportservicebureaus                                                                                                                                 |
| 4.6            | opleidingsniveau professionals | <input type="checkbox"/> mbo<br><input checked="" type="checkbox"/> hbo<br><input type="checkbox"/> cios/alo<br><input type="checkbox"/> bondsopleiding<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4.7            | arbeidsrelatie professionals   | <input type="checkbox"/> in dienst nemen:<br><input type="checkbox"/> inhuren: wie huurt wie in waarvoor<br><input checked="" type="checkbox"/> taken uitbesteden: aan het netwerk<br><input type="checkbox"/> contractvorm:<br><input type="checkbox"/> onder welke CAO?<br><input type="checkbox"/> werkgeversschap: subsidies/regelingen                                                                                                                                                                |
| 4.8            | begeleiding professionals      | -door wie en hoe? Door de WOS en de IOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Criteria PRinS |                                | <input type="checkbox"/> bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd<br><input checked="" type="checkbox"/> professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren<br><input type="checkbox"/> terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast<br><input checked="" type="checkbox"/> de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau |
| <b>5</b>       | <b>Financiële gegevens</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 5.1            | totale omvang benodigd budget  | gemiddeld 8 ton per jaar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 5.2            | omvang aanwezig budget         | aanwezig                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 5.3            | overige financiering:          | <input type="checkbox"/> co-financiering:<br><input type="checkbox"/> subsidie: SNS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>6</b>       | <b>Planning en uitvoering</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 6.1            | startdatum initiatief          | 1 januari 1998                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 6.2            | doorlooptijd initiatief        | twee jaar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 6.3            | einddatum initiatief           | 2000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 6.4            | evaluatie initiatief           | Ja, in juli 2000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>7</b>       | <b>Conclusie</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 7.0            | aard/soort initiatief          | SPIN en PRinS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 7.1            | overige bijzonderheden         | Projectplan aanwezig                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| Naam project: |                               | SP7 Samenwerken in verenigingsondersteuning<br>(het optimaliseren van vraag en aanbod in de provincie Noord-Holland)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1             | contactpersoon                | Gemeente/instantie: Sportservice Noord-Holland<br>naam contactpersoon: de heer H. v.d. Harst<br>functie contactpersoon: beleidsmedewerker<br>dienst/afdeling:<br>bezoekadres: Nieuwe gracht 7<br>postadres: postbus 338, 2000 AH Haarlem<br>telefoon: 023-5319475<br>telefax: 023-5322194<br>e-mail:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2             | projectgegevens               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.1           | toelichting initiatief        | op te lossen problematiek/benutten van kansen: Voor sportservice Noord-Holland als provinciale organisatie is de afstand tot de uiteindelijke sportvereniging nog steeds groot. Het aanbod bereikt de vraagzijde niet altijd op een goede manier. En aan de andere kant komt de vraag niet altijd terecht bij de aanbodzijde. Er is nog veel ruimte en ruis tussen vraag en aanbod. Het ontbreekt in de provincie aan loketten, waarin op lokaal of regionaal niveau structureel aandacht is voor verenigingsondersteuning die verzorgd wordt door lokale of regionale sportservicebureaus. Door als provinciale sportraad samen te gaan werken met bestaande lokale initiatieven (organisaties) en deze te ondersteunen kunnen deze op basis van een verenigingsondersteuningsplan uitgroeien tot lokale of regionale sportservicebureaus. Als aangrijpingspunt dient een actieve sportraad of gemeente waarmee een samenwerking tot stand gebracht kan worden of een cluster van enkele kleine gemeenten waarmee een regioproject kan worden aangegaan. |
| 2.2           | initiatiefnemer(s)            | wie neemt initiatief: Sportservice Noord-Holland                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2.3           | visie/doelstelling initiatief | Het uiteindelijke doel is het verwezenlijken van integraal gemeentelijk sportbeleid, met geprononceerde aandacht voor verenigingsondersteuning. Het integrale karakter van dit beleid impliceert de betrokkenheid van meerdere sectoren en maatschappelijke actoren en symbiose van verschillend deelbeleid. Dit beleid dient gestalte te krijgen in en uitgevoerd te worden door een lokaal of regionaal sportservicebureau.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Speerpunten<br>SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <p>0 aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</p> <p>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</p> <p>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</p> <p>● kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</p> <p>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</p> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <p>● vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</p> <p>0 tegengaan verdere versnippering</p> <p>0 verminderen van overlap in aanbod</p> <p>0 versterken ondersteuning commerciële sector</p> <p>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</p> <p>● op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</p> |
| 2.4                 | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>-nieuw aanbod: het project kan leiden tot nieuw aanbod, omdat er bijvoorbeeld meer middelen dan voorheen vrijkomen om nieuwe producten te ontwikkelen. Tevens kan gebruik worden gemaakt van producten die ontwikkeld zijn door sportservice Noord-Holland</p> <p>-verbetering bestaand aanbod: Ja.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2.5                 | betrokken actoren: wie doen er mee?                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>-bestuurlijk: de gemeente(n) en sportservice Noord-Holland</p> <p>-financieel: de gemeente(n)/lokale organisatie, provincie Noord-Holland en SNS-gelden</p> <p>-organisatorisch: sportservice Noord-Holland</p> <p>-uitvoering: het lokale of regionale sportservicebureau</p> <p>-coördinatie: sportservice Noord-Holland</p> <p>-anders, te weten: --</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.6                 | onderzoek initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>-is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? Nee</p> <p>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? Op ervaringen zoals opgedaan met sportsupport Kennemerland</p> <p>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? Nee</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2.7                 | planfase                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>0 ideefase</p> <p>● uitwerkingsfase</p> <p>0 besluitvormingsfase</p> <p>0 uitvoeringsfase</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2.8                 | randvoorwaarden initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>financiering: onduidelijk</p> <p>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: onduidelijk</p> <p>deskundigheid: onduidelijk</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |



|          |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                                                                                                                                                                                                                                 | -projectleider/manager? Ja, er is sprake van een centraal figuur bij het lokale/regionale sportservicebureau, namelijk de verenigingsondersteuningscontactpersoon (VOC).<br>-juridische constructie? Er wordt een prestatieplan afgesproken tussen het lokale/regionale sportservicebureau en sportservice Noord-Holland                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b>                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                                                                                                                                                                                                                                   | <input type="checkbox"/> gezondheidszorg<br><input type="checkbox"/> scholen<br><input type="checkbox"/> welzijnsinstellingen<br><input type="checkbox"/> commerciële sportcentra<br><input type="checkbox"/> bedrijfsleven<br><input checked="" type="checkbox"/> anders, te weten: Het project verkeert nog in de uitwerkkingsfase. Het is derhalve nog niet duidelijk met welke sectoren zal worden samengewerkt. Er is wel een centrale rol weggelegd voor sportverenigingen.                                                                                                                                                                        |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                                                                                                                                                                                                                                 | <input checked="" type="checkbox"/> intergemeentelijk<br><input type="checkbox"/> provinciaal<br><input checked="" type="checkbox"/> regionaal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3.3      | omvang                                                                                                                                                                                                                                                              | <input type="checkbox"/> sportactiviteiten:<br><input checked="" type="checkbox"/> ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht, omdat gebruik gemaakt kan worden van de producten en kennis van sportservice Noord-Holland                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3.4      | kwaliteit                                                                                                                                                                                                                                                           | <input type="checkbox"/> sportactiviteiten:<br><input checked="" type="checkbox"/> ondersteunende dienstverlening: Er wordt een verbetering verwacht, omdat gebruik gemaakt kan worden van de producten, visies, ideeën en kennis van sportservice Noord-Holland                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3.5      | organisatie<br>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren<br>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders | ad a:<br><input checked="" type="checkbox"/> vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)<br><input type="checkbox"/> clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen<br><input type="checkbox"/> informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen<br>ad b:<br><input checked="" type="checkbox"/> sportinfopunt of sportloket voor sporters<br><input checked="" type="checkbox"/> lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder<br><input type="checkbox"/> informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.1      | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                           | <input type="checkbox"/> beheertechnisch (BTC)<br><input type="checkbox"/> sporttechnisch (STC)<br><input type="checkbox"/> administratief-organisatorisch (AOC)<br><input type="checkbox"/> management en coördinatie<br><input checked="" type="checkbox"/> anders, te weten: de verenigingsondersteuningscontactpersoon (VOC) fungeert als een accountmanager voor gemeente, sportvereniging en eventuele andere organisatie                                                                                                                                                                                                                          |



|                   |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.2               | profiel professionals          | <input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator<br><input type="checkbox"/> verenigingsmanager<br><input type="checkbox"/> combinatie<br><input checked="" type="checkbox"/> verenigingsondersteuningscontactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.3               | positie professionals          | <input checked="" type="checkbox"/> welke bevoegdheden: uitvoeren van prestatieplan, onderhouden van relatie met sportvereniging, organiseren van activiteiten t.b.v. sportverenigingen<br><input checked="" type="checkbox"/> autonomie/aansturing: door sportservice Noord-Holland                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.4               | aantal arbeidsplaatsen         | hoeveel formatieplaatsen: nog niet bekend<br>hoeveel tijdseenheden (uren per week): nog niet bekend                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.5               | werving professionals          | <input type="checkbox"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.<br><input type="checkbox"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie<br><input checked="" type="checkbox"/> mond tot mond<br><input type="checkbox"/> via scholen<br><input type="checkbox"/> via sportbond                                                                                                                                                                                                                            |
| 4.6               | opleidingsniveau professionals | <input type="checkbox"/> mbo<br><input type="checkbox"/> hbo<br><input type="checkbox"/> cios/alo<br><input type="checkbox"/> bondsopleiding<br><input checked="" type="checkbox"/> anders, te weten: Er wordt gebruik gemaakt van werknemers van diverse (sport)organisaties die deelnemen in het samenwerkingsverband.                                                                                                                                                                                   |
| 4.7               | arbeidsrelatie professionals   | <input checked="" type="checkbox"/> in dienst nemen: sportservice Noord-Holland is werkgever van de VOC<br><input type="checkbox"/> inhuren: wie huurt wie in waarvoor<br><input type="checkbox"/> taken uitbesteden: aan wie, welk bureau<br><input type="checkbox"/> contractvorm:<br><input type="checkbox"/> onder welke CAO?<br><input type="checkbox"/> werkgeverschap: subsidies/regelingen                                                                                                         |
| 4.8               | begeleiding professionals      | -door wie en hoe? Door sportservice Noord-Holland                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Criteria<br>PRinS |                                | <input type="checkbox"/> bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd<br><input checked="" type="checkbox"/> professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren<br><input type="checkbox"/> terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast<br><input checked="" type="checkbox"/> de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget  | f 612.500 totaal voor de jaren 1998 t/m 2001.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 5.2               | omvang aanwezig budget         | f 612.500 totaal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 5.3               | overige financiering:          | -co-financiering: --<br>-subsidie: SNS-gelden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|          |                               |                                                                                                                                                                             |
|----------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>6</b> | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                             |
| 6.1      | startdatum initiatief         | In 1998 is het eerste project gestart in Haarlem.<br>In 1999 wordt gestart in vier gemeenten (Den Helder, Haarlemmermeer, Alkmaar en Hoorn) voor een periode van vier jaar. |
| 6.2      | doorlooptijd initiatief       | Vier jaar                                                                                                                                                                   |
| 6.3      | einddatum initiatief          | 2002                                                                                                                                                                        |
| 6.4      | evaluatie initiatief          | Ja                                                                                                                                                                          |
| <b>7</b> | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                             |
| 7.0      | aard/soort initiatief         | SPIN en PRinS                                                                                                                                                               |
| 7.1      | overige bijzonderheden        | Projectplan aanwezig                                                                                                                                                        |

| Naam project:       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | SP8 GALM Project Zeewolde                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                   | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Gemeente/instantie: Steunfunctie Sport Flevoland<br>naam contactpersoon: Sascha v.d. Linden<br>functie contactpersoon: consulente sport en beweging voor ouderen<br>dienst/afdeling: --<br>bezoekadres: Ketelmeerstraat 160<br>postadres: postbus 2251 8203 AG Lelystad<br>telefoon: 0320-251113<br>telefax: 0320-250297<br>e-mail: --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2                   | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.1                 | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | op te lossen problematiek/benutten van kansen: Het toepassen van de stimuleringsstrategie GALM (Groninger Actief Leven Model), ontwikkeld door de Rijksuniversiteit Groningen en de Landelijke Stichting Meer Bewegen voor Ouderen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2.2                 | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: Steunfunctie Sport Flevoland                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2.3                 | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | Het sportief actief maken van sedentaire senioren in de leeftijd van 55-65 jaar in de gemeente Zeewolde, voor circa 850 potentiële ouderen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Speerpunten<br>SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> <li>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</li> <li>0 kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>0 tegengaan verdere versnippering</li> <li>0 verminderen van overlap in aanbod</li> <li>0 versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |
| 2.4                 | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -nieuw aanbod: meten motorische fitheid, aanbieden twaalf weken durend bewegingsintroductieprogramma, 30 weken durend vervolprogramma, waarbij de motorische fitheid na afloop wordt gemeten<br>-verbetering bestaand aanbod: --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|          |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                             | -bestuurlijk: Projectgroep: Stichting Welzijn Ouderenzorg Zeewolde, gemeente Zeewolde, GGD, Steunfunctie Sport Flevoland, GALM<br>-financieel: idem<br>-organisatorisch: idem<br>-uitvoering: Steunfunctie Sport Flevoland, GALM<br>-coördinatie: projectgroep<br>-anders, te weten: |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                            | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? het GALM-project is ontwikkeld door de Rijksuniversiteit Groningen<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? Ja, in de eerste fase van het project<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep?                               |
| 2.7      | planfase                                                        | 0 idee fase<br>0 uitwerkingsfase<br>0 besluitvormingsfase<br><input checked="" type="radio"/> uitvoeringsfase                                                                                                                                                                        |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                      | financiering: aanwezig<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: aanwezig<br>deskundigheid: aanwezig                                                                                                                                                                               |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                             | -projectleider/manager? gemeente Zeewolde<br>-juridische constructie? er is een convenant gesloten                                                                                                                                                                                   |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                               | <input checked="" type="radio"/> gezondheidszorg<br>0 scholen:<br><input checked="" type="radio"/> welzijnsinstellingen:<br>0 commerciële sportcentra<br>0 bedrijfsleven:<br>0 anders, te weten:                                                                                     |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                             | 0 intergemeentelijk:<br><input checked="" type="radio"/> provinciaal:<br>0 regionaal:                                                                                                                                                                                                |
| 3.3      | omvang                                                          | <input checked="" type="radio"/> sportactiviteiten: specifiek aanbod vergroten<br><input checked="" type="radio"/> ondersteunende dienstverlening: --                                                                                                                                |
| 3.4      | kwaliteit                                                       | <input checked="" type="radio"/> sportactiviteiten: specifiek aanbod vergroten<br><input checked="" type="radio"/> ondersteunende dienstverlening: --                                                                                                                                |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.5 | <p>organisatie</p> <p>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren</p> <p>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders</p> | <p>ad a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)</li> <li>0 clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen</li> <li>0 informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen</li> </ul> <p>ad b:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 sportinfopunt of sportloket voor sporters</li> <li>0 lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder</li> <li>0 informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs</li> </ul> |
| 4   | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.1 | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>0 beheertechnisch (BTC)</li> <li>● sporttechnisch (STC)</li> <li>0 administratief-organisatorisch (AOC)</li> <li>0 management en coördinatie</li> <li>0 anders, te weten:</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.2 | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>0 vrijwilligerscoördinator</li> <li>0 verenigingsmanager</li> <li>0 combinatie</li> <li>● trainer met aantekening SvO</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.3 | positie professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>● welke bevoegdheden: invulling van de lessen/org. zaken op lokaal niveau</li> <li>● autonomie/aansturing: via SSF</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.4 | aantal arbeidsplaatsen                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>hoeveel formatieplaatsen: niet bekend</p> <p>hoeveel tijdseenheden (uren per week): niet bekend</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4.5 | werving professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>0 advertentie in vakbladen/kranten, nl.</li> <li>0 via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie</li> <li>0 mond tot mond</li> <li>0 via scholen</li> <li>0 via sportbond</li> <li>● eigen netwerk</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.6 | opleidingsniveau professionals                                                                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>0 mbo</li> <li>0 hbo</li> <li>● cios/alo</li> <li>0 bondsopleiding</li> <li>0 anders, te weten:</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4.7 | arbeidsrelatie professionals                                                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>● in dienst nemen: voor de duur van het project bij STK Friesland via SSF</li> <li>0 inhuren: wie huurt wie in waarvoor</li> <li>0 taken uitbesteden: aan wie, welk bureau</li> <li>0 contractvorm:</li> <li>0 onder welke CAO?</li> <li>0 werkgeverschap: subsidies/regelingen</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4.8 | begeleiding professionals                                                                                                                                                                                                                                                          | -door wie en hoe? Door SSF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Criteria<br>PRinS |                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>● bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd</li> </ul> <p>0 professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren</p> <p>0 terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast</p> <p>0 de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau</p> |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget | f 30.900 in totaal.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 5.2               | omvang aanwezig budget        | f 30.900                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 5.3               | overige financiering:         | -co-financiering: bijdragen deelnemers, indirect Provincie Flevoland, Steunfunctie Flevoland, gemeente Zeewolde<br>-subsidie:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 6.1               | startdatum initiatief         | oktober 1997 tot zomer 1998 voorbereiding, uitvoering vanaf september 1998                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief       | 2 jaar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 6.3               | einddatum initiatief          | tot december 1999                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 6.4               | evaluatie initiatief          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 7.0               | aard/soort initiatief         | SPIN en PRinS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 7.1               | overige bijzonderheden        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |



| Naam project:       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | SP9 Verenigingsondersteuning in de gemeente Utrecht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                   | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Gemeente/instantie: Sportservice Midden Nederland<br>naam contactpersoon: J.Th. van Elteren<br>functie contactpersoon: directeur Sportservice Midden Nederland<br>dienst/afdeling: --<br>bezoekadres: Biltstraat 445<br>postadres: Biltstraat 445, 3572 AW, Utrecht<br>telefoon: 030-2322927<br>telefax: 030-2322927<br>e-mail: --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2                   | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.1                 | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | op te lossen problematiek/benutten van kansen: Mede op basis van de onderzoeksresultaten van het onderzoek "Nieuwe ronden, nieuwe kansen" van NOC*NSF december 1996, organiseren en aanbieden van verenigingsondersteuning aan de Utrechtse sportverenigingen (220 in totaal). Dit geschiedt in samenwerking met de gemeente Utrecht, afdeling DMO, de vereniging Sportbelang Utrecht en Sportservice Midden Nederland. Sportservice Midden Nederland coördineert, organiseert en geeft uitvoering aan de verenigingsondersteuning.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2.2                 | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: Sportservice Midden Nederland en de gemeente Utrecht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2.3                 | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | Het op pragmatische gronden organiseren en aanbieden van verenigingsondersteuning. Hierbij nemen kwaliteitsverbetering van het verenigingsmanagement en goede sportondersteuningsproducten voor sportverenigingen een centrale plaats in.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Speerpunten<br>SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> <li>● servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</li> <li>● kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>0 tegengaan verdere versnippering</li> <li>0 verminderen van overlap in aanbod</li> <li>0 versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |
| 2.4                 | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | -nieuw aanbod: --<br>-verbetering bestaand aanbod: Er wordt vooral een verbetering van het bestaand aanbod nagestreefd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|          |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                             | -bestuurlijk: Gemeente Utrecht, V.S.U., Sportservice Midden Nederland en het Platform (= adviesorgaan waarin deelnemen: de gemeente Utrecht, V.S.U., Sportservice Midden Nederland en eventuele overige participanten)<br>-financieel: gemeente Utrecht<br>-organisatorisch: Sportservice Midden Nederland<br>-uitvoering: Sportservice Midden Nederland<br>-coördinatie: Sportservice Midden Nederland<br>-anders, te weten: -- |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                            | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? Nee.<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? Op het onderzoek "Nieuwe ronden, nieuwe kansen" van NOC*NSF.<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? Ja, d.m.v. onderzoek NOC*NSF.                                                                                                                                                                                    |
| 2.7      | planfase                                                        | 0 ideefase<br>0 uitwerkingsfase<br>0 besluitvormingsfase<br>● uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                      | financiering: Aanwezig<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: Aanwezig<br>deskundigheid: Aanwezig                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                             | -projectleider/manager? Een medewerker van sportservice Midden Nederland<br>-juridische constructie? Er wordt een samenwerkingsovereenkomst gesloten tussen de diverse partijen.                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?<br>N.V.T.                     | 0 gezondheidszorg<br>0 scholen:<br>0 welzijnsinstellingen:<br>0 commerciële sportcentra<br>0 bedrijfsleven:<br>0 anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                             | ● intergemeentelijk: vooral gericht binnen de gemeente Utrecht<br>0 provinciaal:<br>0 regionaal:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3.3      | omvang                                                          | ● sportactiviteiten: --<br>● ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3.4      | kwaliteit                                                       | ● sportactiviteiten: --<br>● ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.5      | <p>organisatie</p> <p>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren</p> <p>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders</p> | <p>ad a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)</li> <li><input type="checkbox"/> clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen</li> <li><input type="checkbox"/> informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen</li> </ul> <p>ad b:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> sportinfopunt of sportloket voor sporters</li> <li><input type="checkbox"/> lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder</li> <li><input type="checkbox"/> informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs</li> </ul> |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 4.1      | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                                          | <input type="checkbox"/> beheertechisch (BTC)<br><input type="checkbox"/> sporttechnisch (STC)<br><input type="checkbox"/> administratief-organisatorisch (AOC)<br><ul style="list-style-type: none"> <li>● management en coördinatie</li> </ul> <input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 4.2      | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator<br><input type="checkbox"/> verenigingsmanager<br><ul style="list-style-type: none"> <li>● combinatie</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.3      | positie professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>● welke bevoegdheden: in overleg worden bevoegdheden vastgesteld.</li> <li>● autonomie/aansturing: door sportservice Midden Nederland.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.4      | aantal arbeidsplaatsen                                                                                                                                                                                                                                                             | hoeveel formatieplaatsen? Nog niet duidelijk<br>hoeveel tijdseenheden (uren per week)? Nog niet duidelijk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4.5      | werving professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <input type="checkbox"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.<br><input type="checkbox"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie<br><input type="checkbox"/> mond tot mond<br><input type="checkbox"/> via scholen<br><input type="checkbox"/> via sportbond<br><input type="checkbox"/> anders: het wordt uitgevoerd door medewerkers van sport-service Midden Nederland                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4.6      | opleidingsniveau professionals                                                                                                                                                                                                                                                     | <input type="checkbox"/> mbo<br><ul style="list-style-type: none"> <li>● hbo</li> </ul> <input type="checkbox"/> cios/alo<br><input type="checkbox"/> bondsopleiding<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.7      | arbeidsrelatie professionals                                                                                                                                                                                                                                                       | <input type="checkbox"/> in dienst nemen: bijv. bij gemeente in dienst of bij vereniging<br><ul style="list-style-type: none"> <li>● inhuren: medewerkers van sportservice Midden Nederland worden ingezet bij sportverenigingen.</li> </ul> <input type="checkbox"/> taken uitbesteden: aan wie, welk bureau<br><input type="checkbox"/> contractvorm:<br><input type="checkbox"/> onder welke CAO?<br><input type="checkbox"/> werkgeverschap: subsidies/regelingen                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4.8      | begeleiding professionals                                                                                                                                                                                                                                                          | -door wie en hoe? Door sportservice Midden Nederland                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Criteria<br>PRinS |                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>● bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd</li> </ul> <p>0 professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren</p> <p>0 terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau</li> </ul> |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget | f 137.175,-- totaal.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 5.2               | omvang aanwezig budget        | f 137.175,--                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5.3               | overige financiering:         | -co-financiering: --<br>-subsidie: --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6.1               | startdatum initiatief         | Start nulmeting in september 1998 i.s.m. genoemde actoren.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief       | drie jaar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 6.3               | einddatum initiatief          | 2001                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6.4               | evaluatie initiatief          | ja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 7.0               | aard/soort initiatief         | SPIN en PRinS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 7.1               | overige bijzonderheden        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |



| Naam project:    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | SP10 Sport Steunpunt Deventer (SSD)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                | contactpersoon                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Gemeente/instantie: Deventer, NV DOS/De Scheg<br>naam contactpersoon: Han Ferwerda<br>functie contactpersoon: medewerker Sportsteunpunt<br>dienst/afdeling: -<br>bezoekadres: Piet van Donkplein 1<br>postadres: Postbus 6095, 7401 JB DEVENTER<br>telefoon: 0570 - 659777<br>telefax: 0570 - 659785<br>e-mail:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2                | projectgegevens                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.1              | toelichting initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                       | op te lossen problematiek/benutten van kansen: Het Sportsteunpunt Deventer (SSD) is na een 'interne' verzelfstandiging in 1997 ontstaan vanuit de sector Welzijn, Cultuur en Onderwijs. Per 1 januari 1999 is het SSD 'extern' verzelfstandigd richting NV DOS (beheerorganisatie van binnensportaccommodaties en zwembaden). Het SSD heeft als belangrijkste kerntaken de uitvoering van sportstimulering (doelgroepen en buurtsport) en ondersteuning/secretariaat georganiseerde sport/sportraad.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2.2              | initiatiefnemer(s)                                                                                                                                                                                                                                                                                           | wie neemt initiatief: de gemeente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.3              | visie/doelstelling initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                | Het SSD richt zich onder meer op ondersteuning van het vrijwillig kader van sportverenigingen bij organisatorische, administratieve, bestuurlijke, juridische financiële en sporttechnische zaken. Ook ondersteunt het sportpunt de Vereniging Deventer Sportraad en vindt voorlichting en informatie plaats (helpdeskfunctie). Het streven is om als (volwaardige) dienstverlener voor de (on)georganiseerde sport te fungeren, waarbij het belang van sport voorop staat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Speerpunten SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> <li>0 servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</li> <li>0 kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>● achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>0 tegengaan verdere versnippering</li> <li>0 verminderen van overlap in aanbod</li> <li>● versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>● vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |

|          |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.4      | soort activiteiten/diensten                                     | -nieuw aanbod: nee<br>-verbetering bestaand aanbod: Onderbrenging SSD bij NV DOS past binnen het gemeentelijk uitgangspunt om uitvoerende taken waar mogelijk en zinvol op afstand te plaatsen. SSD is namelijk met 2 betaalde krachten en 5 melkertbanen te klein om zelfstandig te functioneren. De NV DOS beschikt over een sportcultuur en organisatie waar de SSD-activiteiten verder uitgroeien. Ook kan SSD gebruik maken van de sportfaciliteiten van NS DOS, waar de georganiseerde sport reeds intensief gebruik van maakt (bijvoorbeeld het organiseren van activiteiten ouderen en verstandelijk gehandicapten). |
| 2.5      | betrokken actoren: wie doen er mee?                             | -bestuurlijk: gemeente<br>-financieel: gemeente<br>-organisatorisch: gemeente NV DOS<br>-uitvoering: SSD<br>-coördinatie: NV DOS, SSD<br>-anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2.6      | onderzoek initiatief                                            | -is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? Nee.<br>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? De gemeente wil een aantal uitvoerende taken afstoten.<br>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? Nee.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.7      | planfase                                                        | 0 ideefase<br>0 uitwerkingsfase<br>0 besluitvormingsfase<br><input checked="" type="radio"/> uitvoeringsfase                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.8      | randvoorwaarden initiatief                                      | financiering: o.a. gemeente, provincie, VWS-bijdragen, Fondswerving, samenwerking met verzekeraars/bedrijfsleven<br>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: ja, raadscommissie en B&W staan achter het sportsteunpunt<br>deskundigheid:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid initiatief                             | -projectleider/manager? Twee betaalde medewerkers van SSD zijn als coördinatoren aangewezen.<br>-juridische constructie? Ondergebracht bij NV DOS\De Scheg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 3.1      | samenwerking met andere sectoren?                               | <input checked="" type="radio"/> gezondheidszorg<br><input checked="" type="radio"/> scholen:<br><input checked="" type="radio"/> welzijnsinstellingen:<br><input checked="" type="radio"/> commerciële sportcentra<br><input checked="" type="radio"/> bedrijfsleven:<br>0 anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                             | 0 intergemeentelijk: n.v.t.<br>0 provinciaal: n.v.t.<br>0 regionaal: n.v.t.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 3.3      | omvang                                                          | <input checked="" type="radio"/> sportactiviteiten: Er wordt een toename verwacht.<br><input checked="" type="radio"/> ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3.4      | kwaliteit                                                       | <input checked="" type="radio"/> sportactiviteiten: Er wordt een toename verwacht.<br>0 ondersteunende dienstverlening: Er wordt een toename verwacht.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |



|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.5      | <p>organisatie</p> <p>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren</p> <p>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders</p> | <p>ad a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen</p> <p><input type="checkbox"/> informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen</p> <p>ad b:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● sportinfopunt of sportloket voor sporters</li> <li>● lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder</li> <li>● informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs</li> </ul> |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.1      | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                                          | <p><input type="checkbox"/> beheertechnisch (BTC)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● sporttechnisch (STC)</li> <li>● administratief-organisatorisch (AOC)</li> <li>● management en coördinatie</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.2      | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <p><input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator</p> <p><input type="checkbox"/> verenigingsmanager</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● combinatie</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.3      | positie professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>● welke bevoegdheden: uitvoeringsbevoegdheden</li> <li>● autonomie/aansturing: door NV DOS en gemeente (ontwikkeling/advisering sportbeleid)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.4      | aantal arbeidsplaatsen                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>hoeveel formatieplaatsen? 2 fte</p> <p>hoeveel tijdseenheden (uren per week): 32 uur</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4.5      | werving professionals                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>● advertentie in vakbladen/kranten, nl.</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie</p> <p><input type="checkbox"/> mond tot mond</p> <p><input type="checkbox"/> via scholen</p> <p><input type="checkbox"/> via sportbond</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.6      | opleidingsniveau professionals                                                                                                                                                                                                                                                     | <p><input type="checkbox"/> mbo</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● hbo</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> cios/alo</p> <p><input type="checkbox"/> bondsopleiding</p> <p><input type="checkbox"/> anders, te weten:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.7      | arbeidsrelatie professionals                                                                                                                                                                                                                                                       | <p><input type="checkbox"/> in dienst nemen: bijv. bij gemeente in dienst of bij vereniging</p> <p><input type="checkbox"/> inhuren: wie huurt wie in waarvoor</p> <p><input type="checkbox"/> taken uitbesteden: aan wie, welk bureau</p> <p><input type="checkbox"/> contractvorm:</p> <p><input type="checkbox"/> onder welke CAO?</p> <p><input type="checkbox"/> werkgeversschap: subsidies/regelingen</p>                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.8      | begeleiding professionals                                                                                                                                                                                                                                                          | -door wie en hoe? NV DOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Criteria<br>PRinS |                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>● bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd</li> <li>● professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren</li> </ul> <p>O terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau</li> </ul> |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget | f circa 350.000 per jaar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 5.2               | omvang aanwezig budget        | idem                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 5.3               | overige financiering:         | -co-financiering: o.a. Scheggelden (?), deelnemersbijdragen, samenwerking met verzekeraars/bedrijfsleven<br>-subsidie: o.a. provincie, VWS, Fondsen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6.1               | startdatum initiatief         | verzelfstandiging SSD in 1997, onderbrenging in NV DOS per 1 januari 1999                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief       | onbepaalde tijd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6.3               | einddatum initiatief          | geen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 6.4               | evaluatie initiatief          | geen afspraken over gemaakt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 7.0               | aard/soort initiatief         | SPIN en PRinS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 7.1               | overige bijzonderheden        | schriftelijke info aanwezig                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| Naam project: |                               | SP11 Sportservicepunten in de Rotterdamse deelgemeenten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1             | contactpersoon                | Gemeente/instantie: dienst Recreatie Rotterdam<br>naam contactpersoon: de heer S. v.d. Boom<br>functie contactpersoon: hoofd sportontwikkeling<br>dienst/afdeling: dienst recreatie Rotterdam<br>bezoekadres: Coolsingel 6<br>postadres: Postbus 1240, 3000 BE Rotterdam<br>telefoon: 010-4172996<br>telefax: 010-4172007<br>e-mail: --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2             | projectgegevens               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2.1           | toelichting initiatief        | op te lossen problematiek/benutten van kansen: Door de dienst Recreatie Rotterdam worden voor de diverse deelgemeenten omgevingsanalyses uitgevoerd. Door middel van een dergelijke analyse wordt duidelijk wat het aanbod o.a. op het gebied van sport is en wat de vraag is o.a. op het gebied van sport. Op basis van de omgevingsanalyse vindt een clustering van functies plaats in een zogenaamd servicepunt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.2           | initiatiefnemer(s)            | wie neemt initiatief: dienst Recreatie Rotterdam en het bestuur van de deelgemeente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.3           | visie/doelstelling initiatief | <ul style="list-style-type: none"> <li>-Het adviseren en ondersteunen van sportverenigingen, welzijns-, buurt-, onderwijsinstellingen en burgers;</li> <li>-Informatievoorziening en voorlichting ten behoeve van sportverenigingen, welzijns-, buurt-, onderwijsinstellingen en burgers op het gebied van sport, recreatie en lichaamsbeweging;</li> <li>-Uitvoering van sport- en bewegingsactiviteiten en uitvoering van projecten;</li> <li>-Het helpen van sportverenigingen in de deelgemeente bij het onderhouden en repareren van accommodaties;</li> <li>-Het optimaliseren van een aantrekkelijk 'sportklimaat' in de deelgemeente;</li> <li>-Algehele coördinatie en afstemming van werkzaamheden.</li> </ul> |

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Speer-<br>punten<br>SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <p><input type="radio"/> aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</p> <p><input type="radio"/> bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</p> <p><input type="radio"/> servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</p> <p><input type="radio"/> kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</p> <p><input type="radio"/> achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</p> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <p><input checked="" type="radio"/> vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</p> <p><input type="radio"/> tegengaan verdere versnippering</p> <p><input type="radio"/> verminderen van overlap in aanbod</p> <p><input type="radio"/> versterken ondersteuning commerciële sector</p> <p><input type="radio"/> vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</p> <p><input checked="" type="radio"/> op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</p> |
| 2.4                      | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>-nieuw aanbod: Door de integrale benadering wordt een meerwaarde gecreëerd.</p> <p>-verbetering bestaand aanbod: Het aanbod van diverse 'aanbieders' kan beter op elkaar worden afgestemd.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2.5                      | betrokken actoren: wie doen er mee?                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>-bestuurlijk: bestuur van de desbetreffende deelgemeente</p> <p>-financieel: de deelgemeente</p> <p>-organisatorisch: het servicepunt sport</p> <p>-uitvoering: dienst recreatie Rotterdam</p> <p>-coördinatie: dienst recreatie Rotterdam</p> <p>-anders, te weten: --</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2.6                      | onderzoek initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>-is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? Ja, er is een omgevingsanalyse uitgevoerd</p> <p>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? Op de gegevens uit de omgevingsanalyse</p> <p>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? Ja, maakt onderdeel uit van de omgevingsanalyse</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2.7                      | planfase                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p><input type="radio"/> ideefase</p> <p><input type="radio"/> uitwerkingsfase</p> <p><input type="radio"/> besluitvormingsfase</p> <p><input checked="" type="radio"/> uitvoeringsfase</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.8                      | randvoorwaarden initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>financiering: aanwezig</p> <p>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: aanwezig</p> <p>deskundigheid: aanwezig</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.9      | eindverantwoordelijkheid<br>initiatief                                                                                                                                                                                                                                                         | -projectleider/manager? Ja, de projectleider Sportstimulering<br>van dienst recreatie Rotterdam<br>-juridische constructie? Nee.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>3</b> | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b>                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.1      | samenwerking met andere<br>sectoren?                                                                                                                                                                                                                                                           | <input type="checkbox"/> gezondheidszorg<br><input checked="" type="checkbox"/> scholen:<br><input checked="" type="checkbox"/> welzijnsinstellingen:<br><input type="checkbox"/> commerciële sportcentra<br><input type="checkbox"/> bedrijfsleven:<br><input checked="" type="checkbox"/> anders, te weten: banenpool                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3.2      | samenwerkingsniveau                                                                                                                                                                                                                                                                            | <input checked="" type="checkbox"/> gemeentelijk:<br><input type="checkbox"/> provinciaal:<br><input type="checkbox"/> regionaal:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3.3      | omvang                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <input type="checkbox"/> sportactiviteiten: Door de integrale benadering wordt een<br>toename van het aantal sportactiviteiten verwacht<br><input type="checkbox"/> ondersteunende dienstverlening: Door de integrale benade-<br>ring wordt een verbetering van de ondersteunende dienstverle-<br>ning verwacht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.4      | kwaliteit                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <input type="checkbox"/> sportactiviteiten: Door de integrale benadering wordt een<br>toename van de kwaliteit van het sportaanbod verwacht<br><input type="checkbox"/> ondersteunende dienstverlening: Door de integrale benade-<br>ring wordt een verbetering van de ondersteunende dienstverle-<br>ning verwacht                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3.5      | organisatie<br>a) veranderingen/vernieuwin-<br>gen in de organisatie van het<br>sportaanbod die leiden tot<br>betere dienstverlening aan<br>sportbeoefenaren<br>b) veranderingen in de organi-<br>satie van de ondersteuning die<br>leiden tot betere dienstverle-<br>ning aan sportaanbieders | ad a:<br><input type="checkbox"/> vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bun-<br>delingen, joint ventures)<br><input checked="" type="checkbox"/> clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen<br><input type="checkbox"/> informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsys-<br>temen<br>ad b:<br><input checked="" type="checkbox"/> sportinfopunt of sportloket voor sporters<br><input type="checkbox"/> lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en<br>andere sportaanbieder<br><input type="checkbox"/> informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale<br>dienstverlening aan sportclubs |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4.1      | welke activiteiten worden door<br>de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                                                   | <input checked="" type="checkbox"/> beheertechisch (BTC)<br><input type="checkbox"/> sporttechnisch (STC)<br><input checked="" type="checkbox"/> administratief-organisatorisch (AOC)<br><input checked="" type="checkbox"/> management en coördinatie<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.2      | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                                                          | <input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator<br><input type="checkbox"/> verenigingsmanager<br><input checked="" type="checkbox"/> combinatie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 4.3      | positie professionals                                                                                                                                                                                                                                                                          | <input type="checkbox"/> welke bevoegdheden: in overleg met deelgemeente<br><input type="checkbox"/> autonomie/aansturing: dienst Recreatie Rotterdam                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4.4      | aantal arbeidsplaatsen                                                                                                                                                                                                                                                                         | hoeveel formatieplaatsen: 12 formatieplaatsen<br>hoeveel tijdseenheden (uren per week): divers                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |



|                   |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.5               | werving professionals          | <input type="checkbox"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.<br><input checked="" type="checkbox"/> via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie<br><input type="checkbox"/> mond tot mond<br><input type="checkbox"/> via scholen<br><input type="checkbox"/> via sportbond                                                                                                                                                                                                                            |
| 4.6               | opleidingsniveau professionals | <input checked="" type="checkbox"/> mbo<br><input type="checkbox"/> hbo<br><input checked="" type="checkbox"/> cios/alo<br><input type="checkbox"/> bondsopleiding<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.7               | arbeidsrelatie professionals   | <input checked="" type="checkbox"/> in dienst nemen: bij deelgemeente<br><input type="checkbox"/> inhuren: wie huurt wie in waarvoor<br><input type="checkbox"/> taken uitbesteden: aan wie, welk bureau<br><input type="checkbox"/> contractvorm:<br><input type="checkbox"/> onder welke CAO?<br><input type="checkbox"/> werkgeversschap: Er wordt gebruik gemaakt van de Melkert-regeling                                                                                                              |
| 4.8               | begeleiding professionals      | -door wie en hoe? Projectleider Sportstimulering van Recreatie Rotterdam                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Criteria<br>PRinS |                                | <input checked="" type="checkbox"/> bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd<br><input checked="" type="checkbox"/> professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren<br><input type="checkbox"/> terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast<br><input type="checkbox"/> de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget  | f 500.000 per jaar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 5.2               | omvang aanwezig budget         | f 200.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 5.3               | overige financiering:          | -co-financiering: banenpool, jongerenpool en Melkertregeling<br>-subsidie: --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 6.1               | startdatum initiatief          | In een aantal deelgemeenten, waaronder Kralingen-Crooswijk, is al een servicepunt in werking.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief        | Continue                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6.3               | einddatum initiatief           | Het gaat om een structureel initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6.4               | evaluatie initiatief           | Het beleid van een servicepunt wordt ieder jaar geëvalueerd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 7.0               | aard/soort initiatief          | SPIN en PRinS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 7.1               | overige bijzonderheden         | Projectplan aanwezig                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |



| Naam project: |                               | SP12 Sportcentrum nieuwe stijl                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1             | contactpersoon                | <p>Gemeente/instantie: Dienst Welzijn Amsterdam</p> <p>naam contactpersoon: E. Degenkamp</p> <p>functie contactpersoon: beleidsmedewerker</p> <p>dienst/afdeling: Sport en Recreatie</p> <p>bezoekadres: Gebouw Metropool, Weesperstraat 101</p> <p>postadres: Postbus 1840, 1000 BV Amsterdam</p> <p>telefoon: 020-5523582</p> <p>telefax: 020-5523199</p> <p>e-mail: degenkamp@dsef01.amsterdam.nl</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2             | projectgegevens               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.1           | toelichting initiatief        | <p>op te lossen problematiek/benutten van kansen: Grote verenigingen hebben vaak meer dan gemiddeld te bieden voor hun jeugdleden. Bij kleine verenigingen ontbreekt vaak de mogelijkheid en/of de wil om een jeugdafdeling te runnen. Bij veldsportverenigingen veroorzaakt een geringe omvang bovendien inefficiënt ruimtegebruik. Door samenwerking en een nieuw organisatie-model kan hierin verandering worden gebracht: een aantal gunstig gelegen sportcentra, waar tal van verschillende sporten (zowel binnen als buiten) kunnen worden beoefend. Er vinden zowel verenigingsactiviteiten plaats als ongebonden sportactiviteiten (instuiven, cursussen, interne toernooien e.d.). Het beheer van zo'n centrum ligt bij een stichting, die als taak heeft een breed en flexibel sportaanbod te organiseren, zowel in verenigingsverband als daarbuiten (buurtsport). De verenigingen zijn aangesloten bij de stichting en vertegenwoordigd in het bestuur. De stichting heeft een aantal beroepskrachten in dienst: directie, administratie en sporttechnische krachten. De sporttechnische krachten kunnen zowel worden ingezet voor verenigings- als buurtsportactiviteiten. Men kan tegen betaling van een basiscontributie alle instuiven en cursussen bezoeken. Voor een verenigingslidmaatschap is aanvullende contributie verschuldigd.</p> |
| 2.2           | initiatiefnemer(s)            | wie neemt initiatief: Dienst Welzijn Amsterdam                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2.3           | visie/doelstelling initiatief | <p>-Het beter inspelen op de veranderende sportwensen van burgers</p> <p>-Het ontlasten van het bestuurskader van sportverenigingen doordat de stichting beroepskrachten in dienst heeft</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Speerpunten SPIN | <ul style="list-style-type: none"> <li>• verbetering van het aanbod van de ondersteuningsorganisaties (sportbonden, provinciale sportraden, sportkoepels, branche-organisaties)</li> <li>• verbeteren van het aanbod van sportaanbieders (verenigingen, gemeenten en commerciële sportaanbieders)</li> </ul> | <p>Kwaliteit sportaanbod</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● aanbieders sensibiliseren voor veranderingen: ouderen, service, training/competitie</li> <li>0 bevorderen evenwichtige behandeling van verschillende aanbieders in het sportbeleid</li> <li>● servicekwaliteit aanbieders beter meetbaar en te bewaken maken, m.n. bij sportverenigingen</li> <li>● kwaliteit aanbod sportverenigingen selectief verhogen i.r.t. kostenpeil</li> <li>0 achterstandsbeleid en sportieve vernieuwing</li> </ul> <p>Kwaliteit sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 vergroten overzichtelijkheid en bekendheid ondersteuning</li> <li>0 tegengaan verdere versnippering</li> <li>0 verminderen van overlap in aanbod</li> <li>0 versterken ondersteuning commerciële sector</li> <li>0 vergroten vraaggerichtheid ondersteuners</li> <li>0 op regionale behoeften afstemmen van aanbod en structuur</li> </ul> |
| 2.4              | soort activiteiten/diensten                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>-nieuw aanbod: Ja, vanwege combinatie van verenigingsactiviteiten en ongebonden sportactiviteiten.</p> <p>-verbetering bestaand aanbod: Ja, door inzet van professionals</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.5              | betrokken actoren: wie doen er mee?                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>-bestuurlijk: dienst Welzijn Amsterdam, diverse sportverenigingen</p> <p>-financieel: dienst Welzijn Amsterdam en N.V. Werk</p> <p>-organisatorisch: stichting sportbeheer</p> <p>-uitvoering: stichting sportbeheer</p> <p>-coördinatie: stichting sportbeheer</p> <p>-anders, te weten:--</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2.6              | onderzoek initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>-is er gebruik gemaakt van informatiesystemen? Er is een onderzoek uitgevoerd.</p> <p>-op welke gegevens is initiatief gebaseerd? Initiatief is bedacht n.a.v. ontwikkelingen zoals zich die voordoen in het veld.</p> <p>-is er een peiling geweest bij de doelgroep? Ja.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.7              | planfase                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>0 ideefase</li> <li>0 uitwerkingsfase</li> <li>0 besluitvormingsfase</li> <li>● uitvoeringsfase</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.8              | randvoorwaarden initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>financiering: Aanwezig</p> <p>politiek draagvlak/bestuurlijke dekking: Aanwezig</p> <p>deskundigheid: Aanwezig</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2.9              | eindverantwoordelijkheid initiatief                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>-projectleider/manager? Coordinator/bestuur v.d. stichting</p> <p>-juridische constructie? Ja, er is een stichting opgericht.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>3</b>         | <b>verwachtingen t.a.v. aanbod/kwaliteit organisatie (SPIN)</b>                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3.1              | samenwerking met andere sectoren?                                                                                                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>0 gezondheidszorg</li> <li>● scholen</li> <li>0 welzijnsinstellingen</li> <li>0 commerciële sportcentra</li> <li>● bedrijfsleven</li> <li>● anders, te weten: sportverenigingen</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.2      | samenwerkingsniveau<br>N.V.T.                                                                                                                                                                                                                                       | <input type="checkbox"/> intergemeentelijk<br><input type="checkbox"/> regionaal<br><input type="checkbox"/> provinciaal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 3.3      | omvang                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>● sportactiviteiten: Er wordt een toename verwacht (o.a. door combinatie van verenigingsactiviteiten en ongebonden sportactiviteiten).</li> <li>● ondersteunende dienstverlening: De aangesloten sportverenigingen kunnen ondersteuning krijgen o.g.v. administratie en vrijwilligersbeleid.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3.4      | kwaliteit                                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>● sportactiviteiten: Er worden sporttechnische medewerkers aangetrokken</li> <li>● ondersteunende dienstverlening: De aangesloten sportverenigingen kunnen ondersteuning krijgen o.g.v. administratie en vrijwilligersbeleid.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3.5      | organisatie<br>a) veranderingen/vernieuwingen in de organisatie van het sportaanbod die leiden tot betere dienstverlening aan sportbeoefenaren<br>b) veranderingen in de organisatie van de ondersteuning die leiden tot betere dienstverlening aan sportaanbieders | ad a:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>● vormen van gezamenlijk sportaanbod door aanbieders (bundelingen, joint ventures)</li> <li>● clustering van sportvoorzieningen met andere voorzieningen</li> </ul> <input type="checkbox"/> informatiesystemen over sportbehoeften en/of klantvolgsystemen<br>ad b:<br><input type="checkbox"/> sportinfopunt of sportloket voor sporters<br><ul style="list-style-type: none"> <li>● lokaal sportfaciliteitencentrum/servicecentrum voor clubs en andere sportaanbieder</li> </ul> <input type="checkbox"/> informatiesystemen over behoeften en kwaliteit van lokale dienstverlening aan sportclubs |
| <b>4</b> | <b>Inzet Professionals (PRinS)</b>                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 4.1      | welke activiteiten worden door de professionals verricht?                                                                                                                                                                                                           | <input type="checkbox"/> beheertechnisch (BTC)<br><ul style="list-style-type: none"> <li>● sporttechnisch (STC)</li> <li>● administratief-organisatorisch (AOC)</li> <li>● management en coördinatie</li> </ul> <input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4.2      | profiel professionals                                                                                                                                                                                                                                               | <input type="checkbox"/> vrijwilligerscoördinator<br><input type="checkbox"/> verenigingsmanager<br><ul style="list-style-type: none"> <li>● combinatie</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.3      | positie professionals                                                                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>● welke bevoegdheden: worden in overleg vastgesteld</li> <li>● autonomie/aansturing: door coordinator</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.4      | aantal arbeidsplaatsen<br>???                                                                                                                                                                                                                                       | hoeveel formatieplaatsen: 20 in 1998 en 50 in 1999<br>hoeveel tijdseenheden (uren per week): 32 uur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.5      | werving professionals<br>???                                                                                                                                                                                                                                        | <input type="checkbox"/> advertentie in vakbladen/kranten, nl.<br><ul style="list-style-type: none"> <li>● via Arbeidsvoorziening/prov. sportorganisatie</li> <li>● mond tot mond</li> </ul> <input type="checkbox"/> via scholen<br><ul style="list-style-type: none"> <li>● via sportbond</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4.6      | opleidingsniveau professionals<br>???                                                                                                                                                                                                                               | <input type="checkbox"/> mbo<br><ul style="list-style-type: none"> <li>● hbo</li> </ul> <input type="checkbox"/> cios/alo<br><input type="checkbox"/> bondsopleiding<br><input type="checkbox"/> anders, te weten:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                   |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.7               | arbeidsrelatie professionals<br>??? | <ul style="list-style-type: none"> <li>● in dienst nemen: de stichting neemt medewerkers in dienst</li> <li>0 inhuren: wie huurt wie in waarvoor</li> <li>0 taken uitbesteden: aan wie, welk bureau</li> <li>0 contractvorm: personeelscontract</li> <li>0 onder welke CAO? eigen CAO</li> <li>0 werkgeverschap: Stichting N.V. Werk</li> </ul>                                                                                                              |
| 4.8               | begeleiding professionals<br>???    | -door wie en hoe? door eigen coordinator en verenigingsbe-<br>stuur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Criteria<br>PRinS |                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>● bepaalde werkzaamheden worden door betaalde krachten uitgevoerd</li> <li>0 professionalisering is erop gericht de kwaliteit van de uitoefening van taken binnen sportorganisaties te verhogen en beroepsvorming te stimuleren</li> <li>0 terwille van de continuïteit van professionalisering wordt het profijtbeginsel toegepast</li> <li>● de professionalisering wordt toegepast op verenigingsniveau</li> </ul> |
| <b>5</b>          | <b>Financiële gegevens</b>          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 5.1               | totale omvang benodigd budget       | geheim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 5.2               | omvang aanwezig budget              | f 100.000 voorbereidingskosten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 5.3               | overige financiering:               | -co-financiering: n.v.t.<br>-subsidie: n.v.t.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>6</b>          | <b>Planning en uitvoering</b>       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6.1               | startdatum initiatief               | december 1997                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 6.2               | doorlooptijd initiatief             | --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 6.3               | einddatum initiatief                | --                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 6.4               | evaluatie initiatief                | Jaarlijks                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>7</b>          | <b>Conclusie</b>                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 7.0               | aard/soort initiatief               | SPIN en PRinS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 7.1               | overige bijzonderheden              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |